INVITO A PRESENTARE OFFERTE

DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO DI SERIE A PACCHETTI DIRETTE A PAGAMENTO PER IL TERRITORIO ITALIANO

PROCEDURA RISERVATA AGLI
OPERATORI DELLA COMUNICAZIONE

STAGIONI SPORTIVE 2024/25, 2025/26, 2026/27, 2027/28, 2028/29

DATA DI PUBBLICAZIONE:

19 MAGGIO 2023

TERMINE PER LA PRESENTAZIONE

DELLE OFFERTE:

14 GIUGNO 2023, ORE 10.00





CONTENUTI

1	DEFINIZIONI
2	PREMESSA
2.1	Procedura competitiva oggetto dell'Invito
2.2	Lega Nazionale Professionisti Serie A
2.3	Campionato di Serie A
2.4	Finestre di Gara del Campionato di Serie A
2.5	Richieste di chiarimenti
3	I PACCHETTI PRINCIPALI E PACCHETTI OPZIONALI
3.1	Modalità di Commercializzazione
3.2	Pacchetti Principali — Commercializzazione MistaMista
3.3	Pacchetti Principali — Commercializzazione per Prodotto
3.4	Pacchetto Principale — Utenti Commerciali
3.5	Pacchetti Opzionali
3.6	Prezzi Minimi
4	PROCEDURA DI SELEZIONE
4.1	Requisiti degli Offerenti
4.2	Modalità di presentazione delle Offerte
4.3	Requisiti delle Offerte
4.4	Apertura delle buste
5	VALUTAZIONE DELLE OFFERTE
6	TRATTATIVE PRIVATE
7	ASSEGNAZIONE DEI PACCHETTI E CONCLUSIONE DEL CONTRATTO DI
	LICENZA
8	DIRITTI DI ESCLUSIVA E DIRITTI RISERVATI
8.1	Esclusiva

Diritti riservati.....

8.2



8.3	Diritti riservati alle Società Sportive e alla Lega Serie A
8.4	Diritti della Lega Serie A in ordine alla programmazione degli eventi e al format della Competizione
8.5	Altri pacchetti esclusivi e pacchetti non esclusivi
8.6	Produzione e distribuzione diretta da parte della Lega Serie A
9	PRODUZIONE AUDIOVISIVA
9.1	Produttore
9.2	Modalità di produzione
9.3	Accesso al Segnale
9.4	Integrazioni
10	PAGAMENTO E GARANZIE FINANZIARIE
10.1	Pagamenti
10.2	Garanzie
10.3	Interessi — Solve et repete
11	TERMINI DI LICENZA
11.1	Contratto di Licenza
11.2	Obblighi del Licenziatario
11.3	Obblighi della Lega Serie A
11.4	Diritti Accessori
12	DURATA E CESSAZIONE ANTICIPATA DELLA LICENZA
	BORATA E GEGGAZIONE ANTIGIFATA BELLA LIGENZA
13	USO DEI MARCHI
14	PROTEZIONE TERRITORIALE
15	DISPOSIZIONI GENERALI RIGUARDANTI LA LICENZA
16	NATURA DELL'INVITO
10	NATURA DELL INVITO
17	AVVISO AGLI OFFERENTI



18	COSTI E SPESE
19	CONFIDENZIALITA'
20	PROPRIETA' INTELLETTUALE
21	DIRITTO DI RETTIFICA
22	EVENTUALE NULLITA' O INEFFICACIA DI ALCUNE CLAUSOLE DELL'INVITO
23	INIZIATIVE A TUTELA DI EVENTUALI INFRAZIONI DI TERZI
24	TOLLERANZA DI UNA DELLE PARTI ALLE VIOLAZIONI DELL'ALTRA
25	FORO COMPETENTE E LINGUA
ALL	EGATI
ALLEGA	TO 1 - PACCHETTI PRINCIPALI COMMERCIALIZZAZIONE MISTA
ALLEGA	TO 2 - PACCHETTI PRINCIPALI COMMERCIALIZZAZIONE PER PRODOTTO
ALLEGA	TO 3 - PACCHETTO PRINCIPALE UTENTI COMMERCIALI
ALLEGA	TO 4 - PACCHETTI OPZIONALI
ALLEGA	TO 5 — DIRITTI RISERVATI
ALLEGA	TO 6 - DESCRIZIONE SOMMARIA ALTRI PACCHETTI ESCLUSIVI
ALLEGA	TO 7 - DESCRIZIONE SOMMARIA PACCHETTI NON ESCLUSIVI
ALLEGA	TO 8 - PREZZI DI ACCESSO AL SEGNALE DI CIASCUN EVENTO
ALLEGA	TO 9 - PREZZI DI SERVIZI TECNICI
ALLEGA	TO 10 - FAC-SIMILE OFFERTA PACCHETTI PRINCIPALI
ALLEGA	TO 11 - FAC-SIMILE OFFERTA PACCHETTI OPZIONALI
ALLEGA	TO 12 - FAC-SIMILE OFFERTA PER PACCHETTO UTENTI COMMERCIALI
ALLEGA	TO 13 - FAC-SIMILE FIDEIUSSIONE



1. DEFINIZIONI

I seguenti termini recanti iniziale maiuscola, indifferentemente per le corrispondenti versioni singolare o plurale, hanno nel presente documento il seguente significato:

Account Digitali Ufficiali	qualsiasi sezione/account ufficiale di Lega Serie A e/o delle Società Sportive identificata dai rispettivi marchi ufficiali all'interno di qualsiasi piattaforma digitale, presente o di futura invenzione, inclusa: i) qualsiasi piattaforma interattiva digitale online di terze parti (a titolo esemplificativo: Facebook, Instagram, Twitter, Tik Tok e Snapchat) che consenta agli utenti di creare, pubblicare, condividere, scambiare e/o visualizzare informazioni, comunicazioni e contenuti anche audiovisivi in comunità e reti virtuali, ii) qualsiasi altra piattaforma digitale di terze parti similare, compresa qualsiasi piattaforma di condivisione di contenuti generati dagli utenti, qualsiasi piattaforma di condivisione video (a titolo esemplificativo: YouTube) e qualsiasi piattaforma di streaming video live (a titolo esemplificativo, Facebook).
A Pagamento	la modalità di trasmissione dei Diritti Audiovisivi attraverso un sistema ad accesso condizionato e a fronte del pagamento di un corrispettivo per la visione da parte dell'Utente, anche a richiesta individuale (quali, esemplificativamente, sistemi pay tv, pay-per-view e video-on-demand o loro eventuali future evoluzioni).
Avviso di Trattativa	la comunicazione con la quale la Lega Serie A, laddove intenda procedere a
Privata	trattativa privata, invita a parteciparvi gli Offerenti.
Canale Tematico	l'insieme di programmi audiovisivi originali di durata non inferiore alle 8 ore
Ufficiale A Pagamento	settimanali riferito prevalentemente all'attività sportiva e/o istituzionale e/o
	societaria di Società Sportive contraddistinto dal proprio marchio, distribuito su
	qualsiasi piattaforma, anche di terzi, e veicolato su qualsiasi mezzo di
	comunicazione a pagamento.
Canale Tematico	l'insieme di programmi audiovisivi originali di durata non inferiore alle 8 ore
Ufficiale In Chiaro	settimanali riferito prevalentemente all'attività sportiva e/o istituzionale e/o
	societaria di Società Sportive contraddistinto dal proprio marchio e veicolato in
	chiaro su Piattaforma Digitale Terrestre limitatamente al bacino d'utenza regionale
	di ciascuna Società Sportiva.
Canale Tematico Lega Serie A	l'insieme di programmi audiovisivi originali di durata non inferiore alle 8 ore settimanali riferito prevalentemente all'attività sportiva, istituzionale e/o societaria della Lega Serie A e, nell'ipotesi prevista all'art. 8.6, contenente anche Dirette, Differite, Repliche e Sintesi, nonché Immagini Salienti e Immagini Correlate di tutti gli Eventi della Competizione e altre eventuali produzioni, contraddistinto dal proprio marchio, distribuito nel Territorio su qualsiasi piattaforma distributiva, anche di terzi, e veicolato su qualsiasi mezzo di comunicazione in chiaro o a pagamento.
Canale Radio Lega Serie A	il canale radio-tv riferito prevalentemente all'attività sportiva, istituzionale e/o societaria della Lega Serie A e alle sue competizioni, con tecnologia sottostante digitale DAB - Digital Audio Broadcasting, con fruizione su Radio DAB, Web-Radio, Web-TV, App, sito web ufficiale della Lega Serie A e in radiovisione tramite ritrasmissione su Piattaforma Digitale Terrestre e Piattaforma Satellite.



Canali Digitali Ufficiali delle Società Sportive	i servizi e/o prodotti digitali ufficiali delle Società Sportive, presenti o di futura creazione, contraddistinti dai marchi ufficiali delle stesse, che ad oggi ricomprendono il sito web, la web tv e l'applicazione mobile, e riferiti all'attività sportiva e/o societaria e/o istituzionale delle stesse.					
Canali Digitali Ufficiali della Lega Serie A	i servizi e/o i prodotti digitali ufficiali della Lega Serie A, presenti o di futura creazione, contraddistinti dai marchi ufficiali della stessa, riferiti all'attività della Lega Serie A e/o delle sue Associate, che ad oggi ricomprendono il sito web, la web					
	tv, l'applicazione mobile, un videoplayer distribuito su piattaforme terze e su Connected TV e il Canale Radio Lega Serie A.					
Circuito Chiuso	la modalità di distribuzione dei Prodotti Audiovisivi in un sistema chiuso, compreso l'interno degli impianti sportivi in cui si disputano gli Eventi, di trasmissione o ricezione in forma codificata e riservati ai soli utenti autorizzati a tale ricezione.					
Competizione	il Campionato di Serie A, o diversa futura denominazione.					
Contratto di Licenza	il contratto di licenza di Diritti Audiovisivi, regolato dai termini e dalle condizioni del presente Invito, inclusi gli Allegati che ne costituiscono parte integrante e sostanziale, e concluso nelle forme indicate nel paragrafo 7.					
Decreto	il decreto legislativo 9 gennaio 2008, n. 9 e successive modifiche ad oggi vigenti; le definizioni non contenute nel presente art. 1 hanno il significato loro attribuito dall'art. 2 del Decreto.					
Device	ogni dispositivo di destinazione del flusso audio-video utilizzato dall'Utente per la visione e l'ascolto dei Prodotti Audiovisivi.					
Differita	la trasmissione dell'Evento dopo la conclusione dell'Evento medesimo.					
Diretta	la trasmissione in tempo reale dell'Evento.					
Diritti Audiovisivi	i diritti elencati alla lett. o) dell'art. 2 del Decreto per la comunicazione e messa a disposizione al pubblico degli Eventi della Competizione, come meglio individuati nei Pacchetti, fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno che segue la disputa dell'Evento medesimo, ai termini e alle condizioni qui previste.					
Durata	la durata del Contratto di Licenza, indicata al successivo art. 12.1.					
Evento	l'evento composto da fase di pre Gara, primo tempo della Gara, intervallo, secondo tempo della Gara e post Gara.					
Fac-simile dell'Offerta	i fac-simile riportati negli Allegati 10, 11 e 12 con i quali vengono richieste tra l'altro specifiche informazioni in relazione ad un Offerente e che devono essere completati come parte di un'Offerta.					
Finestra di Gara	la fascia oraria, di cui la Lega Serie A predetermina l'orario di inizio, in cui possono					
(o Slot, o Finestra)	disputarsi una o più Gare.					
Gara	la parte dell'Evento che decorre dal fischio d'inizio della partita e termina con il fischio finale della stessa.					
Giornata	il turno della Competizione che comprende tutti gli Eventi disputati in uno o più giorni solari, secondo il calendario predisposto dall'organizzatore della Competizione.					
Immagini Correlate	le immagini filmate all'interno dell'impianto sportivo e delle relative aree riservate prima e dopo l'Evento, comprese le immagini filmate degli accadimenti sportivi e					



	nel corso dell'Evento, che il Licenziatario potrà riprendere e utilizzare nei limiti e alle condizioni previsti nel presente Invito.				
Immagini di Archivio	le immagini dell'Evento una volta decorsi otto giorni dalla mezzanotte del giorno di disputa dell'Evento medesimo.				
	Ai fini del presente Invito, sono incluse nei Diritti Audiovisivi che il Licenziatario può trasmettere, comunicare e mettere a disposizione, le Immagini di Archivio relative agli Eventi che compongono ciascun Pacchetto Principale acquisito ovvero i Pacchetti Opzionali ove acquisiti, limitatamente a quelle della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e a quelle della Stagione Sportiva immediatamente precedente. Qualsiasi immagine di archivio che non sia relativa agli Eventi della Stagione Sportiva in corso di svolgimento o a quelli della Stagione Sportiva immediatamente precedente è esclusa dalla presente definizione e quindi dai Diritti Audiovisivi oggetto del presente Invito.				
Immagini Salienti (o Highlights)	le immagini più significative dell'Evento, aventi una durata massima di 3 minuti, laddove non diversamente indicato, che possono comprendere, tra l'altro, i fermi immagine, le immagini al rallentatore, l'instant replay e qualsiasi altro fotogramma o elaborazione delle azioni di gioco in forma animata, che il Licenziatario può utilizzare nei limiti e alle condizioni previste nel presente Invito.				
In Chiaro	la modalità di trasmissione dei Diritti Audiovisivi in forma non codificata e				
	gratuitamente accessibile a tutti gli utenti.				
Intermediario Indipendente	il soggetto individuato alla lett. aa) dell'art. 2 del Decreto.				
Interviste	le interviste a calciatori, allenatori e dirigenti di Società Sportive realizzabili negli spazi e secondo le modalità previste da ciascun Pacchetto e dal Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.				
Invito	il presente invito a presentare Offerte.				
Licenziatario	ogni Operatore della comunicazione assegnatario di uno o più Pacchetti.				
Linee Guida	le linee guida per la commercializzazione dei Diritti Audiovisivi approvate dall'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni con delibera n. 90/23/CONS del 4 aprile 2023 e dall'Autorità garante della concorrenza e del mercato con Provvedimento del 28 marzo 2023.				
Linee Editoriali	il regolamento che la Lega Serie A approva e pubblica sul proprio sito internet istituzionale per stabilire i criteri editoriali di produzione relativi alla realizzazione della produzione audiovisiva dell'Evento e all'utilizzazione delle relative immagini.				
Logo della	il logo della Competizione come predisposto dalla Lega Serie A, inclusivo del c.d.				
competizione	"Title sponsor", determinato a discrezione della Lega Serie A				
Offerente	l'Operatore della comunicazione che presenti una o più Offerte per uno o più Pacchetti.				
Offerta	l'offerta presentata, eventualmente anche in sede di trattativa privata, da un Offerente alla Lega Serie A per il singolo Pacchetto a mezzo di lettera redatta utilizzando il Fac-simile dell'Offerta, congiuntamente alle informazioni integrative e alla documentazione richiesta da questo Invito.				



il soggetto individuato alla lett. z) dell'art. 2 del Decreto.
una modalità di distribuzione di contenuti audiovisivi attraverso le reti IP aperte, sia
lineare sia on-demand, sotto forma di trasmissione A Pagamento o In Chiaro, senza
che sia necessario che gli spettatori sottoscrivano un abbonamento cavo o
satellitare, e il cui Operatore controlla la distribuzione dei contenuti.
il complesso di Diritti Audiovisivi relativi agli Eventi della Competizione oggetto del
presente Invito.
i Pacchetti acquisibili in licenza dai Licenziatari dei Pacchetti Principali secondo le
regole previste al paragrafo 3.5 del presente Invito.
il Pacchetto che include i diritti di trasmissione in diretta di Eventi nei limiti previsti
dal presente Invito.
lo schema organizzato di produzioni audiovisive che costituisce la programmazione
dell'Operatore della comunicazione.
secondo quanto di volta in volta applicabile, qualsiasi tra i sistemi di trasmissione
e/o ricezione dei Prodotti Audiovisivi contemplati nel presente Invito.
se non diversamente indicato, le Piattaforme per la trasmissione e/o ricezione di
·
immagini e suoni dei Prodotti Audiovisivi contemplati nel presente Invito e
segnatamente la Piattaforma Digitale Terrestre, la Piattaforma Internet, la
Piattaforma IPTV, la Piattaforma Satellite e la Piattaforma Wireless per Reti Mobili.
il sistema per la trasmissione di immagini audiovisive in formato digitale via
frequenze digitali terrestri in standard DVB-T e sue specifiche evoluzioni (come lo
standard DVB-T2) destinate alla ricezione su televisori abilitati.
il sistema per la trasmissione di immagini audiovisive attraverso la rete pubblica
Internet (rete IP aperta) destinate alla relativa ricezione su personal computer,
device mobili o TV con o senza necessità di apparati o software di ricezione diversi
da quelli generalmente disponibili e tecnologicamente consolidati.
il sistema per la trasmissione di immagini audiovisive via banda larga su rete IP
·
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
•
frequenze analogiche e/o digitali, attraverso la rete pubblica internet (rete aperta)
o attraverso la Piattaforma Satellite, Digitale Terrestre, IPTV o wireless per reti
moblili via etere.
il sistema per la trasmissione di immagini audiovisive via satellite "direct to home"
nello standard DVB-S (e sue specifiche evoluzioni, come lo standard DVB-S2)
destinate alla ricezione su televisori e/o set top boxes abilitati.
il sistema per la trasmissione di immagini audiovisive in modalità unicast (PtoP)
mediante le tecnologie 2G, 3G e 4G ed evoluzioni quale il 5G, destinate alla relativa
ricezione su terminali collegati a reti di telefonia mobile.
moblili via etere. il sistema per la trasmissione di immagini audiovisive via satellite "direct to home nello standard DVB-S (e sue specifiche evoluzioni, come lo standard DVB-S destinate alla ricezione su televisori e/o set top boxes abilitati. il sistema per la trasmissione di immagini audiovisive in modalità unicast (Ptof mediante le tecnologie 2G, 3G e 4G ed evoluzioni quale il 5G, destinate alla relativo



Portabilità	la facoltà del Licenziatario di fornire all'Utente Domestico regolarmente abbonato
	ad almeno una Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso
	Prodotto Audiovisivo su un secondo Device in aggiunta al Device principale ("Device
	master"). Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome. La
	portabilità è consentita esclusivamente in modalità streaming (flusso di dati), con
	possibilità di downloading (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti)
	esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con
	preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità
	file sharing o altro sistema di condivisione e con <i>geoblocking</i> (sistemi di protezione
	delle immagini rispetto alle ricezioni all'estero).
post Gara	la fase dell'Evento che decorre dal fischio finale della Gara fino all'ultimo
	accadimento tra l'uscita dei calciatori dall'impianto sportivo e il 75° minuto
	successivo al fischio finale della Gara.
pre Gara	la fase dell'Evento che decorre dal primo degli accadimenti tra il momento di arrivo
	dei calciatori allo stadio e il 90° minuto prima della Gara, fino al fischio d'inizio della
	Gara.
Prezzo Minimo	l'importo minimo indicato per ciascun Pacchetto al successivo articolo 3.6.1
Prezzo Minimo	è l'importo minimo complessivo come indicato, per ciascuna Stagione Sportiva, al
Complessivo	successivo art. 3.6.2.
Prodotti Audiovisivi	i prodotti editoriali aventi a oggetto gli Eventi secondo la definizione della lett. v)
	dell'art. 2 del Decreto.
Pubblici Esercizi	ai fini previsti dal presente Invito, i soli pubblici esercizi o gli altri luoghi pubblici o
	privati aperti al pubblico, qualunque sia il mezzo trasmissivo utilizzato, che
	rientrano nelle seguenti categorie di esercizi commerciali: bar, ristoranti, circoli
	ricreativi, uffici, negozi, palestre, ospedali, istituti di pena, convitti e collegi
	scolastici, case di riposo, case di cura, hotel, residence, ricevitorie e sale scommesse,
	aeroporti e stazioni nel Territorio, basi militari italiane all'estero, nonché navi/aerei
	battenti bandiera del Territorio ovunque esse si trovino, navi/aerei che battono
	bandiera diversa dal Territorio quando si trovano a navigare nel Territorio
	medesimo, treni circolanti nel Territorio. Questi esercizi non potranno posizionare gli schermi sulla via pubblica o comunque in modo che siano visibili da aree
	pubbliche. Sono esclusi dal novero dei Pubblici Esercizi che possono ricevere e
	trasmettere i Prodotti Audiovisivi qualsiasi pubblico esercizio o altro luogo pubblico
	o privato aperto al pubblico diversi da quelli sopra menzionati, tra cui, a titolo
	esemplificativo, sale cinematografiche o teatrali e/o ambienti aventi caratteristiche o finalità similari, stadi, arene, palazzetti dello sport o altri impianti sportivi.
Pagalamonta	il regolamento redatto dalla Lega Serie A e pubblicato sul proprio sito internet
Regolamento Interviste ed accesso	istituzionale, come eventualmente modificato Stagione Sportiva per Stagione
agli impianti sportivi	Sportiva dalla Lega Serie A, per fissare regole e procedure in materia di Interviste
agn mipianti sportivi	e di accesso agli impianti sportivi da parte degli aventi diritto ed ogni altra facoltà
	editoriale riguardante la Competizione concessa ai Licenziatari.
	editoriale riguardante la competizione concessa ai Licenziatari.



Regolamento	il Regolamento redatto dalla Lega Serie A e pubblicato sul proprio sito internet
Produzioni	istituzionale, che la Lega Serie A può modificare Stagione Sportiva per Stagione
Audiovisive	Sportiva o, previo congruo preavviso, nel corso di una Stagione Sportiva, per fissare
	regole e procedure in materia di produzione e trasmissione audiovisiva degli Eventi
	e ogni altra materia produttiva, organizzativa e tecnica riguardante la Competizione
	e l'Invito.
Replica	la trasmissione integrale dell'Evento successivamente alla prima messa in onda.
Ritrasmissione	la facoltà del Licenziatario, solo se previsto dal Pacchetto assegnato, di concludere
	direttamente accordi non esclusivi aventi a oggetto la ritrasmissione integrale del
	Palinsesto, contraddistinto dal proprio marchio, su una o più delle Piattaforme
	Audiovisive di terzi operatori consentite nel Pacchetto assegnatogli. A tal fine, si
	intende rilasciata l'espressa autorizzazione ai sensi dell'art. 11, comma 7, del
	Decreto, il cui corrispettivo è compreso nel prezzo del relativo/i Pacchetto/i e il
	Licenziatario è tenuto a comunicare preventivamente alla Lega Serie A il/i
	nominativo/i del/dei terzo/i operatore/i, il corrispettivo da questi dovuto al
	Licenziatario e la Piattaforma Audiovisiva utilizzata per la ritrasmissione.
Segnale	il segnale audiovisivo contenente le immagini delle telecamere che riprendono gli
	Eventi e il sonoro degli Eventi inclusivo dei marchi e/o loghi del Title sponsor, del
	Time Keeper sponsor, del Data sponsor e dei Technology partners della Lega Serie
	A.
Sintesi	la trasmissione dell'Evento per durata non eccedente 10 minuti per ciascun tempo
	di gioco.
Società Sportiva	ciascuna delle società che partecipano in ognuna delle Stagioni Sportive al
	Campionato di Serie A.
Sponsor Ufficiali	gli sponsor della Competizione che acquisiscono la qualifica di "ufficiali" di Lega
	Serie A, attualmente il Title sponsor, il Time Keeper sponsor, il Data sponsor,
	l'Official Ball Supplier, i Technology partners e gli Official Awards partners (Man of
	the Match, Player of the Month, Coach of the Month).
Stagione Sportiva	il periodo, secondo i regolamenti sportivi, che intercorre di norma tra il primo luglio
	e il 30 giugno dell'anno solare successivo.
Technology Partners	sono i partners ufficiali della Lega Serie A di format specifici quali, allo stato attuale
	e a titolo esemplificativo, il partner della VAR, della GLT e l'Innovation & Technology
	Partner.
Territorio	il territorio che include l'Italia, San Marino e la Città del Vaticano.
Utenti	tutti i soggetti che fruiscono delle trasmissioni dei Prodotti Audiovisivi. Nel caso di
	trasmissioni A Pagamento, laddove espressamente previsto nel Pacchetto
	licenziato, il termine può includere gli Utenti Domestici e gli Utenti Commerciali.
Utenti Domestici	i consumatori che fruiscono delle trasmissioni dei Prodotti Audiovisivi nell'ambito
	delle proprie residenze domestiche o altri luoghi privati in cui sia ammessa la sola
	cerchia ordinaria della famiglia ovvero in mobilità.
Utenti Commerciali	i soggetti esercenti Pubblici Esercizi che, attraverso l'accesso a una piattaforma
	distributiva, fruiscono dei Prodotti Audiovisivi nell'ambito dei Pubblici Esercizi da
	essi gestiti. Si precisa che tale fruizione non potrà avvenire per finalità private e/o



su dispositivi utilizzabili in movimento (es. tablet, PC etc.) o presso domicili privati
ma esclusivamente presso i Pubblici Esercizi come sopra definiti in possesso di
idonea licenza per la conduzione dell'esercizio commerciale. Sono espressamente
esclusi abbonamenti ancillari o clone di quelli per i Pubblici Esercizi per qualsivoglia
utilizzo.



2. PREMESSA

2.1 Procedura competitiva oggetto dell'Invito

La Lega Nazionale Professionisti Serie A, con sede in Milano, via Ippolito Rosellini 4, in persona del suo legale rappresentante pro tempore ("Lega Serie A") pubblica il presente Invito per l'acquisizione in licenza di Diritti Audiovisivi valevoli per il Territorio e relativi alla Competizione delle Stagioni 2024/2025, 2025/2026, 2026/2027, 2027/2028, 2028/2029, in conformità alle previsioni del Decreto e delle Linee Guida.

La presente procedura è riservata agli Operatori della comunicazione che sono invitati a presentare le proprie Offerte per l'acquisizione in licenza di uno o più Pacchetti, secondo le modalità e nei termini qui di seguito previsti.

Il termine ultimo per la presentazione delle Offerte è fissato alle ore 10.00 del 14 giugno 2023.

La Lega Serie A si riserva il diritto di posticipare il termine di cui sopra attraverso un comunicato da pubblicarsi sul proprio sito internet istituzionale non oltre 48 ore prima dello scadere del suddetto termine.

Con separato invito, pubblicato in pari data, viene disciplinata la differente procedura finalizzata a individuare un Intermediario Indipendente al quale eventualmente concedere in licenza tutti i Diritti Audiovisivi di Dirette, ai sensi dell'art. 7, comma 4 e comma 6 del Decreto.

Si precisa che la procedura riservata agli Intermediari Indipendenti avrà seguito solo nel caso in cui nessuno dei Pacchetti Principali sia stato assegnato ad esito della presente procedura.

Si precisa altresì che, nel caso in cui né i Pacchetti Principali né i Diritti Audiovisivi di Dirette siano assegnati, rispettivamente, a Operatori della comunicazione o a un Intermediario Indipendente, la Lega Serie A può procedere all'apertura delle buste contenenti proposte per la commercializzazione e distribuzione del Canale Tematico Lega Serie A, oggetto di un nuovo invito al mercato pubblicato in pari data, nell'ambito delle iniziative avviate per la realizzazione del proprio canale.

2.2 Lega Nazionale Professionisti Serie A

La Lega Serie A è un'associazione privata non riconosciuta di cui fanno parte in forma privatistica le Società Sportive affiliate alla Federazione Italiana Giuoco Calcio ("FIGC") che partecipano al Campionato di Serie A, ed è il soggetto cui è demandata, ai sensi dell'art. 2, lett. e) del Decreto, l'organizzazione delle seguenti competizioni sportive, alle quali partecipa una pluralità di Società Sportive, secondo le modalità e le durate previste dagli appositi regolamenti: Campionato di Serie A, Coppa Italia, Supercoppa, Campionato Primavera 1 e sue eventuali successive evoluzioni, Coppa Italia Primavera, Supercoppa Primavera, delle quali stabilisce i calendari e fissa date e orari.

La Lega Serie A opera in posizione di autonomia privata e le procedure di commercializzazione dei Diritti Audiovisivi si svolgono in base alle regole del diritto privato.

2.3 Campionato di Serie A

Il Campionato di Serie A è la più prestigiosa e la più seguita delle competizioni organizzate dalla Lega Serie A. Fermo il rispetto dei provvedimenti federali di volta in volta vigenti, l'attuale formato del Campionato di Serie A prevede la partecipazione di 20 squadre, con un girone di andata e un girone di ritorno. Ciascuna squadra disputa, con ciascuna delle altre, un incontro in casa e uno in trasferta, per un totale di 380 Gare nel corso di ogni Stagione



Sportiva. Il Campionato di norma si svolge tra il mese di agosto e il successivo mese di maggio, salvo una diversa durata per consentire lo svolgimento di un'eventuale fase di gare di spareggio.

Gli Offerenti prendono atto e accettano che il periodo e le regole di svolgimento del Campionato di Serie A possono subire modificazioni anche in ragione di provvedimenti legislativi o regolamentari, tanto di natura ordinaria quanto straordinaria, emanati dalle competenti Autorità governative o sportive e che in applicazione di quanto previsto al paragrafo 10.1 che segue, tali modificazioni (inclusa, senza limitazione di quanto precede e in via esemplificativa, la sospensione della Competizione per ragioni sanitarie, o il suo svolgimento a porte chiuse, o in orari e distribuzione di Giornate e Gare diverse dall'ordinario) non costituiscono titolo per qualsivoglia riduzione o modifica del corrispettivo.

La squadra prima classificata della Serie A è proclamata vincente del Campionato ed acquisisce il titolo di Campione d'Italia. Le squadre classificate nelle posizioni immediatamente successive acquisiscono il titolo sportivo per partecipare alle Coppe europee della stagione successiva. Attualmente, le squadre classificate agli ultimi tre posti della graduatoria retrocedono al Campionato di Serie B.

2.4 Finestre di Gara del Campionato di Serie A

Ciascuna Giornata del Campionato di Serie A si disputa di norma il sabato, la domenica e il lunedì, prevedendosi, come regola generale, le seguenti Finestre di Gara delle Stagioni Sportive 2024/2025, 2025/2026, 2026/2027, 2027/28, 2028/29:

- a) Finestra del sabato alle ore 15.00,
- b) Finestra del sabato alle ore 18.00,
- c) Finestra del sabato alle ore 20.45,
- d) Finestra della domenica alle ore 12.30,
- e) Finestra della domenica alle ore 15.00,
- f) Finestra della domenica alle ore 18.00,
- g) Finestra della domenica alle ore 20.45,
- h) Finestra del lunedì alle ore 20.45.

In tale contesto, le Gare vengono allocate secondo il seguente schema:

	Lunedì	Martedì	Mercoledì	Giovedì	Venerdì	Sabato	Domenica
12:30							1 Gara
15:00						1 Gara	2 Gare
18:00						1 Gara	2 Gara
20:45	1 Gara					1 Gara	1 Gara

La Lega Serie A ha facoltà di stabilire turni infrasettimanali per tutte le Gare di una Giornata, in date non occupate dagli impegni della Nazionale italiana in conformità con le c.d. finestre FIFA o di apportare quelle variazioni alle Giornate che si dovessero rendere necessarie in ragione della disputa di manifestazioni internazionali.



In caso di turni infrasettimanali le Gare vengono allocate secondo il seguente schema:

	Lunedì	Martedì	Mercoledì	Giovedì	Venerdì	Sabato	Domenica
12:30							
15:00							
19:00		(1 Gara*)	1 Gara	(1 Gara*)			
21:00		1 Gara	6 Gare	1 Gara			

^{*} Una Gara può essere disputata alternativamente il martedì o il giovedì alle ore 19.00

Nelle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva, la Lega Serie A può modificare le Finestre secondo il seguente schema:

- a) Finestra del sabato alle ore 18.00,
- b) Finestra del sabato alle ore 20.45,
- c) Finestra della domenica alle ore 18.00,
- d) Finestra della domenica alle ore 20.45,
- e) Finestra del venerdì alle ore 18.30 o alternativamente del lunedì alle ore 18.30
- f) Finestra del venerdì alle ore 20.45 o, alternativamente, del lunedì ore 20.45.

oppure

- a) Finestra del sabato alle ore 18.00,
- b) Finestra del sabato alle ore 20.45,
- c) Finestra della domenica alle ore 12.30,
- d) Finestra della domenica alle ore 15.00
- e) Finestra della domenica alle ore 20.45,

oppure:

- a) Finestra del venerdì alle ore 20.45, o, alternativamente, del venerdì alle ore 18.30,
- b) Finestra del sabato alle ore 15.00,
- c) Finestra del sabato alle ore 18.00,
- d) Finestra del sabato alle ore 20.45,
- e) Finestra della domenica alle ore 12.30,
- f) Finestra della domenica alle ore 15.00
- g) Finestra della domenica alle ore 18.00,
- h) Finestra della domenica alle ore 20.45
- i) Finestra del lunedì alle ore 20.45, o alternativamente del venerdì alle ore 20.45.



	Venerdì	Sabato	Domenica	Lunedì
18:00		prima	terza	
		Finestra	Finestra	
18.30	Finestra e)			Finestra e) alternativa
	alternativa per una			per una Gara a quella
	Gara a quella della			della domenica alle
	domenica alle			18.00
	18.00			
20:45	Finestra f)	seconda	quarta	Finestra f) alternativa
	alternativa a quella	Finestra	Finestra	a quella del venerdì
	del lunedì			

In ogni caso all'inizio di ciascuna Stagione Sportiva, Lega Serie A può, fornendone comunicazione sul proprio sito internet istituzionale almeno 30 giorni prima rispetto all'inizio della Competizione, modificare le Finestre aggiungendo: i) un'ulteriore finestra la domenica alle 12.30, ii) un'ulteriore finestra il sabato alle 15.00, iii) un'ulteriore finestra il sabato alle 18.00, garantendo, comunque, che in ciascuna Giornata di Gara, eccezion fatta per quelle disputate in turni infrasettimanali o in giornate speciali (a titolo meramente esemplificativo le Giornate del mese di agosto, le Giornate che si disputano intorno a Natale, la Giornata che si disputa il sabato di Pasqua e l'ultima giornata di campionato), il numero delle Finestre singole non sia inferiore a 6 (sei).

Come regola generale, è previsto che tutte le Gare dell'ultima Giornata di ciascuna Stagione Sportiva si possano disputare in contemporanea alle ore 20.45 di domenica o, in alternativa, in più blocchi garantendo comunque che in ognuno di questi giochino le squadre impegnate nei medesimi obiettivi sportivi.

2.5 Richieste di chiarimenti

Gli Operatori della comunicazione possono richiedere chiarimenti su requisiti e modalità di partecipazione alle procedure di assegnazione. Le richieste devono essere formulate alla Lega Serie A, via PEC entro e non oltre le ore 18.00 del 29 maggio 2023. Le richieste e le conseguenti risposte possono essere pubblicate a discrezione di Lega Serie A, senza specificare il nome del richiedente, sul sito internet istituzionale della Lega Serie A così da essere conoscibili anche per gli altri Operatori della comunicazione interessati a partecipare alla procedura. Le richieste vanno inoltrate al seguente recapito:

Lega Nazionale Professionisti Serie A

Attn.: Amministratore Delegato

PEC legaseriea@legalmail.it

Non sono ammesse richieste di chiarimenti telefoniche o formulate con altre modalità rispetto a quella sopra indicata.



3. I PACCHETTI PRINCIPALI E PACCHETTI OPZIONALI

3.1 Modalità di Commercializzazione

La Lega Serie A, al fine di favorire l'apertura del mercato e consentire la più ampia partecipazione di Operatori della comunicazione, mette a gara in contemporanea combinazioni di Pacchetti destinati agli Utenti Domestici relativi a due forme alternative di commercializzazione: Pacchetti relativi alla commercializzazione per Piattaforma e per Prodotto cosiddetta "Mista" (di seguito "Commercializzazione Mista") e Pacchetti relativi alla commercializzazione per Prodotto (di seguito "Commercializzazione per Prodotto"), predisposti sulla base dei criteri indicati dal paragrafo 23 delle Linee Guida, consentendo agli Operatori della comunicazione di presentare offerte relative a ciascun Pacchetto di entrambe le forme di commercializzazione alternative.

Lega Serie A metta altresì a gara, separatamente, anche un Pacchetto destinato agli Utenti Commerciali.

3.2 Pacchetti Principali — Commercializzazione Mista

3.2.1 I Pacchetti Principali relativi alla modalità di Commercializzazione Mista per i quali gli Operatori della comunicazione possono presentare Offerte per lo sfruttamento dei Diritti Audiovisivi nei confronti degli Utenti Domestici sono sintetizzati nella seguente tabella e descritti in dettaglio nell'Allegato 1 del presente Invito.

3.2.2 Commercializzazione Mista - Combinazione 1

Pacchetto	Piattaforme
	Tutte le Piattaforme in esclusiva con riferimento a 7 (sette) Eventi
Pacchetto 1A	Le Piattaforma Internet, IPTV e Wireless
	per Reti Mobili con riferimento a 3 (tre) Eventi in co-esclusiva con il Pacchetto 3
Pacchetto 1B	Piattaforma Satellite e Digitale Terrestre in esclusiva
Pacchetto 1C	Piattaforma Internet, IPTV e Wireless per Reti Mobili in co-esclusiva con il Pacchetto 1



3.2.3 Commercializzazione Mista - Combinazione 2

Pacchetto	Piattaforme
Pacchetto 2A	Tutte le Piattaforme in esclusiva
Pacchetto 2B	Tutte le Piattaforme in non esclusiva
Pacchetto 2C	Tutte le Piattaforme in esclusiva

3.3 Pacchetti Principali — Commercializzazione per Prodotto

3.3.1 Quanto ai Pacchetti Principali della Commercializzazione per Prodotto, per i quali gli Operatori della comunicazione possono presentare Offerte per lo sfruttamento dei Diritti Audiovisivi nei confronti degli Utenti Domestici, la Lega Serie A ha predisposto le combinazioni sintetizzate nelle seguenti tabelle e descritte in dettaglio nell'Allegato 2 del presente Invito.

3.3.2 Commercializzazione per Prodotto - Combinazione 3

Pacchetto	Piattaforme
Pacchetto 3A	Tutte le Piattaforme in esclusiva
Pacchetto 3B	Tutte le Piattaforme in esclusiva

Si precisa che il Pacchetto 3A e il Pacchetto 3B sono acquistabili solo per tre (3) Stagioni Sportive

3.3.3 Commercializzazione per Prodotto - Combinazione 4

Pacchetto	Piattaforme
Pacchetto 4A	Tutte le Piattaforme in esclusiva
Pacchetto 4B	Tutte le Piattaforme in esclusiva

Si precisa che il Pacchetto 4A e il Pacchetto 4B sono acquistabili solo per quattro (4) o per cinque (5) Stagioni Sportive.



3.3.4 Commercializzazione per Prodotto - Combinazione 5

Pacchetto	Piattaforme
Pacchetto 5A	Tutte le Piattaforme in esclusiva
Pacchetto 5B	Tutte le Piattaforme in esclusiva

3.3.5 Commercializzazione per Prodotto - Combinazione 6

Pacchetto	Piattaforme
Pacchetto 6A	Tutte le Piattaforme in esclusiva
Pacchetto 6B	Tutte le Piattaforme in esclusiva
Pacchetto 6C	Tutte le Piattaforme in esclusiva

3.3.6 Commercializzazione per Prodotto – **Combinazione 7**

Pacchetto	Piattaforme
Pacchetto 7A	Tutte le Piattaforme in co-esclusiva con 1 (un) altro Licenziatario

3.3.7 Commercializzazione per Prodotto - Combinazione 8

Pacchetto	Piattaforme
Pacchetto 8A	Tutte le Piattaforme in co-esclusiva con 1 (un) altro Licenziatario
Pacchetto 8B	Tutte le Piattaforme in esclusiva



3.4 Pacchetto Principale — Utenti Commerciali

3.4.1 Il Pacchetto Principale per il quale gli Operatori della comunicazione possono presentare Offerte per lo sfruttamento dei Diritti Audiovisivi nei confronti degli Utenti Commerciali è sintetizzato nella seguente tabella e descritto in dettaglio nell'Allegato 3 del presente Invito.

Pacchetto	Piattaforme
Pacchetto Utenti Commerciali	Tutte le Piattaforme in esclusiva

3.5 Pacchetti Opzionali

- 3.5.1 La Lega Serie A include inoltre nel presente Invito i seguenti Pacchetti Opzionali:
- il seguente Pacchetto Opzionale, acquisibile in licenza dai soli soggetti divenuti contestualmente Licenziatari dei Pacchetti Principali, ad eccezione del Licenziatario del Pacchetto Utenti Commerciali, in ciascuna delle varie combinazioni e modalità di commercializzazione e riferito ai soli Eventi compresi in tali Pacchetti Principali. Si precisa che in caso di mancata assegnazione del Pacchetto Principale decade ogni Offerta presentata per il Pacchetto Premium,

chetto nium

Qualora anche solo per uno dei Pacchetti Principali tale Pacchetto non venisse assegnato, Lega Serie A si riserva di: a) offrire i Diritti oggetto del Pacchetto sul mercato in forma esclusiva e/o non esclusiva tramite separate procedure oppure b) esercitare e consentire alle Società Sportive di esercitare i Diritti inclusi in tale Pacchetto sui propri Canali Digitali Ufficiali e Account Digitali Ufficiali.

b) il seguente Pacchetto Opzionale può essere assegnato ad uno solo tra i due Licenziatari del Pacchetto Principale 7A della combinazione 7, e sarà assegnato all'Offerente che ha per esso formulato l'Offerta più alta superiore al Prezzo Minimo indicato per il Pacchetto GOLD 7A all'art. 3.6 e a condizione che l'Offerta di tale medesimo Offerente per il Pacchetto Principale abbia superato il Prezzo Minimo di quest'ultimo.

Pacchetto GOLD 7A	Allegato 4

c) Il seguente Pacchetto Opzionale può essere assegnato ad uno solo tra i due Licenziatari del Pacchetto Principale 8A della combinazione 8 e sarà assegnato all'Offerente che ha per esso formulato l'Offerta più alta superiore al Prezzo Minimo indicato per il Pacchetto GOLD 8A all'art. 3.6 e a condizione che l'Offerta di tale medesimo Offerente per il Pacchetto Principale abbia superato il Prezzo Minimo di quest'ultimo.



Pacchetto GOLD 8A	Allegato 4

d) Il seguente Pacchetto Opzionale può essere assegnato ad uno solo dei Licenziatari del Pacchetto Principale 2B della combinazione 2 e sarà assegnato all'Offerente che ha per esso formulato l'Offerta più alta superiore al Prezzo Minimo indicato per il Pacchetto GOLD 2B all'art. 3.6.

Pacchetto GOLD 2B

3.6 Prezzi Minimi

3.6.1 Ai sensi dell'art. 8, comma 4, del Decreto, la Lega Serie A indica i seguenti Prezzi Minimi (in Euro) riferiti ai Pacchetti Principali e Opzionali oggetto del presente Invito.

Pacchetti Principali — Commercializzazione Mista

Combinazione 1		
Pacchetto	n. Stagioni Sportive	Prezzo Minimo per ciascuna Stagione Sportiva
	3 Stagioni Sportive	Euro 850.000.000
Pacchetto 1A	4 Stagioni Sportive	Euro 935.000.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 1.020.000.000
	3 Stagioni Sportive	Euro 80.000.000
Pacchetto 1B	4 Stagioni Sportive	Euro 88.000.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 96.000.000
Pacchetto 1C	3 Stagioni Sportive	Euro 70.000.000
	4 Stagioni Sportive	Euro 77.000.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 84.000.000
	Combinazior	ne 2
Pacchetto	n. Stagioni Sportive	Prezzo Minimo per ciascuna Stagione Sportiva
Pacchetto 2A	3 Stagioni Sportive	Euro 570.000.000
	4 Stagioni Sportive	Euro 627.000.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 684.000.000



		Corrispettivo variabile
		per Stagione Sportiva in ragione del
		numero dei Licenziatari:
		Euro 250.000.000 in caso di un
		Licenziatario
	2 Stagioni Sportivo	Euro 260.000.000 in caso di due
	3 Stagioni Sportive	Licenziatari
		Euro 270.000.000 in caso di tre
		Licenziatari
		Euro 280.000.000 in caso di quattro e
		oltre Licenziatari
		Corrispettivo variabile
		per Stagione Sportiva in ragione del
		numero dei Licenziatari:
		Euro 275.000.000 in caso di un
		Licenziatario
Pacchetto 2B*	4 Stagioni Sportive	Euro 286.000.000 in caso di due
		Licenziatari
		Euro 297.000.000 in caso di tre
		Licenziatari
		Euro 308.000.000 in caso di quattro e
		oltre Licenziatari
	5 Stagioni Sportive	Corrispettivo variabile
		per Stagione Sportiva in ragione del
		numero dei Licenziatari:
		Euro 300.000.000 in caso di un
		Licenziatario
		Euro 312.000.000 in caso di due
		Licenziatari
		Euro 324.000.000 in caso di tre
		Licenziatari
		Euro 336.000.000 in caso di quattro e
		oltre Licenziatari
	3 Stagioni Sportive	Euro 180.000.000
Pacchetto 2C	4 Stagioni Sportive	Euro 198.000.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 216.000.000

^{*}Con riferimento al Pacchetto 2B della combinazione 2, si precisa che tale Pacchetto viene commercializzato in forma non-esclusiva e che pertanto il prezzo inserito nella predetta Tabella non costituisce un Prezzo Minimo ma il corrispettivo che Lega Serie A stabilisce per la sua licenza, variabile in ragione del numero dei licenziatari che hanno formulato interesse ad acquisire tale Pacchetto per il corrispettivo indicato. In caso di assegnazione dei Pacchetti della Combinazione 2, la Lega Serie A rende noto il nominativo dei Licenziatari del Pacchetto 2B e l'entità del corrispettivo della licenza che ognuno di questi è tenuto a corrispondere. Resta inteso che, qualora nel corso della



Durata il numero dei sottoscrittori dovesse variare in ragione del venir meno di qualcuno di essi, resta invariata l'entità del corrispettivo che ognuno del Licenziatari dovrà continuare a corrispondere.

E' comunque facoltà della Lega Serie A, in caso di assegnazione della Combinazione 2, accettare adesioni a tale Pacchetto non esclusivo anche nel corso della Durata. In tal caso la licenza decorre dal momento dell'accettazione e il corrispettivo è dovuto dall'Operatore della comunicazione pro-rata temporis in relazione alla durata effettiva della licenza. Verificandosi la suddetta ipotesi viene adeguato, in ragione dell'aumentato numero dei Licenziatari, anche il corrispettivo che ognuno degli altri Licenziatari è tenuto a corrispondere in conformità a quanto indicato nella tabella di cui sopra.

La Lega Serie A ha diritto di non accettare l'Offerta qualora decida di non assegnare i Pacchetti di tale Combinazione 2, in tal caso le Offerte ricevute perderanno efficacia.

Pacchetti Principali — Commercializzazione per Prodotto

	Combinazio	one 3
Pacchetto	n. Stagioni Sportive	Prezzo Minimo per ciascuna Stagione Sportiva
Pacchetto 3A	3 Stagioni Sportive	Euro 820.000.000
Pacchetto 3B	3 Stagioni Sportive	Euro 180.000.000
	Combinazio	one 4
	Combiliazio	Prezzo Minimo per ciascuna Stagione
Pacchetto	n. Stagioni Sportive	Sportiva
Pacchetto 4A	4 Stagioni Sportive	Euro 836.000.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 920.000.000
Pacchetto 4B	4 Stagioni Sportive	Euro 264.000.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 280.000.000
	Combinazio	one 5
Pacchetto	n. Stagioni Sportive	Prezzo Minimo pe ciascuna Stagione Sportiva
	3 Stagioni Sportive	Euro 700.000.000
Pacchetto 5A	4 Stagioni Sportive	Euro 770.000.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 840.000.000



Pacchetto 5B	3 Stagioni Sportive	Euro 300.000.000
	4 Stagioni Sportive	Euro 330.000.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 360.000.000
	Combinazio	one 6
Pacchetto	n. Stagioni Sportive	Prezzo Minimo per ciascuna Stagion Sportiva
	3 Stagioni Sportive	Euro 450.000.000
Pacchetto 6A	4 Stagioni Sportive	Euro 495.000.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 540.000.000
	3 Stagioni Sportive	Euro 450.000.000
Pacchetto 6B	4 Stagioni Sportive	Euro 495.000.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 540.000.000
	3 Stagioni Sportive	Euro 100.000.000
Pacchetto 6C	4 Stagioni Sportive	Euro 110.000.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 120.000.000
	Combinazio	one 7
Pacchetto	n. Stagioni Sportive	Prezzo Minimo per ciascuna Stagion Sportiva
	3 Stagioni Sportive	Euro 500.000.000
Pacchetto 7A	4 Stagioni Sportive	Euro 550.000.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 600.000.000
	Combinazio	one 8
Pacchetto	n. Stagioni Sportive	Prezzo Minimo per ciascuna Stagion Sportiva
	3 Stagioni Sportive	Euro 410.000.000
Pacchetto 8A	4 Stagioni Sportive	Euro 451.000.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 492.000.000
	3 Stagioni Sportive	Euro 180.000.000
Pacchetto 8B	4 Stagioni Sportive	Euro 198.000.000



	5 Stagioni Sportive	Euro 216.000.000
Pacchetto Principale - Utenti Commerciali		
Pacchetto	n. Stagioni Sportive	Prezzo Minimo per ciascuna Stagione Sportiva
Pacchetto Utenti Commerciali	3 Stagioni Sportive	Euro 150.000.000
	4 Stagioni Sportive	Euro 165.000.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 180.000.000

Pacchetti Opzionali

Pacchetto	n. Stagioni Sportive	Prezzo Minimo per ciascuna Stagione Sportiva
Pacchetto Premium	3 Stagioni Sportive	2% del Prezzo Minimo del Pacchetto Principale
	4 Stagioni Sportive	2% del Prezzo Minimo del Pacchetto Principale
	5 Stagioni Sportive	2% del Prezzo Minimo del Pacchetto Principale
Pacchetto	n. Stagioni Sportive	Prezzo Minimo per ciascuna Stagione Sportiva
	3 Stagioni Sportive	Euro 10.000.000
Pacchetto GOLD 7A	4 Stagioni Sportive	Euro 11.000.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 12.000.000
Pacchetto	n. Stagioni Sportive	Prezzo Minimo per ciascuna Stagione Sportiva
Pacchetto GOLD 8A	3 Stagioni Sportive	Euro 8.200.000
	4 Stagioni Sportive	Euro 9.020.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 9.840.000
Pacchetto	n. Stagioni Sportive	Prezzo Minimo per ciascuna Stagione Sportiva
Pacchetto GOLD 2B	3 Stagioni Sportive	Euro 5.000.000
	4 Stagioni Sportive	Euro 5.500.000
	5 Stagioni Sportive	Euro 6.000.000



- 3.6.2 Pertanto, il Prezzo Minimo Complessivo dei suddetti Pacchetti Principali in ciascuna Stagione Sportiva è pari a:
 - i) per una Durata pari a tre (3) Stagioni Sportive:
 - 1.150.000.000 (un miliardo e centocinquanta milioni) di Euro oltre IVA per la Stagione Sportiva 2024/2025;
 - 1.150.000.000 (un miliardo e centocinquanta milioni) di Euro oltre IVA per la Stagione Sportiva 2025/2026;
 - 1.150.000.000 (un miliardo e centocinquanta milioni) di Euro oltre IVA per la Stagione Sportiva 2026/2027.
 - ii) Per una Durata a quattro (4) Stagioni Sportive:
 - 1.265.000.000 (un miliardo e duecentosessantacinque milioni) di Euro oltre IVA per la Stagione Sportiva 2024/2025;
 - 1.265.000.000 (un miliardo e duecentosessantacinque milioni) di Euro oltre IVA per la Stagione Sportiva 2025/2026;
 - 1.265.000.000 (un miliardo e duecentosessantacinque milioni) di Euro oltre IVA per la Stagione Sportiva 2026/2027;
 - 1.265.000.000 (un miliardo e duecentosessantacinque milioni) di Euro oltre IVA per la Stagione Sportiva 2027/2028.
 - iii) per una Durata pari a (5) Stagioni Sportive:
 - 1.380.000.000 (un miliardo e trecentottanta milioni) di Euro oltre IVA per la Stagione Sportiva 2024/2025;
 - 1.380.000.000 (un miliardo e trecentottanta milioni) di Euro oltre IVA per la Stagione Sportiva 2025/2026;
 - 1.380.000.000 (un miliardo e trecentottanta milioni) di Euro oltre IVA per la Stagione Sportiva 2026/2027;
 - 1.380.000.000 (un miliardo e trecentottanta milioni) di Euro oltre IVA per la Stagione Sportiva 2027/2028;
 - 1.380.000.000 (un miliardo e trecentottanta milioni) di Euro oltre IVA per la Stagione Sportiva 2028/2029.

Si precisa che il Prezzo Minimo Complessivo può essere raggiunto in relazione alla Durata di 3 Stagioni Sportive, in relazione alla Durata di 4 Stagioni Sportive, e/o in relazione alla Durata di 5 Stagioni Sportive, considerando:

- a. I Pacchetti per la Commercializzazione Mista unitamente al Pacchetto Utenti Commerciali; o
- b. I Pacchetti per la Commercializzazione per Prodotto unitamente al Pacchetto Utenti Commerciali;



- In caso di raggiungimento del Prezzo Minimo Complessivo in ognuna delle ipotesi di Durata previste, la Lega Serie A valuta il valore medio raggiunto per ciascuna Stagione Sportiva e procede all'assegnazione per la Durata di 3 o di 4 o di 5 Stagioni Sportive sulla base del valore medio complessivo più alto.
- 3.6.3 Il Prezzo Minimo di ciascun Pacchetto Principale, individuato nel rispetto della legge, costituisce il corrispettivo ritenuto congruo per i Diritti Audiovisivi contemplati dal medesimo Pacchetto, sulla base di un'analisi dei valori e delle tendenze espressi dal mercato, tra cui, principalmente, struttura concorrenziale, grado di sviluppo dei mercati, delle tecnologie e delle diverse piattaforme e loro tasso di penetrazione presso gli Utenti.
 - Il prezzo determinato in relazione a un Pacchetto non attribuisce in alcun caso al relativo assegnatario diritto di contestazione del prezzo determinato a carico degli assegnatari di altri Pacchetti.
- 3.6.4 La Lega Serie A, previa comunicazione all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, può revocare l'offerta dei Pacchetti per i quali non è raggiunto il Prezzo Minimo previsto dal presente Invito, ai sensi dell'art. 8, comma 4, del Decreto, fermo quanto previsto all'art. 5.4 del presente Invito.
- 3.6.5 Ferma restando l'ipotesi di revoca di cui al precedente articolo, la Lega Serie A si riserva di non procedere all'assegnazione di alcun Pacchetto laddove, anche in una sola delle Stagioni Sportive, la somma delle Offerte più alte ricevute per ciascuno dei Pacchetti Principali di almeno una delle modalità di Commercializzazione, non sia almeno pari al Prezzo Minimo Complessivo di cui all'art. 3.6.2.

4. PROCEDURA DI SELEZIONE

4.1 Requisiti degli Offerenti

Ai fini del presente Invito, l'Operatore della comunicazione deve soddisfare tutti e ciascuno dei seguenti requisiti minimi:

- essere in possesso di titolo abilitativo, anche se acquisito in altro Stato dello Spazio Economico Europeo, previsto dalla normativa vigente per l'utilizzo nel Territorio della Piattaforma indicata nel Pacchetto oggetto dell'Offerta o di una delle Piattaforme ivi indicate, secondo le modalità pure ivi indicate, valido ed efficace per la Durata;
- disporre a pieno titolo di una capacità trasmissiva e distributiva che consenta di raggiungere almeno l'80% della popolazione del Territorio nonché di un'adeguata organizzazione di mezzi e personale;
- avere una struttura societaria e risorse economiche, proprie o garantite dai soci, e organizzative
 da primario operatore della comunicazione, sufficienti a supportare tutte le attività conseguenti
 all'eventuale assegnazione, inclusa la soluzione di eventuali sopravvenute esigenze operative e
 trasmissive, e a garantire la propria solvibilità e l'esatto adempimento degli obblighi previsti nel
 presente Invito;
- offrire le garanzie di pagamento indicate al seguente paragrafo 10.2. Qualora sia pendente contenzioso tra Lega Serie A e l'Offerente che abbia per qualunque ragione determinato il mancato o ritardato pagamento di corrispettivi previsti nei contratti di licenza aventi a oggetto diritti audiovisivi assegnati in esito alle procedure competitive precedenti a quella in corso,



l'Offerta sarà ammissibile solo se corredata di garanzia fidei ussoria bancaria a prima richiesta per il pagamento di ogni importo maturato e non ancora corrisposto relativamente ai contratti di licenza precedenti. Resta inteso che nel caso di pagamento integrale di tali importi, antecedentemente alla presentazione dell'Offerta, la suddetta garanzia non è condizione di ammissibilità dell'Offerta. La presente previsione trova applicazione anche nel caso che l'Offerente sia controllante o controllato o si trovi in una delle situazioni di collegamento ai sensi dei commi 13, 14 e 15 dell'articolo 43 del Decreto legislativo 31 luglio 2005 n. 177 con il soggetto con il quale penda il contenzioso o sia a questo subentrato nella titolarità o nell'esercizio dell'azienda o del ramo di azienda deputato all'esercizio dei diritti audiovisivi assegnati in esito alla procedura competitiva in relazione alla quale sia sorto il contenzioso;

- accettare incondizionatamente i requisiti, limiti e gli obblighi tutti previsti nel presente Invito, inclusi gli obblighi in materia di rilevazioni degli indici d'ascolto secondo i parametri definiti dall'AGCOM, da ultimo con le delibere 194/21/CONS e 18/22/CONS e successive delibere;
- accludere all'Offerta, nel caso l'Offerente sia soggetto che opera su Piattaforme Internet mediante servizi Over the Top, una relazione redatta da un soggetto terzo qualificato che ne attesti capacità tecnica (soluzione tecnologica adottata per la diffusione dei Prodotti Audiovisivi unitamente alle caratteristiche tecniche di funzionamento) e distributiva. In particolar modo, tale relazione tecnica dovrà tenere in considerazione i parametri di regolarità del servizio e qualità delle immagini che saranno imposti dall'Agcom ai sensi dell'art. 33, comma 4, del TUSMA, ai fornitori di servizi nonché le prescrizioni di cui alla delibera AGCOM 17/22/CONS;
- non essere sottoposto a procedure di crisi, di insolvenza o di liquidazione.

4.2 Modalità di presentazione delle Offerte

- 4.2.1 La gara si svolge con sistema telematico che garantisce la parità di condizioni dei partecipanti, nel rispetto dei principi di trasparenza e di semplificazione delle procedure.
- 4.2.2 Le Offerte devono essere presentate in modalità telematica, tramite la piattaforma https://legaseriea.acquistitelematici.it. Per inviare l'Offerta, l'Operatore della comunicazione deve registrarsi al sistema telematico tramite l'apposita procedura e caricare le Offerte ed eventuale ulteriore documentazione nella sezione dedicata al presente Invito a partire dalle ore 10.00 del 9 giugno 2023 ed entro le ore 10.00 del 14 giugno 2023. All'interno di tale sezione l'Offerente deve inserire la propria Offerta in apposita busta telematica. Alla conferma dell'invio dei documenti, il sistema trasmetterà automaticamente all'indirizzo mail dell'Offerente la ricevuta di partecipazione con l'indicazione dell'elenco dei documenti caricati e dei relativi dati (data di trasmissione). I documenti caricati e trasmessi su piattaforma verranno immediatamente cifrati con algoritmo di crittografia asimmetrica, così da garantirne l'assoluta riservatezza. La chiave privata di cifratura verrà custodita presso il notaio incaricato dalla Lega Serie A e sarà resa inaccessibile alla Lega Serie A o ai suoi rappresentanti. Il contenuto dei documenti non sarà accessibile alla Lega Serie A o ai suoi rappresentanti fino all'apertura delle Offerte come stabilito dal successivo art. 4.4 fase in cui la chiave privata di cifratura verrà introdotta nel sistema telematico, in presenza del notaio, per l'apertura dei documenti.

Per maggiori dettagli sulle modalità di partecipazione, si prega di prendere visione delle istruzioni e dei manuali pubblicati sulla piattaforma telematica https://legaseriea.acquistitelematici.it.



4.3 Requisiti delle Offerte

- 4.3.1 Ogni Offerta deve essere redatta in lingua italiana, con eventuale traduzione in inglese, ferma la prevalenza del testo in italiano in caso di divergenze tra i due testi, e deve essere sottoscritta dal legale rappresentante pro tempore dell'Offerente o da un suo procuratore speciale munito dei necessari poteri tramite procura rilasciata dal legale rappresentante, la cui firma sia certificata o legalizzata da notaio o equivalente pubblico ufficiale, con valore legale equivalente all'originale, da allegare all'Offerta.
- 4.3.2 Ogni Offerta deve essere compilata utilizzando il Fac-simile dell'Offerta di cui agli Allegati 10, 11 e 12 del presente Invito riportandolo su propria carta intestata dell'Offerente, con l'espressa dichiarazione dell'Offerente di accettare incondizionatamente tutte le clausole del presente Invito che, in caso di assegnazione, costituiscono il regolamento contrattuale del Contratto di Licenza. L'Offerente deve selezionare il/i Pacchetto/i e/o la combinazione di Pacchetti per i quali intende presentare un'Offerta selezionando altresì la/le durata/e prescelta/e. L'Offerta deve essere corredata dai documenti ivi richiesti, ferma la facoltà della Lega Serie A di procedere a ulteriori verifiche circa la veridicità delle dichiarazioni rese dagli Offerenti e a richiedere chiarimenti e/o integrazioni informative. Gli Offerenti medesimi, con l'accettazione del presente Invito, esprimono il proprio preventivo e incondizionato assenso a dette ulteriori verifiche, per le quali forniranno ogni necessaria e tempestiva collaborazione.
- 4.3.3 I corrispettivi per ciascun Pacchetto devono essere espressi in Euro (€) e al netto dell'IVA, e devono essere intesi come l'importo netto effettivo che la Lega Serie A ha diritto a incassare. Pertanto, l'Offerente è tenuto a farsi carico in via esclusiva del pagamento di qualsiasi imposta, spesa, detrazione o ritenuta applicabile ai suoi pagamenti. Laddove necessario, tutti i pagamenti alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive, secondo quanto verrà indicato di volta in volta da Lega Serie A, sono maggiorati per far sì che la Lega Serie A e/o le Società Sportive ricevano effettivamente il corrispettivo netto dichiarato dall'Offerente.
- 4.3.4 Con la presentazione dell'Offerta il soggetto proponente si impegna incondizionatamente a mantenere la medesima irrevocabile fino al 15 ottobre 2023 incluso. Ogni determinazione circa l'accettazione delle Offerte è rimessa alle valutazioni ed è subordinata all'accettazione da parte dell'Assemblea della Lega Serie A convocata per l'assegnazione.
- 4.3.5 La Lega Serie A non prende in considerazione le Offerte presentate in forme o con modalità diverse da quelle sopra indicate e non accetta Offerte sottoposte a condizioni.
- 4.3.6 Ciascun Offerente assume piena responsabilità sulla veridicità delle informazioni contenute nella sua Offerta e in qualsiasi documento allegato.

4.4 Apertura delle buste

- 4.4.1 Entro le ore 19:00 del giorno lavorativo successivo alla scadenza del termine di presentazione delle Offerte, il notaio incaricato dalla Lega Serie A, alla presenza del Presidente e/o dell'Amministratore Delegato della Lega Serie A introduce la chiave privata di cifratura nella piattaforma per consentire la presa in visione delle buste presentate tramite modalità telematica.
 - Sono ammessi ad assistere solo i dirigenti, i collaboratori e i consulenti della Lega Serie A e delle Società Sportive a quel momento affiliate alla Lega Serie A, nonché i legali rappresentanti pro-tempore o procuratori speciali (autorizzati nelle forme sopra descritte all'art. 4.3.1) di coloro che abbiano



- presentato Offerte. L'ammissione dei legali rappresentanti o dei procuratori speciali di coloro che abbiano presentato Offerte (autorizzati nelle forme sopra descritte) può essere subordinata alla previa sottoscrizione di un accordo di riservatezza.
- 4.4.2 Tale prima fase di apertura delle buste si conclude con l'accertamento da parte del Notaio del numero delle buste telematiche, dell'identità degli Offerenti e del numero delle Offerte. La Lega si riserva di rendere nota l'identità degli Offerenti laddove ciò non alteri la competizione tra gli Offerenti.

5. VALUTAZIONE DELLE OFFERTE

- In pari data, o in ogni caso entro il giorno lavorativo successivo alla conclusione della fase di cui alla precedente sezione 4, si apre l'Assemblea della Lega Serie A, convocata per l'esame delle Offerte e l'eventuale assegnazione dei Pacchetti. A tale Assemblea partecipano soltanto i rappresentanti delle Società Sportive e della Lega Serie A, nonché eventuali consulenti ritenuti utili dalla Lega Serie A.
- 5.2 L'Assemblea procede all'esame delle Offerte ricevute e verifica dapprima che la documentazione prodotta:
 - sia conforme a quanto indicato ai precedenti artt. 4.2 e 4.3 e comprovi la sussistenza di tutti i requisiti indicati al precedente art. 4.1;
 - contenga l'accettazione incondizionata da parte dell'Offerente di tutti gli obblighi connessi all'assegnazione, incluso quello di fornire la garanzia di pagamento prevista dal presente Invito;
 - non includa condizioni;
 - attesti che l'Offerente non è:
 - direttamente o indirettamente, controllato, controllante o soggetto al comune controllo, per controllo intendendosi la nozione di cui al comma 1 dell'art. 2359 del codice civile rispetto ad altri Operatori della comunicazione partecipanti alla procedura per i medesimi Pacchetti. Qualora due o più soggetti legati dai rapporti societari sopradescritti partecipino alla procedura per i medesimi Pacchetti, sarà considerata ammissibile, tra quelle da essi presentate, soltanto l'Offerta che risulterà più alta rispetto al medesimo Pacchetto;
 - soggetto e che, sulla base di univoci elementi, sia riferibile ad un unico centro decisionale, come disciplinato dalla lett. c) del comma 15 dell'art. 43 del decreto legislativo 31 luglio 2005 n. 177. Qualora due o più soggetti che si trovano in tale situazione partecipino alla procedura per i medesimi Pacchetti, sarà considerata ammissibile, tra quelle da essi presentate, soltanto l'Offerta che risulterà più alta rispetto al medesimo/i Pacchetto/i;
 - sottoposto a procedure di crisi, di insolvenza o di liquidazione.
- 5.3 L'Assemblea di Serie A, valutate le Offerte ricevute, procede secondo quanto previsto nei successivi paragrafi.
- 5.4 Nel caso in cui le Offerte ricevute raggiungano, e/o superino il Prezzo Minimo Complessivo in almeno una delle modalità di Commercializzazione sia che si tratti di Offerte riferite a 3, 4 o 5 Stagioni Sportive di Durata, l'Assemblea di Serie A valuta il valore medio raggiunto per ciascuna Stagione Sportiva e procede



all'assegnazione di ciascun Pacchetto al soggetto che abbia per esso presentato l'Offerta più alta per la Durata di 3 o di 4 o di 5 Stagioni Sportive sulla base del valore medio complessivo più alto, ferma la facoltà di:

- (i) non assegnare alcuno dei Pacchetti nel caso che, anche per uno solo di essi, non sia stato raggiunto e/o superato il corrispondente Prezzo Minimo, oppure
- (ii) procedere all'assegnazione dei soli Pacchetti che abbiano almeno raggiunto e/o superato il Prezzo Minimo previsto per tali Pacchetti.

In entrambe le ipotesi sub (i) e (ii), la Lega Serie A può decidere a sua discrezione di procedere per tutti o parte dei Pacchetti non assegnati a trattativa privata oppure, solo con riferimento all'ipotesi sub (ii), di avviare una nuova procedura competitiva, ferma in ogni caso la facoltà della Lega Serie A di apportare modifiche ai Pacchetti e ferma l'irrevocabilità, fino alla scadenza del termine indicato all'art. 4.3.4, di tutte le Offerte ricevute e non accettate.

- Nel solo caso in cui sia superato il Prezzo Minimo Complessivo in più di una delle modalità di Commercializzazione, e l'assegnazione dei Pacchetti in ciascuna di esse dia luogo a un uguale ammontare complessivo di ricavi (ipotesi di rottura della parità), Lega Serie A invita gli Offerenti ad effettuare un ulteriore rilancio entro le 48 ore dal relativo invito. In mancanza di rilanci, la Lega Serie A, darà preferenza, sulla base dei seguenti criteri non esaustivi, alla ipotesi di assegnazione che a sua discrezione: (i) meglio assicuri la solvibilità finanziaria e la capacità degli Offerenti di adempiere le loro obbligazioni nel rispetto del presente Invito; (ii) assicuri la migliore copertura e livello di esposizione, anche a fronte di previsioni circa l'audience e le quote di mercato stimato. Quanto precede non limita la discrezionalità di Lega Serie A nella valutazione dell'alternativa tra le due modalità di commercializzazione.
- Nel caso in cui le Offerte ricevute non raggiungano e/o superino il Prezzo Minimo Complessivo in alcuna delle modalità di Commercializzazione, la Lega Serie A può, a sua discrezione:
 - (i) non assegnare alcuno dei Pacchetti, e ciò anche laddove in una o più Stagioni Sportive la somma delle Offerte più alte ricevute per determinati Pacchetti relativi alla medesima modalità di Commercializzazione raggiunga e/o superi il Prezzo Minimo Complessivo, e procedere, per tutti i Pacchetti, a trattativa privata; oppure
 - (ii) assegnare i soli Pacchetti, in una delle modalità di Commercializzazione, che abbiano raggiunto e/o superato il relativo Prezzo Minimo per la Durata che complessivamente determina il maggior ricavo e, per tutti o parte dei rimanenti Pacchetti relativi a tale modalità, procedere a trattativa privata o revocarli avviando una nuova procedura competitiva; oppure
 - (iii) assegnare i soli Pacchetti, in una delle modalità di Commercializzazione per la Durata che complessivamente determina il maggior ricavo, per i quali ritenga soddisfacenti le Offerte ricevute e, per tutti o parte dei rimanenti Pacchetti relativi a tale modalità, procedere a trattativa privata; oppure
 - (iv) dichiarare conclusa la presente procedura senza assegnazioni e dare corso all'apertura delle buste ricevute nella procedura avviata per l'individuazione dell'Intermediario Indipendente,

ferma la facoltà della Lega Serie A di apportare modifiche ai Pacchetti e ferma l'irrevocabilità, fino alla scadenza del termine indicato all'art. 4.3.4, di tutte le Offerte ricevute e non accettate.



- 5.7 La Lega Serie A ha facoltà di aggiornare l'Assemblea fino ad un massimo di 1 (un) giorno lavorativo, salvo il verificarsi di casi straordinari.
- 5.8 Qualsiasi Offerta che contenga informazioni false o ingannevoli può essere immediatamente rigettata dalla Lega Serie A, fermo restando il diritto della stessa Lega Serie A di formulare domande o richieste ovvero di svolgere azioni a qualunque titolo nei confronti dell'Offerente.
- 5.9 La Lega Serie A può richiedere ad un Offerente di fornire, entro il termine e secondo le modalità specificati dalla Lega Serie A, chiarimenti e integrazioni informative su qualsiasi contenuto dell'Offerta e dei suoi allegati. Tali chiarimenti e/o integrazioni informative sono finalizzati a fornire alla Lega Serie A informazioni utili per valutare l'Offerta, anche ai fini della partecipazione alla trattativa privata, ma in nessuna circostanza possono modificare le previsioni del presente Invito né, nel caso di assegnazione, di ciascun conseguente Contratto di Licenza.
- 5.10 In caso di sopravvenute variazioni delle informazioni fornite da un Offerente, l'Offerente deve darne immediata comunicazione alla Lega Serie A a pena di rigetto della relativa Offerta, fermo restando il diritto della stessa Lega Serie A di formulare domande o richieste.

6. TRATTATIVE PRIVATE

Qualora abbia deciso di dare corso a trattative private, la Lega Serie A invia un Avviso di Trattativa Privata a tutti gli Offerenti che abbiano presentato un'Offerta in risposta al presente Invito per soli Pacchetti per i quali abbiano manifestato, con il valore offerto, un reale interesse alla loro acquisizione, e solo per le Stagioni Sportive selezionate dagli stessi all'atto di presentazione dell'Offerta, anche se in pendenza dei chiarimenti e delle informazioni integrative richiesti ai sensi dell'art. 5.9. La Lega Serie A si riserva di apportare modifiche ai Pacchetti medesimi. Resta inteso che le Offerte degli Offerenti non invitati a partecipare alla trattativa privata saranno da quel momento revocabili a opera degli Offerenti stessi, anche prima del termine di cui alla definizione di Offerta. L'Avviso di Trattativa Privata è pubblicato sul sito internet istituzionale della Lega Serie A nel termine massimo di 1 (un) giorno dalla data fissata per l'apertura delle Offerte o in ogni caso entro il termine massimo di 1(un) giorno dall'Assemblea convocata per l'apertura delle stesse.

Alle trattative private sono ammessi tutti gli Operatori della comunicazione che comunicano la propria manifestazione di interesse rispondendo all'Avviso di Trattativa Privata nel termine indicato in tale Avviso, tra un minimo di 2 (due) giorni lavorativi ed un massimo di 4 (quattro) giorni lavorativi.

- 6.2 La fase di trattative private si svolge in un'unica giornata, fatte salve proroghe dovute ad esigenze organizzative, presso la sede della Lega Serie A o in altra sede preventivamente comunicata. I soggetti partecipanti:
 - devono presentare idonea documentazione comprovante di avere i poteri necessari per impegnare in sede di trattativa privata i rispettivi Offerenti ed eventualmente sottoscrivere, al suo termine, l'Offerta. Detta documentazione è preventivamente verificata dal notaio incaricato dalla Lega Serie A;



- sono uditi dalla Lega Serie A assistita da propri consulenti ed eventuali rappresentanti delle Società Sportive e dal notaio incaricato, in un unico contesto spazio-temporale ma separatamente in apposite salette attrezzate con computer e stampanti e telefonia fissa. Eventuali modifiche apportate alla composizione dei Pacchetti o ai prezzi minimi di offerta per i Pacchetti sono comunicati dalla Lega Serie A a tutti i partecipanti alla Trattativa Privata,
- al termine della trattativa privata ognuno dei soggetti partecipanti può presentare propria Offerta mediante consegna di busta chiusa al notaio, il quale procede all'apertura nell'ora successiva. L'Offerta formulata dall'Offerente all'esito della trattativa privata deve essere vincolante, irrevocabile, incondizionata e conforme ai requisiti di cui agli artt. 4.1, 4.2 e 4.3.
- 6.3 All'esito dell'apertura delle buste alla presenza del notaio, l'Assemblea di Lega Serie A appositamente convocata per lo stesso giorno di trattativa privata o, nel caso questa abbia a prolungarsi, per il giorno lavorativo seguente:
 - (i) qualora abbia ricevuto Offerte pari o superiori al Prezzo Minimo Complessivo sia che si tratti di Offerte riferite a 3, 4 o 5 Stagioni Sportive di Durata:
 - a. solamente nella modalità di Commercializzazione di cui all'art. 3.6.2 lett. a), valutato il valore medio raggiunto per ciascuna Stagione Sportiva, procede all'assegnazione di ciascun Pacchetto relativo a tale modalità nonché il Pacchetto Utenti Commerciali per la Durata di 3 o di 4 o di 5 Stagioni Sportive sulla base del valore medio complessivo più alto, al soggetto che abbia per esso presentato l'Offerta più alta, ferma la facoltà di non assegnare i Pacchetti per i quali non sia stato raggiunto il corrispondente Prezzo Minimo e quanto previsto all'art 5.4 (i) del presente Invito;
 - b. solamente nella modalità di Commercializzazione o di cui all'art. 3.6.2 lett. b), valutato il valore medio raggiunto per ciascuna Stagione Sportiva procede all'assegnazione di ciascun Pacchetto relativo a tale modalità nonché il Pacchetto Utenti Commerciali per la Durata di 3 o di 4 o di 5 Stagioni Sportive sulla base del valore medio complessivo più alto al soggetto che abbia per esso presentato l'Offerta più alta, ferma la facoltà di non assegnare i Pacchetti per i quali non sia stato raggiunto il corrispondente Prezzo Minimo e quanto previsto all'art 5.4 (i) del presente Invito;
 - c. in ciascuna delle modalità di Commercializzazione, procede all'assegnazione dei Pacchetti compresi nella modalità che abbia determinato il ricavo più alto. Nel solo caso in cui sia raggiunto e/o superato il Prezzo Minimo Complessivo in ciascuna delle modalità, e l'assegnazione dei Pacchetti in ciascuna modalità dia luogo a un uguale ammontare complessivo di ricavi (ipotesi di rottura della parità), Lega Serie A invita gli Offerenti ad effettuare un ulteriore rilancio entro le 48 ore dal relativo invito. In mancanza di rilanci, la Lega Serie A, darà preferenza, sulla base dei seguenti criteri non esaustivi, alla ipotesi di assegnazione che a sua discrezione: (i) meglio assicuri la solvibilità finanziaria e la capacità degli offerenti di adempiere le loro obbligazioni nel rispetto del presente Invito; (ii) assicuri la migliore copertura e livello di esposizione, anche a fronte di previsioni circa l'audience e le quote di mercato stimato.
 - (ii) si riserva in ogni caso la facoltà di accettare le Offerte originarie, anche se inferiori al Prezzo Minimo Complessivo;



(iii) qualora non abbia ricevuto alcuna Offerta, ovvero le Offerte originarie ricevute e quelle ricevute in fase di trattativa privata siano inferiori al Prezzo Minimo Complessivo, a prescindere dalla modalità di Commercializzazione e dalla Durata delle Offerte, può, a sua discrezione:

- a. procedere alle assegnazioni dei Pacchetti in una delle modalità di Commercializzazione accettando quelle Offerte che ritenga comunque convenienti anche se inferiori al Prezzo Minimo; oppure
- b. dichiarare conclusa la presente procedura, senza assegnazioni e dare corso all'apertura delle buste relative alla procedura avviata per l'individuazione dell'Intermediario Indipendente.

7. ASSEGNAZIONE DEI PACCHETTI E CONCLUSIONE DEL CONTRATTO DI LICENZA

- 7.1.1 La Lega Serie A dà comunicazione ai diretti interessati dei Pacchetti rispettivamente loro assegnati e rende pubblico sul proprio sito internet istituzionale la lista degli assegnatari e dei rispettivi Pacchetti loro assegnati entro le 48 ore successive alla suddetta comunicazione.
- 7.1.2 Il Contratto di Licenza di cui al paragrafo 11.1 si perfeziona nel momento in cui l'Offerente riceve la comunicazione della Lega Serie A circa l'assegnazione del/i Pacchetto/i.

8. DIRITTI DI ESCLUSIVA E DIRITTI RISERVATI

8.1 Esclusiva

A meno che non sia diversamente previsto dalla legge o dal presente Invito, la Lega Serie A non eserciterà né concederà in licenza a soggetti terzi il diritto di esercitare i diritti che sono assegnati al Licenziatario in un Pacchetto e sono espressamente indicati come "esclusivi", in ogni caso nel rispetto e nei limiti dei diritti che la Lega Serie A concede ai Licenziatari di altri Pacchetti esclusivi.

Il Licenziatario prende atto e accetta che le Immagini di Archivio laddove previste nei relativi Pacchetti sono licenziati e sfruttabili in forma non esclusiva.

La Lega Serie A può concedere in licenza a terzi diritti audiovisivi da esercitare nel Territorio relativi ai medesimi Eventi che formano oggetto del Pacchetto esclusivo assegnato al Licenziatario o, nell'ipotesi di più assegnazioni al medesimo soggetto, dei Pacchetti esclusivi assegnati al Licenziatario, alla condizione che tali concessioni non violino le esclusive concesse a favore del Licenziatario per le specifiche Piattaforme e/o per i Prodotti Audiovisivi previsti nel Pacchetto assegnatogli. Il Licenziatario accetta pertanto che i Diritti Audiovisivi oggetto di altri Pacchetti non esclusivi e, a seconda delle modalità di commercializzazione, di altri Pacchetti esclusivi possano riguardare gli Eventi del Pacchetto a lui assegnato. Fermo quanto precede, nel caso che la Lega Serie A decida di commercializzare, in aggiunta a quanto già previsto nel presente Invito, pacchetti con sole Differite, si impegna a prevedere un embargo non inferiore alle 72 ore dal termine della Gara.

8.2 Diritti riservati



La Lega Serie A concede in licenza al Licenziatario i soli Diritti Audiovisivi tassativamente elencati e specificamente descritti nel Pacchetto (o, nel caso, in ciascun Pacchetto) assegnatogli per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi, che questi è tenuto a trasmettere sulla/e propria/e Piattaforma/e, mediante canali contraddistinti da propri marchi, nel Territorio, nella sola lingua italiana se non diversamente permesso, nel rigoroso rispetto dei limiti e delle modalità descritti nel presente Invito. Il Licenziatario prende atto che tali limiti e modalità sono tassativi e quindi non modificabili né in forza di asserite prassi né tantomeno in via interpretativa e che eventuali modifiche devono risultare ad substantiam da atto sottoscritto dalla Lega Serie A per essere alla stessa opponibili. Qualsiasi deroga a quanto precede è a discrezione della Lega Serie A ed è soggetta a preventivo accordo scritto con la Lega Serie A su condizioni normative ed economiche.

Tutti i diritti che non sono espressamente nominati in un Pacchetto (tra i quali, a titolo meramente esemplificativo, i diritti a Circuito Chiuso, i diritti di betting, i diritti di realizzare Non Fungible Tokens e sfruttare i Diritti Audiovisivi nel Metaverso, i diritti connessi a qualsiasi dato riferito agli Eventi, alla Competizione, alle Società Sportive e ai calciatori inclusi, sempre a titolo esemplificativo, metadata, flussi di dati e statistiche, qualsiasi diritto esercitabile e comunque connesso a tecnologie di futura invenzione) sono esclusi dall'oggetto del presente Invito e possono essere esercitati direttamente e commercializzati liberamente senza limitazione alcuna.

8.3 Diritti riservati alle Società Sportive e alla Lega Serie A

L'Offerente deve valutare specificamente i diritti che sono riservati, tra gli altri, alla Lega Serie A e alle Società Sportive, come descritti di seguito. I diritti sono subordinati a, e vanno valutati tenuto conto di, tali diritti riservati, rinunciando sin d'ora l'Offerente a qualsiasi forma di utilizzazione che possa limitare o pregiudicare l'utilizzo di tali diritti da parte della Lega Serie A, delle Società Sportive e loro aventi causa. I Licenziatari riconoscono e accettano a ogni effetto che i diritti riservati alle Società Sportive e alla Lega descritti all'Allegato 5 rappresentano una limitazione ai diritti a loro concessi in licenza senza che il Licenziatario abbia nulla a che pretendere dalla Lega e/o dalle Società Sportive.

8.4 Diritti della Lega Serie A in ordine alla programmazione degli Eventi e al format della Competizione

Fermo quanto previsto agli artt. 2.3 e 2.4 in relazione alle Finestre di Gara del Campionato di Serie A e a prescindere da qualsiasi previsione del presente Invito, gli Offerenti riconoscono espressamente e accettano che la determinazione di giorni, orari, Finestre e Giornate di tutti gli Eventi, così come del format della Competizione è rimessa alla sola e incontestabile discrezionalità della Lega Serie A, e quindi riconoscono espressamente ed accettano che la Lega Serie A si riserva:

(a) il diritto di modificare i giorni, gli orari, le Finestre e le Giornate degli Eventi indicati nel presente Invito, inter alia, quando previsto dalle condizioni stabilite nei regolamenti della Lega Serie A o di altro organismo sportivo nazionale, internazionale o dagli impegni della rappresentativa nazionale Italiana e/o delle Società Sportive, o quando le sia richiesto, per esempio, dalle autorità di pubblica sicurezza, o in caso di coincidenza con festività nazionali come la Pasqua o il Natale. Tale diritto di modifica della Lega Serie A include, tra l'altro, il diritto di effettuare (i) variazioni all'orario di inizio



- di qualunque Gara, previa tempestiva comunicazione al Licenziatario; (ii) la sostituzione della Finestra del sabato alle 15:00 e/o alle 18:00 e/o della domenica alle 18:00 con una o due Finestre al venerdì e/o con un'ulteriore Gara al lunedì, purché non si sovrappongano tra loro; (iii) l'inserimento, per alcune Giornate, di un'ulteriore Finestra al sabato in aggiunta a quelle solitamente previste;
- (b) il diritto, fermo restando quanto previsto all'art. 11.3.1. d) che segue, di modificare le regole di partecipazione (quali a mero titolo esemplificativo il numero delle squadre partecipanti nonché il numero delle squadre retrocesse/promosse dal/al Campionato di Serie A al/dal Campionato di Serie B) e/o le regole di svolgimento (quali a mero titolo esemplificativo il format della Competizione) e, conseguentemente, il numero totale di Gare da disputarsi.

Nel caso di eventuali modifiche alle regole di svolgimento della Competizione una volta assegnati i diritti, la Lega Serie A prevedrà criteri oggettivi, equi e non discriminatori per ripartire in modo ragionevole ed equilibrato gli effetti di tali modifiche sui diversi Pacchetti assegnati.

In nessun caso l'esercizio di tali diritti da parte della Lega Serie A può costituire titolo per (i) richieste di qualunque natura o specie da parte del Licenziatario o di terzi nei confronti di chiunque, incluse a titolo esemplificativo la Lega Serie A, la FIGC o le Società Sportive, (ii) richieste da parte del Licenziatario (o di terzi) di modifica del contenuto di un Pacchetto, o (iii) richieste da parte del Licenziatario o di terzi di riduzione del corrispettivo a carico dello stesso Licenziatario o di terzi.

La Lega Serie A si riserva il diritto di modificare il nome della Competizione nel corso della Durata.

8.5 Altri pacchetti esclusivi e pacchetti non esclusivi

Ferma la procedura riservata agli Intermediari Indipendenti, la Lega Serie A si riserva di offrire al mercato ulteriori pacchetti in forma esclusiva e/o in forma non esclusiva per il Territorio e per la durata totale e/o parziale delle Stagioni Sportive, che sono indicativamente descritti nell'Allegato 6 e nell'Allegato 7 del presente Invito, senza che ciò possa limitare la facoltà della Lega Serie A di commercializzare in qualsiasi forma ulteriori diritti, non ricompresi nei sopra citati Allegati e così, a titolo esemplificativo,: (i) dotare, nel caso, i pacchetti non esclusivi di diritti accessori e apportare modifiche a tali pacchetti, (ii) operare modifiche dei pacchetti in pendenza di Contratti di Licenza, fermi i Diritti Audiovisivi primari a quel momento acquisiti da assegnatari di Pacchetti per il Territorio, (iii) convertire da non esclusivi a esclusivi, e viceversa, i diritti non assegnati o abbinare diritti non esclusivi ai pacchetti esclusivi e viceversa, purché ciò non comporti pregiudizio a carico degli Operatori della comunicazione che abbiano già acquisito diritti in esito alle procedure competitive.

L'avvio delle procedure di commercializzazione degli altri pacchetti esclusivi e dei pacchetti non esclusivi sarà comunicato sul sito internet istituzionale della Lega Serie A. I pacchetti non esclusivi vengono assegnati a tutti i soggetti interessati, per le rispettive Piattaforme, con le modalità previste al paragrafo 40 delle Linee Guida.

8.6 Produzione e distribuzione diretta da parte della Lega Serie A

All'esito negativo della presente procedura e della procedura riservata agli Intermediari Indipendenti la Lega Serie A, in conformità a quanto previsto dal paragrafo 17 e 45 delle Linee Guida, può proseguire, anche con partner produttivo e/o distributivo e/o finanziario, alla realizzazione, commercializzazione e distribuzione del Canale Lega



Serie. Nel suddetto caso non trova applicazione quanto previsto al comma 3 dell'art. 11 del Decreto. Anche nell'ipotesi che non venga attuata la produzione e distribuzione di cui sopra, possono comunque essere utilizzati dalla Lega Serie A, ai sensi dell'art. 13 del Decreto (i) i diritti non tassativamente elencati e specificamente descritti in Pacchetti assegnati e quindi esclusi dal presente Invito nonché, in via meramente esemplificativa: (ii) i Diritti Audiovisivi oggetto dei Pacchetti per qualsiasi motivo non assegnati all'esito di una procedura competitiva, (iii) i Diritti Audiovisivi non esercitati o per altro motivo tornati nella disponibilità della Lega Serie A, (iv) i Diritti Audiovisivi oggetto dei pacchetti non esclusivi e (v) i Diritti Audiovisivi relativi ai magazine e agli altri prodotti editoriali similari realizzati dalla Lega Serie A.

9. PRODUZIONE AUDIOVISIVA

9.1 Produttore

La produzione audiovisiva degli Eventi delle Stagioni Sportive 2024/2025, 2025/2026, 2026/2027, 2027/2028 e 2028/2029 viene effettuata dalle Società Sportive o, per quelle di esse che non intendano effettuare tale produzione, dalla Lega Serie A, che può procedervi direttamente o tramite servizio tecnico di ripresa.

La Lega Serie A comunica al/i Licenziatario/i, entro il 15 luglio di ciascuna Stagione Sportiva, se il Segnale degli Eventi è prodotto dalla Lega Serie A o dalle Società Sportive per i rispettivi Eventi casalinghi.

Qualora le attività di produzione audiovisiva siano delegate da Società Sportive a un Licenziatario, questi deve provvedervi in ottemperanza a quanto di seguito previsto e deve mettere a disposizione della Lega Serie A, nel luogo e con le modalità indicati dalla stessa, il Segnale contenente le immagini dell'Evento, privo di segni commerciali e comprensivo di qualsiasi fonte di ripresa, senza alcun corrispettivo o rimborso dei costi, al fine della distribuzione del Segnale agli altri aventi diritto, che resta esclusivamente riservata alla Lega Serie A.

9.2 Modalità di produzione

Le modalità di produzione di ogni Evento, nelle sue articolazioni di pre-Gara, Gara e post Gara, inclusi gli standard tecnici minimi e i criteri qualitativi ed editoriali ai quali ogni produzione audiovisiva deve attenersi, sono indicati negli allegati alle Linee Guida, che la Lega Serie A riporta e dettaglia nel Regolamento Produzioni Audiovisive e nelle Linee Editoriali. La Lega Serie A si impegna a pubblicare Regolamento e Linee Editoriali sul proprio sito internet istituzionale prima dell'inizio della Stagione Sportiva 2024/2025. La Lega Serie A si riserva di aggiornare il Regolamento Produzioni Audiovisive e le Linee Editoriali nel corso della Durata.

Il Segnale di tutti gli Eventi di Serie A è realizzato in tecnica di Ultra HD negli standard identificati come A e B e dalla stessa viene derivato il segnale in HD1080p50 da fornire ai Licenziatari che ne facciano richiesta, ferma la corresponsione del prezzo di accesso al Segnale previsto dal tariffario di cui all'Allegato 2 delle Linee Guida e qui Allegato sub 8.

In particolare, nel corso di ciascuna Stagione Sportiva vengono prodotti, a titolo esemplificativo, 76 Eventi secondo lo Standard A e 304 Eventi secondo lo Standard B salvo che la Lega Serie A stessa decida di modificare il numero degli eventi per ciascuno standard previa comunicazione ai Licenziatari. Resta inteso che per un numero massimo di 20 Eventi per ciascuna Stagione Sportiva la Lega di Serie A potrà implementare lo standard A attraverso l'integrazione e il posizionamento di sistemi di ripresa aggiuntivi idonei ad arricchire e migliorare la qualità del prodotto anche sulla base delle innovazioni tecnologiche che si rendano disponibili nella Durata.



La Lega Serie A determina a propria discrezione gli Standard di produzione da abbinare ai singoli Eventi.

Le produzioni in nuovi formati tecnologici, quali a titolo esemplificativo la tecnologia HDR, 8K possono essere realizzate dalla Lega Serie A in parallelo, sostituzione o integrate alla produzione principale e con addebito del relativo prezzo di accesso al Segnale al Licenziatario del Pacchetto che preveda il diritto accessorio di utilizzare tali produzioni.

9.3 Accesso al Segnale

La Lega Serie A assicura la messa a disposizione del Segnale a favore dei Licenziatari dei Pacchetti.

Per l'accesso al suddetto Segnale, la Lega Serie A addebita a ciascun Licenziatario il prezzo stabilito dal tariffario di cui all'Allegato 2 delle Linee Guida e qui Allegato sub 8.

L'addebito del prezzo di accesso al Segnale realizzato per produzioni in alta definizione come, a titolo esemplificativo, 5K/8K è addebitato al Licenziatario in aggiunta al prezzo di accesso al Segnale Ultra HD, secondo quanto precisato nell'Allegato 8.

Gli importi corrispondenti agli accessi al Segnale sono fatturati al Licenziatario su base mensile in relazione agli Eventi tenutisi nel corso di ciascun mese e devono essere pagati da quest'ultimo entro la fine del mese successivo.

Il prezzo di accesso al Segnale è dovuto dal Licenziatario per ciascun Evento (a seconda che si tratti di Evento in Diretta, di Evento in Differita, Replica o Sintesi o per Immagini Salienti) e per ciascuna delle Piattaforme e delle tipologie di utilizzo oggetto del Pacchetto che gli è stato assegnato, a prescindere dall'effettivo sfruttamento del Segnale.

Nel caso di Evento rinviato e successivamente recuperato o interrotto e successivamente completato in altra data od orario, il Licenziatario è tenuto a corrispondere il 75% del prezzo di accesso al Segnale dell'Evento rinviato o interrotto e l'integrale prezzo di accesso al Segnale dell'Evento successivamente recuperato o completato. Il suddetto rimborso pari al 75% del prezzo del Segnale non è dovuto nel solo caso che il rinvio dell'Evento sia dichiarato con anticipo tale da consentire il mancato avvio delle attività preliminari alla produzione (ad esempio, la movimentazione dei mezzi produttivi) nonché qualora il rinvio e/o l'interruzione dell'Evento sia dovuto a forza maggiore.

9.4 Integrazioni

Nell'ambito della descrizione di ciascun Pacchetto riportata negli Allegati del presente Invito sono previste le condizioni alle quali è concesso al Licenziatario di tale Pacchetto di beneficiare di eventuali produzioni unilaterali ad integrazione del Segnale.

Sono addebitati a ciascun Licenziatario i costi per i servizi tecnici stabiliti dal tariffario di cui all'Allegato 2 delle Linee Guida e qui Allegato sub 9.

Gli importi corrispondenti ai servizi tecnici sono fatturati al Licenziatario su base mensile in relazione ai servizi messi a disposizione nel corso di ciascun mese e devono essere pagati da quest'ultimo entro la fine del mese successivo.



10. PAGAMENTO E GARANZIE FINANZIARIE

10.1 Pagamenti

- 10.1.1 Il Licenziatario deve pagare alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive a essa associate, secondo quanto verrà di volta in volta indicato dalla Lega Serie A il corrispettivo relativo alla Stagione Sportiva 2024/2025 alle seguenti scadenze:
 - (i) un anticipo pari al 10% (dieci per cento) del corrispettivo relativo alla prima Stagione Sportiva, entro 15 (quindici) giorni lavorativi dall'assegnazione del Pacchetto;
 - (ii) quanto al 90% (novanta per cento) del corrispettivo relativo alla prima Stagione Sportiva, in 6 (sei) rate bimestrali anticipate di ammontare eguale e costante e, rispettivamente, scadenti al primo luglio 2024, primo settembre 2024, primo novembre 2024, 2 gennaio 2025, primo marzo 2025 e primo maggio 2025.
- 10.1.2 Il Licenziatario deve pagare alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive a essa associate, secondo quanto verrà di volta in volta indicato dalla Lega Serie A, il corrispettivo relativo a ciascuna successiva Stagione Sportiva in 6 (sei) rate bimestrali anticipate di ammontare eguale e costante e, rispettivamente, scadenti al primo luglio, primo settembre, primo novembre, 2 gennaio, primo marzo e primo maggio di ciascuna Stagione Sportiva.
- I pagamenti hanno effetto liberatorio solo ed esclusivamente (i) se effettuati mediante bonifico bancario, con valuta alla scadenza, sul conto corrente intestato a "Lega Nazionale Professionisti Serie A", IBAN IT 49 B 03239 01600 100000010221 o sul diverso conto corrente comunicato per iscritto dalla Lega Serie A nelle modalità previste dalla normativa vigente in materia di fatturazione elettronica o (ii) se effettuati mediante bonifico bancario, con valuta alla scadenza, sui conti correnti intestati alle Società Sportive associate, secondo quanto verrà di volta in volta indicato dalla Lega Serie A. La ricevuta del bonifico medesimo costituisce quietanza di pagamento.
- 10.1.4 Qualsiasi corrispettivo o altro importo a carico del Licenziatario è sempre indicato al netto, oltre che dell'IVA, di ogni applicabile ritenuta o imposta e di ogni eventuale altro addebito, spesa o costo, anche bancario.

10.2 Garanzie

- 10.2.1 Il pagamento del corrispettivo deve essere garantito da fideiussione bancaria a prima richiesta emessa da alternativamente:
 - (i) banca italiana alla quale, al momento del rilascio della garanzia, sia assegnato un credit rating a lungo termine, da almeno una agenzia di rating classificata come ECAI (external credit assessment institution) accettata dall'Eurosistema, non inferiore a BBB- o equivalente;
 - (ii) una banca italiana che, al momento del rilascio della garanzia, faccia parte di un gruppo bancario la cui capogruppo abbia sede nell'Unione Europea, purché a tale capogruppo sia assegnato un credit rating a lungo termine, da almeno una agenzia di rating classificata come ECAI (external credit assessment institution) accettata dall'Eurosistema, non inferiore a BBB- o equivalente;



in relazione al corrispettivo dovuto per ciascuna Stagione Sportiva, IVA inclusa, secondo il testo standard di fideiussione riprodotto nell'Allegato 13.

Laddove una società esercitante, ai sensi dell'art. 2359 cod. civ., il controllo anche indiretto sul Licenziatario sia dotata di consistenza patrimoniale (patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio depositato o dall'ultimo bilancio consolidato, che nell'uno e nell'altro caso deve essere certificato da società di revisione legale, come definita all'art. 1 del D.Lgs 27 gennaio 2010 n. 39, di primario standing) di entità superiore al corrispettivo annuo previsto dalla licenza, IVA inclusa, il Licenziatario può presentare, in alternativa alla fideiussione bancaria, fideiussione a prima richiesta emessa da tale società controllante in relazione al corrispettivo dovuto per ciascuna Stagione Sportiva, IVA inclusa, sempre secondo il testo riprodotto nell'Allegato 13. La fideiussione non è dovuta nel solo caso che il Licenziatario stesso sia dotato di consistenza patrimoniale (patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio depositato o dall'ultimo bilancio consolidato, che nell'uno e nell'altro caso deve essere certificato da primaria società di revisione legale, come definita all'art. 1 del D.Lgs 27 gennaio 2010 n. 39, di primario standing) di entità superiore al corrispettivo annuo previsto dalla licenza, IVA inclusa, e mantenga tale consistenza per tutto il periodo di licenza.

Il Licenziatario è tenuto a consegnare alla Lega Serie A copia integrale del bilancio, proprio o della società controllante, nonché del consolidato se una di tali società è obbligata a redigerlo, entro 30 giorni da ogni annuale approvazione e certificazione.

- 10.2.3 La fideiussione dovuta ai sensi dei precedenti paragrafi deve essere consegnata alla Lega Serie A entro 21 (ventuno) giorni lavorativi dall'assegnazione. In caso di mancata consegna della fideiussione nel termine predetto, la Lega Serie A può avvalersi della facoltà di cui al successivo paragrafo 12.2 con le conseguenze ivi previste.
- Il Licenziatario è obbligato a comunicare immediatamente alla Lega Serie A qualunque variazione della consistenza patrimoniale propria o della società controllante, a seconda dei casi previsti al precedente paragrafo 10.2.2, in conseguenza della quale tale consistenza patrimoniale si riduca al di sotto del corrispettivo annuo e si obbliga a: (i) ripristinare prontamente, non oltre 60 (sessanta) giorni dal verificarsi dell'evento, la consistenza patrimoniale richiesta e a darne comunicazione alla Lega Serie A, unitamente alla documentazione idonea a dimostrare l'avvenuto ripristino; (ii) in alternativa, sempre entro 60 (sessanta) giorni dal verificarsi dell'evento, consegnare alla Lega Serie A fideiussione bancaria a prima richiesta emessa da primario istituto di credito, in linea con le caratteristiche indicate al precedente art. 10.2.2, in relazione al corrispettivo dovuto per ciascuna Stagione Sportiva, secondo il testo standard di fideiussione riprodotto nell'Allegato 13.

10.3 Interessi - Solve et repete

10.3.1 Il ritardo anche di un solo giorno del pagamento del corrispettivo nonché dei costi tecnici di accesso al Segnale rispetto alla scadenza prevista comporta la maturazione in favore della Lega Serie A di interessi legali di mora, senza alcuna necessità di preventiva comunicazione e/o costituzione in mora, da calcolarsi ai sensi dell'articolo 5 del Decreto legislativo n. 231/2002, come modificato dall'articolo 1, comma 1, lett. e) del Decreto legislativo n. 192/2012. Il diritto della Lega Serie A agli interessi di mora in virtù del presente paragrafo non pregiudica il diritto della stessa alla risoluzione per



- inadempimento ovunque prevista nel presente Invito, così come la facoltà di azionare qualsiasi rimedio previsto dalla legge.
- 10.3.2 Il pagamento del corrispettivo nonché dei costi tecnici di accesso al Segnale non può essere sospeso o ritardato da pretese o eccezioni del Licenziatario qualunque ne sia il titolo ed ancorché oggetto di contestazione in sede giudiziaria. Qualora il Licenziatario sospenda per qualsiasi motivo il pagamento, la Lega Serie A può legittimamente sospendere l'esecuzione del presente Contratto, anche al di fuori delle ipotesi previste dagli artt. 1453 e seguenti del cod. civ.

11. TERMINI DI LICENZA

11.1 Contratto di Licenza

Fermo restando quanto previsto nel paragrafo 16, il Contratto di Licenza è concluso, immediatamente in vigore e pienamente efficace tra la Lega Serie A e l'Offerente nel momento della ricezione da parte dell'Offerente della comunicazione prevista nell'art. 7.1.1.

Le condizioni contrattuali del presente paragrafo 11 sono recepite, quali condizioni di validità, da ciascuna Offerta presentata da un Operatore della comunicazione nell'ambito della procedura.

Il Licenziatario opera sul mercato nella propria esclusiva responsabilità, esclusa qualsiasi responsabilità al riguardo, direttamente o indirettamente, della Lega Serie A, delle Società Sportive e loro aventi causa.

Nulla può essere imputato alla Lega Serie A, alle Società Sportive e/o loro aventi causa in relazione all'attività svolta dal Licenziatario con riferimento a quanto forma oggetto del Contratto di Licenza, il quale si fa espressamente carico di manlevare, tenere indenne e difendere la Lega Serie A, i suoi aventi causa e le Società Sportive relativamente ad ogni e qualsivoglia pretesa che, in ragione di tale attività, possa essere avanzata nei loro confronti da terzi.

È facoltà della Lega Serie A richiedere di formalizzare l'accordo in specifico e separato documento meramente ricognitivo delle condizioni della licenza.

11.2 Obblighi del Licenziatario

11.2.1 Obblighi di rispetto di norme e regolamenti

Il Licenziatario si obbliga a operare, nello sfruttamento dei Diritti Audiovisivi e di quant'altro è oggetto del Contratto di Licenza, nel rigoroso rispetto della normativa nazionale e internazionale ad esso applicabile, in particolare:

- a) del Decreto, delle Linee Guida, dell'Invito, del Regolamento Produzioni Audiovisive, del Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, delle Linee Editoriali e di tutti gli altri regolamenti ovvero comunicazioni emanati ed emanandi dalla Lega Serie A con riferimento ai Diritti Audiovisivi;
- della normativa e ogni altro regolamento amministrativo e sportivo vincolante e applicabile, ivi inclusi il Codice Media e Sport del 25 luglio 2007 e sue eventuali integrazioni e modifiche, il regolamento contenente norme relative ai rapporti tra le società calcistiche e gli organi di



- informazione, e tutte le disposizioni finalizzate a reprimere condotte antisportive legate al mondo dei giochi e delle scommesse, nonché gli ulteriori regolamenti e le decisioni di qualunque natura emanati dalle Autorità o dagli Organismi statali, dagli enti sportivi nazionali (Lega Serie A, FIGC, CONI) e/o internazionali (UEFA e FIFA);
- c) delle ragionevoli istruzioni che la Lega Serie A, quale organizzatore della Competizione, si riserva di impartire a tutela dell'immagine e dello standing nazionale e internazionale della Competizione anche in relazione alle indicazioni della Autorità sportive e non o a salvaguardia della sicurezza degli impianti, del regolare svolgimento della Competizione e dei diritti di altri legittimi aventi causa e degli interessi degli Utenti;
 - senza che quanto sopra indicato sub (a), (b) e (c) possa in alcun caso costituire titolo per richieste risarcitorie o di revisione dei contenuti dei Pacchetti o di riduzione del corrispettivo della Licenza, da parte del Licenziatario, nei confronti della Lega Serie A o delle Società Sportive.

11.2.2 Obblighi di inserimento di sigle e grafiche

Il Licenziatario di ciascun Pacchetto è tenuto a:

- a) inserire, sia in apertura e chiusura di ciascun tempo di gioco di ogni Gara della Competizione, sia in apertura e chiusura di tutte le trasmissioni relative alla Competizione una sigla sponsorizzata della Lega Serie A, della durata di circa 15 secondi, contenente il logo, immagini e altro materiale del Title Sponsor della Competizione. La Lega Serie A si riserva di modificare in tutto o in parte tale sigla sponsorizzata anche nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, dando vita anche a diverse versioni di tale sigla sponsorizzata che fornirà man mano ai Licenziatari con congruo anticipo rispetto alla data di trasmissione; e
- b) inserire, nella grafica di presentazione dei risultati, delle classifiche e dei servizi sulle Gare della Competizione, all'interno delle trasmissioni sportive, il Logo della Competizione;
- c) inserire nelle trasmissioni degli Eventi, l'effetto ottico 'volta pagina' che precede e segue la messa in onda dei replay (c.d. "wipe") recante il Logo della Competizione;
- d) trasmettere o far trasmettere i Prodotti Audiovisivi e qualsiasi immagine riferita agli Eventi con le grafiche informative ufficiali realizzate dalla Lega Serie A e inserite nel Segnale inclusivo del marchio nominale o figurativo del Data Sponsor, del Time Keeper sponsor nonché dei Technology Partners. Non è consentito al Licenziatario realizzare proprie grafiche e sovrimporle alle immagini degli Eventi, né cancellare o modificare le grafiche ufficiali fornite dalla Lega Serie A in abbinamento a tale Segnale.

La Lega Serie A fornisce al Licenziatario, con congruo anticipo rispetto all'inizio della Competizione e, in ogni caso, entro i sette giorni antecedenti tale ultima data, i supporti contenenti il materiale per l'effettuazione degli inserimenti di cui alle precedenti lettere del presente paragrafo (a titolo esemplificativo sigle, loghi, grafiche "wipe" o altre grafiche), riservandosi il diritto di modificarli nel corso della Competizione.

Non è in alcun caso consentito al Licenziatario rimuovere, coprire o alterare sigle, loghi, grafiche.



11.2.3 Obblighi editoriali

Fermo, inter alia, quanto previsto nei successivi punti del presente paragrafo, la Lega Serie A riconosce la libertà di autodeterminazione editoriale e imprenditoriale del Licenziatario nel confezionamento dei Prodotti Audiovisivi, purché nei limiti e alle condizioni del Contratto di Licenza, nel rispetto dell'immagine, del prestigio e dell'identità della Lega Serie A, delle Società Sportive, degli altri soggetti dell'ordinamento sportivo e del valore del prodotto calcio nonché nel rispetto del Regolamento Produzioni Audiovisive, del Regolamento Interviste e accesso agli impianti sportivi e delle Linee Editoriali che saranno emanate di volta in volta dalla Lega Serie A e purché non venga in alcun modo pregiudicata la fruizione delle riprese effettuate.

Il Licenziatario può esercitare tale diritto esclusivamente laddove il Pacchetto assegnato preveda la facoltà di effettuare integrazioni, nella più ampia libertà di scelta di regia ma senza alterare e/o penalizzare la disposizione e la visione della cartellonistica pubblicitaria a bordo campo e nelle aree destinate alle Interviste, con commenti parlati che devono essere, nell'ambito della libera attività di critica sportiva e nel rispetto del Codice Media e Sport del 25 luglio 2007 e sue eventuali integrazioni e modifiche, imparziali e non discriminatori né lesivi dell'immagine della Lega Serie A e delle Società Sportive o degli altri soggetti dell'ordinamento sportivo.

11.2.4 Obblighi in materia di pubblicità

Nell'ambito della libertà editoriale come sopra definita, il Licenziatario ha facoltà di inserire spazi pubblicitari durante le interruzioni pubblicitarie delle trasmissioni dei Prodotti Audiovisivi e di abbinare ai Prodotti Audiovisivi le iniziative pubblicitarie (sponsorizzazione, patrocinio, abbinamento, inserimento di flash pubblicitari, sovraimpressioni e/o inserimenti, quali a titolo esemplificativo, nelle cosiddette modalità "split screen", "L bar", "squeeze spot" in tali casi solo nelle pause naturali di gioco e durante l'intervallo) e promozionali (quiz, concorsi a premio) consentite dalle normative in vigore e nei limiti e nel rispetto delle regole disciplinanti l'affollamento pubblicitario purché le stesse non comportino alcuna utilizzazione delle immagini di tesserati o di loghi e altri segni distintivi di Lega Serie A o delle Società Sportive, fermi i seguenti divieti nelle comunicazioni al pubblico degli Eventi:

- non consentire sponsorizzazione da parte di soggetti i cui prodotti o servizi siano in concorrenza con i prodotti o servizi di Sponsor Ufficiali della Competizione o della Lega Serie A quali il Title sponsor, il Time Keeper sponsor, il Data sponsor, l'Official Ball Partner, i Technology partners e gli Official Awards partners di Lega Serie A. A tal fine il Licenziatario ha l'obbligo di consultare la Lega Serie A, entro il 31 maggio di ogni anno per la Stagione Sportiva successiva, al fine di informarsi circa la lista completa delle classi merceologiche non disponibili e di assicurare che non vi sia alcuna sovrapposizione con la categoria merceologica dei prodotti o servizi di un proprio potenziale sponsor;
- non inserire messaggi grafici, sonori o di altro tipo suscettibili di ingenerare negli Utenti l'impressione che tali inserimenti siano parte reale dello svolgimento degli Eventi stessi (c.d. "pubblicità virtuale"), fermo in ogni caso quanto previsto al successivo art. 15.7;
- non effettuare, in alcun caso e sotto alcuna forma, servizi interattivi, intendendosi qualsiasi
 invito all'azione su schermo, inclusi, a titolo esemplificativo, (i) sovrimpressioni, (ii) pulsanti,
 (iii) codici QR, (iv) popup, e (v) squeezeback, che offrono allo spettatore la possibilità di



effettuare una delle seguenti operazioni: inviti a giocare (siano essi giochi gratuiti, giochi di fantasia, pronostici, sondaggi, feedback e opinioni, e valutazioni), inviti a scommettere, inviti a visualizzare annunci (pubblicitari e non); a visualizzare e navigare attraverso informazioni e statistiche; (viii) partecipare e visualizzare chat multiutente; partecipare a cd. "watch party"; e acquistare prodotti e servizi su un (primo o secondo) schermo video associato alla Competizione. Ai fini della presente clausola, l'acquisto di prodotti e servizi può includere, senza limitazioni, le categorie di (A) scommesse, (B) cibo, (C) abbigliamento, (D) merce, (E) servizi di biglietteria e (F) web3. Qualsiasi deroga a quanto precede è a discrezione della Lega Serie A ed è soggetta a preventivo accordo scritto con la Lega Serie A su condizioni normative ed economiche;

- non effettuare, in alcun caso e sotto alcuna forma, interazioni con attività di scommesse sportive, né visualizzare attività o risultati di attività collegate a tali scommesse sportive;
- non inserire forme di pubblicità ingannevole né realizzare pratiche scorrette di altra natura così come disciplinate in extenso dagli articoli 18 e ss del decreto legislativo 6 settembre 2005 n. 206 (c.d. "Codice del Consumo");
- non effettuare iniziative di product placement senza preventiva approvazione di Lega Serie
 A.

Le comunicazioni al pubblico di concorsi a premi (Concorsi) di cui al precedente paragrafo possono essere effettuate solo nel pre Gara, nell'intervallo e/o nel post Gara. Il Licenziatario dovrà garantire un diritto di prelazione agli Sponsor Ufficiali per un periodo di 15 (quindici) giorni lavorativi. Decorso tale periodo il Licenziatario può offrire a terzi diversi dagli Sponsor Ufficiali il diritto di promuovere tali Concorsi, fermi i seguenti divieti:

- di associare l'offerta e/o la promozione di prodotti e/o servizi che rientrano nella stessa categoria merceologica degli Sponsor Ufficiali;
- di associarsi a Lega Serie o alla Competizione, con questo intendendosi che i terzi soggetti potranno associarsi solo al Licenziatario;
- i Concorsi non devono creare l'impressione che terze parti, a cui sia stata concessa il diritto di promuovere il Concorso, siano Sponsor Ufficiali o partner della Competizione; e
- nel caso in cui un Concorso non sia promosso da uno Sponsor Ufficiale, il Licenziatario non può utilizzare alcun marchio, elemento di design o riferimento della Lega Serie A e/o della Competizione.

11.2.5 Altre obbligazioni del Licenziatario

Il Licenziatario è inoltre obbligato a:

- a) imporre agli Utenti il divieto di farne uso per lo svolgimento, anche indiretto, di attività diverse dalla mera visione delle immagini degli Eventi in via autonoma o in abbinamento ad altri diritti;
- b) nell'esercizio dei Diritti Audiovisivi:



- (i) far sì che i sistemi di codifica del segnale distribuito agli Utenti abbiano un elevato livello di sicurezza e inviolabilità tale da consentire effettivamente ed esclusivamente l'accesso alle immagini solo previa autorizzazione individuale agli Utenti e nell'ambito del Territorio, implementando anche sistemi di verifica della residenza degli Utenti che accedono ai Prodotti Audiovisivi così da impedire l'accesso ai non residenti nel Territorio;
- (ii) presentare il servizio al pubblico come servizio a pagamento e a non proporlo, neppure in sede promozionale, mediante l'utilizzo di aggettivi quali "gratuito", "gratis", "regalo" e similari, fatta salva la possibilità di iniziative c.d. "try and buy" con durata limitata e comunque tale da mantenere la natura di offerta a pagamento, soggette all'approvazione di Lega Serie A;
- (iii) salva l'autonomia nella determinazione delle proprie politiche di prezzo, far sì che, per la visione in Diretta degli Eventi, gli Utenti, a prescindere dal contenuto/modalità dell'offerta a loro rivolta, siano sempre tenuti a versare un corrispettivo adeguato, coerente con quelli di analoghi contenuti "premium" o servizi simili e tale da non svilire o pregiudicare i Prodotti Audiovisivi, al fine di salvaguardarne il valore anche reputazionale;
- c) non compiere né consentire alcun atto e sfruttamento che possa pregiudicare lo sfruttamento dei Diritti Audiovisivi acquisiti da soggetti terzi;
- d) osservare, nei limiti della ragionevolezza, le condizioni che la Lega Serie A si riserva di prevedere per garantire il coordinamento e risolvere eventuali conflitti tra gli sfruttamenti dei propri Diritti Audiovisivi di natura secondaria o dei propri diritti accessori e gli sfruttamenti, da parte di altri Operatori della comunicazione, dei Diritti Audiovisivi di natura primaria o di altra natura da questi acquisiti;
- e) non trasmettere in Differita immagini di Eventi durante le finestre di Gara indicate nel paragrafo 2.4 e comunque mentre sono in corso di svolgimento altri Eventi;
- f) ottenere, attraverso i più avanzati sistemi tecnici e i più evoluti strumenti tecnologici e trasmissivi sia presenti che futuri, compatibilmente con la normativa applicabile (di seguito "Misure Tecniche"), che le proprie trasmissioni non siano in alcuna forma e ad alcun titolo ricevibili o altrimenti fruibili al di fuori del Territorio. A tal fine il Licenziatario si obbliga a mettere in atto con il massimo sforzo ogni accorgimento necessario o richiesto dalla Lega Serie A al fine di impedire qualsiasi debordamento del Segnale dal Territorio. Per l'effetto:
 - nel caso sia abilitato a trasmissioni via Piattaforma Satellite il Licenziatario deve applicare le Misure Tecniche necessarie al fine di impedirne l'accesso a soggetti al di fuori del Territorio, come, a titolo esemplificativo e non esaustivo, criptare il proprio segnale satellitare. In deroga a quanto precede, si dà atto che il Licenziatario non può impedire l'uso di dispositivi di decodificazione del proprio segnale, per accedere ai servizi audiovisivi dallo stesso prestati, da parte degli Utenti che si trovano in altri Paesi dell'Unione Europea o di Paesi aderenti al SEE. Il Licenziatario si impegna tuttavia espressamente a non promuovere in alcun modo, direttamente o indirettamente, e a non pubblicizzare in alcuna forma la commercializzazione dei propri dispositivi di decodificazione e delle proprie trasmissioni audiovisive al di fuori del Territorio;



- nel caso di trasmissioni via Piattaforma Digitale Terrestre, il Licenziatario deve impedire trasmissioni al di fuori del Territorio con la sola eccezione del debordamento tecnico e involontario del Segnale nelle aree limitrofe al confine di Stato;
- nel caso di trasmissioni via Piattaforma Internet, il Licenziatario deve garantire che le stesse siano circoscritte al Territorio utilizzando le Misure Tecniche necessarie ad assicurare tale protezione delle immagini, quali a titolo esemplificativo sistemi di DRM (digital rights management) e geo-blocking, e siano effettuate esclusivamente in modalità streaming (flusso di dati), senza possibilità di downloading (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti) e con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità file sharing o altro sistema di condivisione;
- nel caso di trasmissioni via Piattaforma Internet, mediante servizi Over the Top (OTT), il Licenziatario deve garantire l'utilizzo di Misure Tecniche e dei più evoluti sistemi di protezione secondo i più alti standard di mercato attuali e futuri atti ad impedire l'utilizzo di metodi e/o strumenti di aggiramento delle limitazioni territoriali inerenti la ricezione e fruizione del segnale ("Sistemi di Protezione") quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, l'uso irregolare di VPN, proxy DNS, proxy pubbliche, centri hosting o nodi Tor di output, al fine di mantenere il controllo sulla proprietà e sull'utilizzo delle chiavi di accesso alla propria piattaforma
- g) non trasmettere gli Eventi con commento audio in lingua diversa da quella italiana, se non diversamente permesso nel Pacchetto;
- h) consegnare presso la Lega Serie A, entro 24 ore dalla richiesta, la registrazione delle trasmissioni da esso effettuate, su idoneo supporto tecnico stabilito dalla Lega Serie A senza alcun costo, anche tecnico, a carico di quest'ultima;
- i) riconoscere che, ai sensi della normativa applicabile e in particolare dell'art. 4, comma 6, del Decreto, non gli spetta alcun diritto sulle immagini e sulle fissazioni delle immagini relative agli Eventi. In tal senso, il Licenziatario espressamente rinuncia a pretese di qualsiasi tipo su dette immagini e fissazioni e riconosce che, eccezion fatta per quanto strettamente necessario all'esecuzione della licenza e nei limiti dalla stessa previsti, non ha e non potrà vantare alcun diritto né immateriale né materiale sulle immagini e sulle fissazioni di qualsiasi immagine degli Eventi, che possono essere commercializzate dalla sola Lega Serie A e, nei limiti di quanto di loro competenza, dalle Società Sportive, con la sola tassativa esclusione del commento giornalistico, che resta di titolarità del Licenziatario e che la Lega Serie A ha tuttavia facoltà di utilizzare senza costi a suo carico, per fini non commerciali, in forma non esclusiva e previa comunicazione al Licenziatario. Il Licenziatario deve consegnare tutte le riprese in suo possesso, incluse quelle girate e non trasmesse, alla Lega Serie A o ai soggetti da questa indicati. Il Licenziatario dà atto che il corrispettivo di licenza è definito tenendo conto del trasferimento dei suddetti diritti e dei costi di consegna;
- j) fornire alla Lega Serie A, entro il giorno 15 del mese successivo al mese al quale i dati fanno riferimento (ad eccezione dei dati di palinsesto, di ascolto, reach e share che verranno forniti settimanalmente insieme ai dato dell'ascolto differito per ciascuna Gara trasmessa fermo quanto previsto all'articolo 4.1 quinto alinea), le informazioni relative al numero abbonati specificando a quale pacchetto/pass commerciale e/o servizio si riferiscono (utenza residenziale e/o commerciale), alla penetrazione nel mercato di riferimento, nonché per le Piattaforme digitali i dati di unique user,



videoview e i minuti consumati così come i dati principali circa le interazioni sui social media relative allo sfruttamento dei Diritti Audiovisivi nonché ogni altra informazione rilevata dal Licenziatario funzionale agli scopi di seguito indicati, quale ad esempio analisi di mercato, analisi di customer satisfaction in relazione a programmi e/o rubriche nelle quale sono inseriti Prodotti Audiovisivi e analisi di profilazione degli Utenti. I predetti termini temporali sono perentori e pertanto, in caso di ritardo nell'invio, sarà dovuta una penale di Euro 1.000,00 (mille/00) per ciascun giorno di ritardo decorsi sette giorni dall'invio di apposita diffida ad adempiere.

La Lega Serie A ha facoltà di utilizzare tali dati i) per la finalità di elaborare proprie statistiche, analisi di mercato e/o per altri fini interni; ii) per comunicati stampa utilizzando dati aggregati e non dati singoli per ciascun Operatore della comunicazione; iii) per farne comunicazione, in forma riservata, ai propri sponsor, alle Società Sportive e agli sponsor delle stesse, iv) a supporto di iniziative commerciali quali reperimento di sponsor e future offerte di diritti audiovisivi al mercato e v) per fini istituzionali. Il Licenziatario prende atto e accetta che la Lega potrà altresì fare uso delle informazioni e dei dati di cui alla presente clausola anche in sede giudiziale, incluso per iniziative anti-pirateria, adoperando, se del caso, idonee misure di protezione della confidenzialità nei confronti di terzi.

- k) fornire alla Lega Serie A, con modalità conformi alla normativa antitrust, periodici aggiornamenti (cadenza mensile) in merito a listini prezzi dei pacchetti e/o servizi commercializzati agli Utenti riguardanti i Prodotti Audiovisivi.
- esercitare i diritti senza pregiudicare in alcun modo l'immagine, il prestigio e l'identità della Lega Serie
 A, delle Società Sportive, degli altri soggetti dell'ordinamento sportivo, del valore del prodotto calcio
 e dello sport del calcio in generale, tenendo conto e uniformandosi alle direttive degli organismi
 sportivi, nazionale e internazionali;
- m) dare corso in continuità e per l'intera Durata ad ogni possibile attività di anti-pirateria a tutela del prodotto distribuito attraverso:
 - (i) Misure Tecniche e Sistemi di Protezione a tutela del Segnale reso disponibile. A titolo esemplificativo e non esaustivo:
 - dotare il Segnale di un sistema di watermarking attraverso il quale attribuire al prodotto distribuito caratteristiche univoche e riconducibili sia al contenuto che alla specifica utenza che ne fruisce;
 - utilizzare tecniche di finger printing che renda il Segnale immediatamente e univocamente identificabile;
 - utilizzare adeguate tecniche di riconoscimento delle immagini tramite la previsione di un codice identificativo univoco assegnato a ciascuna utenza che fruisce del contenuto;
 - implementare il layout delle immagini al fine di garantire l'applicabilità anche di strumenti di Machine Learning finalizzati al riconoscimento delle immagini e dei contenuti originali di Lega Serie A;
 - predisporre sistemi atti ad impedire la registrazione dei Prodotti Audiovisivi tramite specifici software di registrazione schermo o "screen recording".



- (ii) attività in sede giudiziale e/o amministrativa anche aderendo *ad adiuvandum* a tutte le azioni legali avviate dalla Lega Serie A che ne manterrà, in ogni caso, la direzione e il coordinamento;
- (iii) massive campagne di comunicazione avviate in coordinamento con Lega e volte a informare e sensibilizzare l'opinione pubblica sull'illiceità e sulle conseguenze penali derivanti dalla visione illecita delle Gare; e
- (iv) raccolta e condivisione con Lega Serie A di ogni informazione disponibile sui siti pirati e sugli utenti che li utilizzano al fine di creare sinergie con il monitoraggio effettuato da Lega Serie A e qualsiasi altra attività che sarà consentita da norme e regolamenti, prestando massima e tempestiva collaborazione con le Autorità preposte.

Con riferimento alle misure di cui ai paragrafi e ai romanini che precedono, Lega Serie A si riserva di effettuare, a propria discrezione, una costante attività di monitoraggio sul Licenziatario al fine di verificare l'integrità della Piattaforma su cui vengono trasmessi i Prodotti Audiovisivi. Tale verifica sarà effettuata direttamente dalla Lega o da fornitore terzo nominato da Lega.

- n) non alterare in alcun modo i Prodotti Audiovisivi come forniti dalla Lega (ad esempio, apportando dei tagli oppure oscurando i loghi inclusi nel Segnale), salva la sola facoltà di integrare, laddove autorizzato, i medesimi prodotti;
- o) fornire ogni ragionevole collaborazione in merito alla promozione delle iniziative o attività di corporate social responsiblity della Lega Serie A;
- p) a richiesta di Lega Serie A, fornire, in caso di soggetto operante su Piattaforma Internet mediante servizi Over the Top, aggiornamenti alla relazione tecnica di cui all'art. 4.1 penultimo punto.

11.3 Obblighi della Lega Serie A

- 11.3.1 La Lega Serie A, in conformità alla normativa vigente e a quanto indicato nel presente Invito, e fermo quanto previsto, in particolare, agli artt. 8.3 e 8.4, è obbligata a:
 - a) far conseguire al Licenziatario la piena disponibilità dei Diritti Audiovisivi oggetto del Pacchetto assegnato al Licenziatario;
 - b) non licenziare a terzi i Diritti Audiovisivi licenziati in esclusiva al Licenziatario, fermo in ogni caso quanto previsto al precedente articolo 8;
 - c) persistere nell'attività legale anti-pirateria sia nelle forme ad oggi attuate sia con nuove strategie e dinamiche di azioni in sede giudiziale in ragione del modificarsi dei fenomeni illeciti e in base a quanto consentito dalla normativa applicabile nel corso della Durata;
 - d) non proporre alla F.I.G.C. di modificare le regole di svolgimento e/o partecipazione alla Competizione in modo notevolmente peggiorativo rispetto a quanto previsto nel presente Invito, restando sin d'ora inteso che non viene considerato "notevolmente peggiorativo" il mutamento delle regole di partecipazione del Campionato di Serie A con la partecipazione di 18 Società Sportive;



- e) vigilare affinché i soggetti terzi che esercitino il diritto di cronaca, nei limiti e con le modalità stabilite dall'applicabile Regolamento, abbiano ad esercitare tale diritto nei limiti previsti dal predetto Regolamento;
- f) rispettare, e a far rispettare alle Società Sportive, in tutti gli impianti sportivi in cui sono disputati gli Eventi i criteri minimi per la tenuta del manto erboso, per l'illuminazione degli impianti sportivi, per l'esposizione della cartellonistica a bordo campo e per l'effettuazione delle Interviste, come stabiliti dal Regolamento Produzioni Audiovisive.

11.4 Diritti accessori

- 11.4.1 La Lega Serie A procura al Licenziatario l'accesso al Segnale dell'Evento nelle forme previste dal Regolamento Produzioni Audiovisive. Nessuna responsabilità può essere comunque addebitata alla Lega Serie A, alle Società Sportive e loro aventi causa, e nessuna riduzione del corrispettivo o del prezzo di accesso al Segnale può essere ad alcun titolo invocata dal Licenziatario o da suoi aventi causa, nel caso di interruzioni o disfunzioni del Segnale dovuti a forza maggiore o a cause non imputabili a dolo o colpa grave della Lega Serie A o delle Società Sportive e loro aventi causa.
- 11.4.2 La Lega Serie A procura al Licenziatario, subordinatamente alle disponibilità nell'impianto sportivo in cui si disputa l'Evento, gli spazi che gli fossero concessi nel Regolamento Produzioni Audiovisive, con oneri e responsabilità a carico del Licenziatario.
- Qualora un Pacchetto Principale e/o un Pacchetto Opzionale comprenda il diritto di effettuare e trasmettere Interviste, il Licenziatario potrà esercitare tale diritto nel Territorio nei limiti e alle condizioni indicati nel Pacchetto assegnato, in conformità al Regolamento Produzioni Audiovisive, al Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi e al regolamento contenente norme relative ai rapporti tra le Società Sportive e gli organi di informazione. La realizzazione e trasmissione di Interviste sono comunque e in ogni caso limitate: (i) dalla disponibilità dei soggetti interessati, fermo l'impegno di ciascuna Società Sportiva di assicurare che i propri calciatori più rappresentativi e che abbiano avuto le migliori prestazioni nell'Evento, nonché il proprio allenatore, partecipino alle Interviste secondo le modalità stabilite dagli applicabili regolamenti della Lega Serie A; e (ii) dalla necessità di mantenere la riservatezza delle tattiche di gioco e dalla tutela della privacy richiesta dalle circostanze o dai tesserati;

12. DURATA E CESSAZIONE ANTICIPATA DELLA LICENZA

- Lega Serie A offre agli Offerenti la possibilità di presentare Offerte per tre (3), quattro (4), o cinque (5) Stagioni Sportive, a partire dalla stagione 2024/2025 inclusa, fermo quanto previsto per la combinazione 3 e per la combinazione 4 della Modalità di Commercializzazione per Prodotto. Il Contratto di Licenza, che decorre dal giorno di assegnazione di ciascun Pacchetto, ha pertanto efficacia per il corso delle Stagioni Sportive indicate nel Pacchetto medesimo e termina alla data del 30 giugno dell'ultima Stagione Sportiva ivi indicata. .
- 12.2 Fermo il disposto dell'art. 1454 c.c., è facoltà della Lega Serie A di risolvere in qualsiasi momento il Contratto di Licenza ai sensi dell'art. 1456 c.c., previa comunicazione scritta al Licenziatario, in caso



di inadempimento dello stesso alle previsioni contenute nei seguenti articoli: 10.1.1, 10.1.2, 10.1.3, 10.2.1, 10.2.2., 10.2.3, 11.2.1, 11.2.4, 11.2.5 lett. b), c), f), g), j), m), n), 13, 15.3, 20 e in caso di gravi inadempimenti alle modalità consentite nel presente Invito e nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi. Il Contratto di Licenza si intende risolto trascorsi sette giorni dal ricevimento di detta comunicazione scritta. In caso di risoluzione è dovuto alla Lega Serie A a titolo di penale, fatto salvo ogni maggior danno, il doppio dell'importo corrispondente al lucro cessante della Lega Serie A, intendendosi per lucro cessante l'importo pari alla differenza tra il corrispettivo totale e il prezzo complessivo di accesso al Segnale previsto a carico del Licenziatario sulla base del Contratto di Licenza per l'intera sua Durata e le somme che la Lega Serie A abbia incassato dallo stesso Licenziatario e/o siano a carico di un soggetto terzo sulla base di una licenza avente a oggetto i Diritti Audiovisivi revocati al Licenziatario e riassegnati a tale soggetto terzo, qualora tale licenza sia conclusa con il terzo successivamente alla risoluzione del Contratto di Licenza con il Licenziatario. La Lega ha inoltre il diritto di risolvere il Contratto di Licenza in qualsiasi momento qualora il Licenziatario entri in stato di insolvenza o in procedura di liquidazione, nel corso della Durata.

- 12.3 Il Licenziatario manleva e tiene indenne la Lega Serie A, le Società Sportive e i loro aventi causa da qualsiasi pretesa, da chiunque fatta valere, derivante da propri inadempimenti alle previsioni del presente Invito e del Contratto di Licenza.
- 12.4 Nel caso di Pacchetti rientrati nella disponibilità della Lega Serie A a seguito di risoluzione di Contratti di Licenza o per qualsiasi altra causa, la Lega Serie A si riserva di procedere, anche al fine di tutelare al meglio gli interessi dei consumatori alla continuità nella fruizione degli Eventi, in uno dei modi sotto indicati ovvero con entrambi i modi per i medesimi Pacchetti: (i) attivare dall'inizio una nuova procedura competitiva tramite invito a presentare offerte oppure, ove sussistano ragioni di urgenza, tramite trattative private, riservandosi in entrambi i casi di apportare modifiche ai Pacchetti; (ii) utilizzare i Diritti Audiovisivi attraverso proprio canale tematico o piattaforma distributiva propria o di terzi, determinando a propria discrezione la relativa tempistica qualora la Lega Serie A lo ritenga più vantaggioso o preferibile per ragioni di urgenza o di mercato.
- Allo scioglimento anticipato per qualsiasi causa del Contratto di Licenza ovvero alla sua scadenza ciascuno e tutti i Diritti Audiovisivi concessi al Licenziatario tornano nella piena disponibilità della Lega Serie A e delle Società Sportive. In conseguenza di ciò, ne è vietato ogni e qualsiasi successivo sfruttamento da parte del Licenziatario.

13. USO DEI MARCHI

Per realizzare le sigle di apertura e chiusura delle proprie trasmissioni degli Eventi ovvero per realizzare materiale promozionale, in forma di promo televisivo e/o di materiale cartaceo e/o elettronico, dei Prodotti Audiovisivi e della loro trasmissione sulle Piattaforme del Licenziatario e/o in collaborazione con Piattaforme Audiovisive di terzi delle quali il Licenziatario si avvalga per esercitare il diritto di Ritrasmissione, è consentito al Licenziatario, durante ciascuna Stagione Sportiva della Durata, l' utilizzo delle immagini filmate degli Eventi della Stagione Sportiva in corso e, ove disponibili, previa autorizzazione delle Società Sportive e/o dei tesserati, dell'immagine di uno o più tesserati di ciascuna Società Sportiva purché ritratti in un contesto evocativo della squadra di appartenenza impegnata nella Competizione e/o negli Eventi, e della denominazione sociale, del logo figurativo o di altri segni distintivi ufficiali della Lega Serie A e delle Società Sportive, in funzione esclusivamente e



strettamente descrittiva e dunque solo quando ciò sia strettamente necessario per identificare l'attività del Licenziatario di trasmissione dei Prodotti Audiovisivi. E' fatto quindi espresso e tassativo divieto di utilizzare le immagini degli Eventi e/o dei tesserati (ove disponibili) e le denominazioni sociali, i loghi figurativi, i colori o gli altri segni distintivi della Lega Serie A e delle Società Sportive per qualsiasi diverso fine, e quindi, a titolo esemplificativo, in abbinamento, in associazione e/o al fine di promuovere qualsiasi altro prodotto o servizio. Gli usi predetti, i soli consentiti, non determinano l'acquisizione di alcun diritto in capo al Licenziatario. Resta inteso che tutto il materiale promozionale realizzato ai sensi del presente paragrafo deve essere sottoposto dal Licenziatario alla verifica della Lega Serie A e delle Società Sportive per loro preventiva approvazione per quanto di loro pertinenza, almeno quindici (15) giorni lavorativi antecedenti alla loro prima pubblicazione o comunicazione, unitamente alle informazioni relative alla data di trasmissione del promo e/o di pubblicazione del materiale promozionale, alle Piattaforme, ai canali di distribuzione e agli eventuali partner promozionali (a titolo esemplificativo quotidiani, riviste, canali radiofonici etc).

In caso di attività promozionale o campagna pubblicitaria svolta in autonomia da parte di Piattaforme Audiovisive di terzi delle quali il Licenziatario si avvalga per esercitare il diritto di Ritrasmissione, è fatto divieto per tali Piattaforme Audiovisive di terzi di:

- utilizzare qualsiasi immagine della Competizione o qualsiasi altro materiale fornito al Licenziatario da Lega Serie A in relazione al presente Invito; e
- offrire e/o promuovere prodotti o servizi relativi alla Competizione.

Il Licenziatario prende atto e accetta che Lega Serie A può negare la propria approvazione a qualsiasi attività promozionale proposta se il partner promozionale è, secondo Lega Serie A:

- a. un concorrente di un altro Licenziatario; o
- b. un concorrente di uno Sponsor Ufficiale.

Ulteriori linee guida e istruzioni per il predetto utilizzo di marchi, loghi figurativi, emblemi, grafiche, inno/firma della Lega e delle Società Sportive, nonché altre simili tipologie di diritti di proprietà intellettuale, saranno descritti in apposite linee guida per il trattamento dei loghi e dei marchi che saranno emanate dalla Lega Serie A e/o dalle Società Sportive.

La Lega o le Società Sportive (a seconda dei casi) restano pieni ed esclusivi titolari di tutti i marchi, loghi e altri diritti di proprietà intellettuale.

14. PROTEZIONE TERRITORIALE

- 14.1 La Lega Serie A inserisce negli inviti a presentare offerte avente a oggetto Diritti Audiovisivi da esercitare al di fuori del Territorio clausole che contengono l'impegno dei propri licenziatari esteri, compatibilmente con la normativa sia nazionale sia sovranazionale applicabile, a evitare trasmissioni nel Territorio dei programmi destinati alla visione nel territorio estero e così, nello specifico:
 - a) per le trasmissioni mediante Piattaforma Satellite, il divieto di trasmissioni In Chiaro, o comunque in forma non codificata, mediante qualsiasi satellite la cui impronta includa, anche solo parzialmente, il Territorio;



- b) per le trasmissioni mediante Piattaforma Digitale Terrestre, il divieto di trasmissioni In Chiaro nella Svizzera Italiana, nella regione di Capo d'Istria, nel Principato di Monaco e nei paesi di Albania e Malta, che sia originata in tali territori o che sia ivi ricevibile;
- c) per le trasmissioni mediante Piattaforma Internet, Piattaforma Wireless per Reti Mobili e Piattaforma IPTV, il divieto di trasmissioni che non siano riservate ai soli Utenti del territorio licenziato abilitati alla sua visione.
- Possibili eccezioni, di cui il Licenziatario prende inoltre atto e dichiara di accettare, sono quelle costituite dall'incidentale, inevitabile e non intenzionale debordamento di trasmissioni in Chiaro oppure quelle previste da leggi o regolamenti non derogabili, come, a titolo esemplificativo, leggi che consentano (i) la libera circolazione dei device (come i decoder) necessari per la ricezione e la visione di trasmissioni criptate e (ii) l'accesso e l'utilizzo di contenuti online tramite dispositivi portabili da parte di abbonati a quei contenuti che sono temporaneamente al di fuori del proprio territorio di residenza (come potrebbe verificarsi all'interno dei paesi membri del SEE). Il Licenziatario è consapevole che non può essergli garantita l'assoluta protezione territoriale.
- E' interamente ed esclusivamente a carico di ciascun Licenziatario il rischio di qualsiasi conseguenza negativa che gli effetti della Sentenza della Corte di Giustizia del 4 ottobre 2011 (Cause riunite C-403/08 e C-429/08) così come di altri similari pronunce di qualunque organo giudiziario o altra normativa applicabile, possano avere sulla distribuzione e sul valore dei Prodotti Audiovisivi, in particolare qualora si sostenesse di aver determinato i corrispettivi previsti dall'Offerta sulla base di una protezione territoriale assoluta. Né gli Offerenti né il Licenziatario possono avere titolo ad alcuna pretesa, azione o procedimento riferiti alle suddette conseguenze negative, né diritto a riduzioni o restituzioni dei corrispettivi.

15. DISPOSIZIONI GENERALI RIGUARDANTI LA LICENZA

15.1 Il Licenziatario che, nel corso della Durata, non intenda o non possa esercitare i Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto a lui assegnato in relazione a uno o più Eventi, è tenuto a darne comunicazione alla Lega Serie A con un preavviso di almeno 15 (quindici) giorni rispetto alla data dell'Evento/i considerato/i. Nel predetto caso, così come nel caso in cui la Lega Serie A abbia avuto notizia, ragionevolmente attendibile e di cui abbia avuto poi riscontro, che il Licenziatario non eserciterà i Diritti Audiovisivi relativi all'Evento o nel caso in cui sussistano ragioni oggettivamente verificate per le quali i Diritti Audiovisivi non siano esercitati dal Licenziatario, la Lega Serie A provvede ad aggiudicare mediante trattativa privata tali Diritti Audiovisivi ad altri Operatori della comunicazione ovvero ad esercitarli attraverso proprio canale tematico o piattaforma distributiva propria o di terzi. Tali Diritti Audiovisivi saranno altresì offerti alle emittenti locali che potranno esercitarli nei limiti e con le modalità previste dal paragrafo 43 delle Linee Guida. Il Contratto di Licenza resta in tal caso invariato nelle sue previsioni e il corrispettivo e il prezzo di accesso al Segnale sono comunque dovuti alla Lega Serie A, anche ai sensi dell'art. 1382 cod. civ., e non possono essere in alcun modo ridotti o altrimenti modificati. I Diritti Audiovisivi si considerano esercitati quando l'Evento è trasmesso, anche solo in parte, in Diretta o in Differita attraverso almeno una delle Piattaforme Audiovisive indicate nel Pacchetto cui attengono i Diritti Audiovisivi.



- 15.2 Il corrispettivo e i costi tecnici di accesso al Segnale non possono essere in alcun modo ridotti o altrimenti modificati nel caso che il Licenziatario non possa esercitare alcuno dei Diritti Audiovisivi o non possa sfruttare in tutto o in parte il Segnale per qualsiasi causa diversa da inadempimento della Lega Serie A e sempre che tale inadempimento determini una impossibilità assoluta al Licenziatario di esercitare i Diritti contenuti nel Pacchetto assegnato.
- 15.3 La licenza è concessa con espressa esclusione di qualsiasi forma e/o possibilità per il Licenziatario di consentire a terzi, tramite subconcessioni, sublicenze o altri negozi comunque aventi analoghi effetti, di sfruttare in tutto o in parte, a qualsiasi titolo, gli Eventi, i Prodotti Audiovisivi e la Competizione.
- Il Licenziatario esprime sin d'ora il suo assenso a che la Lega Serie A possa a qualsiasi titolo e in qualsiasi momento cedere il Contratto di Licenza ad altra associazione o ente che dovesse subentrarle nella commercializzazione dei Diritti Audiovisivi e sia riconosciuto dall'ordinamento calcistico italiano nelle forme dallo stesso previste, a condizione che il cessionario garantisca al Licenziatario la continuazione del rapporto agli stessi termini e condizioni del Contratto di Licenza. Il Licenziatario accetta e autorizza altresì Lega Serie A a cedere il Contratto di Licenza a eventuali società sue controllate, anche congiuntamente con terzi soggetti, o controllanti o sottoposte a comune controllo. La cessione si perfeziona con il ricevimento, da parte del Licenziatario, di comunicazione scritta da parte della Lega Serie A, sottoscritta dal cessionario a conferma del suo obbligo a rispettare termini e condizioni del Contratto di Licenza. La cessione perfezionata nelle forme descritte libera la Lega Serie A dalle sue obbligazioni nei confronti del Licenziatario.
- 15.5 I Diritti Audiovisivi oggetto di ciascun Pacchetto consentono al Licenziatario la riproduzione degli Eventi presso punti vendita e/o in occasione di manifestazioni, mostre e fiere, per il tempo strettamente utile e necessario a promuovere la commercializzazione dei Prodotti Audiovisivi ed esclusivamente per tale fine.
- 15.6 E' esclusivamente a carico del Licenziatario ogni onere, costo e responsabilità relativi alle attività promo-pubblicitarie consentite dal Pacchetto acquisito in licenza e all'osservanza delle norme, anche amministrative, applicabili con riguardo a tali attività.
- 15.7 La Lega Serie A e le Società Sportive e loro aventi causa possono autonomamente dare corso, nei limiti delle normative applicabili, a qualsiasi iniziativa nel campo degli sfruttamenti pubblicitari in occasione degli Eventi, ivi incluse le attività di product placement, e di pubblicità virtuale che potranno essere oggetto anche di ripresa televisiva. Il Licenziatario prende atto e accetta espressamente quanto precede, nulla opponendo allo svolgimento delle predette attività.

16. NATURA DELL'INVITO

Il presente Invito costituisce mero invito a offrire e non costituisce offerta o proposta contrattuale in alcun modo suscettibile di accettazione. L'Offerente non può vantare titolo di sorta sui Diritti Audiovisivi se non nel caso in cui la sua Offerta sia accettata per iscritto dalla Lega.

La Lega Serie A non fornisce alcuna garanzia in relazione alla accuratezza e completezza delle informazioni contenute nel presente Invito.



17. AVVISO AGLI OFFERENTI

Gli Offerenti sono invitati a considerare con particolare attenzione le previsioni del presente Invito e dei suoi Allegati, in particolarei requisiti richiesti e le prescrizioni formulati dalla Lega Serie A e le obbligazioni a carico del Licenziatario. Ciascun soggetto o ente che inoltra la propria Offerta deve aver letto e compreso tutte le informazioni previste da questo Invito e averne accettato termini, condizioni e procedure e non può in alcun momento fondare alcuna pretesa, azione o procedimento nei confronti della Lega Serie A in base ai convincimenti da esso ricavati in base al presente Invito.

18. COSTI E SPESE

La Lega Serie A non è responsabile, in alcun caso, di alcun costo o spesa in cui l'Offerente sia incorso nella predisposizione o presentazione dell'Offerta, inclusi quelli che dovesse sostenere in seguito alla modifica o al ritiro dell'Invito da parte della Lega Serie A, la quale ha il pieno diritto di modificare o ritirare il presente Invito a sua assoluta discrezione.

19. CONFIDENZIALITA'

- 19.1 Fermo restando quanto previsto agli articoli 4.4, 5 e 6 del presente Invito, tutte le Offerte sono documenti confidenziali e di conseguenza l'Offerente (o il potenziale Offerente) non deve fare alcun annuncio o commento in relazione alle stesse, o effettuare alcun annuncio pubblico o comunicato stampa o altrimenti fornire alcuna informazione a terzi (ad eccezione dei propri consulenti) in relazione all'Invito o alla propria Offerta, ivi incluso circa i relativi dettagli finanziari.
- Qualsivoglia informazione di natura confidenziale inclusa all'interno di una Offerta sarà mantenuta riservata da parte della Lega Serie A e non sarà resa nota o fornita ad alcun terzo, a eccezione dei consulenti della Lega nella misura necessaria alla prestazione dei loro servizi in relazione al presente Invito e delle Società Sportive.
- 19.3 L'Offerente riconosce che la Lega Serie A ha l'esclusivo diritto di effettuare qualsivoglia annuncio in relazione al presente Invito e in particolare relativamente all'inclusione, rigetto o selezione delle Offerte, fatti salvi gli obblighi di riservatezza stabiliti al precedente paragrafo.

20. PROPRIETA' INTELLETTUALE

Tutti i diritti d'autore e tutti gli altri diritti, senza limitazione alcuna, relativi al presente Invito, alla Competizione e a qualsivoglia materiale fornito dalla Lega Serie A a qualsiasi Offerente o potenziale Offerente sono e rimarranno di esclusiva titolarità dei soggetti individuati come tali dalla legge applicabile. Nulla nel presente Invito può essere interpretato come concessione da parte della Lega Serie A di qualsivoglia licenza, cessione o altro conferimento di diritti di proprietà intellettuale che rientrano nella titolarità della Lega Serie A o, se del caso, delle Società Sportive. Se del caso, la concessione da parte della Lega Serie A di qualsivoglia licenza, cessione o altro conferimento dei



suddetti diritti di proprietà intellettuale dovrà essere disciplinata da diverso apposito atto redatto in forma scritta.

- 20.2 La documentazione a sostegno di ciascuna Offerta diviene fisicamente di proprietà della Lega Serie A una volta che viene da quest'ultima ricevuta. A prescindere dal fatto che l'Offerta sia stata accolta o meno dalla Lega Serie A, la stessa può liberamente utilizzare (senza alcun obbligo di pagamento a suo carico) tutte le idee, i concetti, le proposte, le segnalazioni o altro materiale contenuto in tale Offerta ovvero altrimenti comunicato alla Lega Serie A durante la procedura selettiva. L'Offerente rinuncia sin d'ora a qualsiasi rivendicazione verso la Lega Serie A in relazione ad alcuna utilizzazione da parte di questa di qualsivoglia diritto di proprietà intellettuale o altro simile diritto relativo alle idee, ai concetti o ad ogni altro materiale contenuto nella documentazione che fa parte della sua Offerta.
- I diritti sugli Eventi, sulle relative immagini, sulle registrazioni e sulle trasmissioni sono e rimangono di proprietà della Lega Serie A o, secondo le previsioni della legge, delle Società Sportive, e nulla nel Contratto di Licenza può essere interpretato come concessione da parte della Lega Serie A di qualsivoglia licenza, cessione o altro conferimento di diritti di proprietà intellettuale che rientrano nella titolarità della Lega Serie A o, secondo le previsioni della legge, delle Società Sportive. A tal proposito, il Licenziatario rinuncia espressamente fin d'ora a qualunque diritto e pretesa di qualunque tipo relativi alle immagini e ai filmati degli Eventi e prende atto che, ad eccezione dei diritti (e delle restrizioni) esplicitamente previste nel Contratto di Licenza, il Licenziatario non detiene alcun diritto d'autore su tali immagini e filmati, che possono essere commercializzati solamente dalla Lega Serie A e dalle Società Sportive entro i limiti delle rispettive competenze. Ogni diritto d'autore esistente o derivante da trasmissioni del Licenziatario che non sia già di proprietà della Lega Serie A o, secondo le previsioni della legge, delle Società Sportive, sarà assegnato, per via della presente assegnazione di diritto d'autore futuro, alla Lega Serie A o, secondo le previsioni della legge delle Società Sportive, ai sensi del Contratto di Licenza.
- L'unica eccezione a quanto sopra è rappresentata dal commento audio giornalistico che rimarrà di proprietà del Licenziatario. La Lega Serie A ha diritto di utilizzare tale commento senza alcun costo o canone, per finalità non commerciali, su base non esclusiva e previo avvertimento di tale utilizzo al Licenziatario. Il Licenziatario è tenuto a fornire alla stessa Lega Serie A o alle persone da quest'ultima indicate tutte le registrazioni effettuate ai sensi del presente Invito, incluse quelle non trasmesse, senza costi o oneri a carico della Lega Serie A.

21. DIRITTO DI RETTIFICA

Nel corso della procedura di gara e prima della conclusione del Contratto di Licenza, la Lega Serie A si riserva il diritto, esercitabile a propria assoluta discrezione e in qualsiasi momento, di correggere, modificare o ritirare il presente Invito e qualunque Pacchetto o diritto in esso incluso, di rettificare la composizione dei Diritti Audiovisivi, del Territorio, o di dare inizio ad una diversa o ulteriore procedura competitiva. Ciascuna parte interessata sarà immediatamente avvisata di tali circostanze.



22. EVENTUALE NULLITA' O INEFFICACIA DI CLAUSOLE

In caso di eventuale nullità o inefficacia di una o più clausole contenute nel presente Invito, e nel Contratto di Licenza, le parti si impegnano a negoziare in buona fede la sostituzione della clausola invalida o inefficace con l'obiettivo di raggiungere, laddove consentiti, risultati analoghi a quelli perseguiti dalla clausola invalida o inefficace, senza che ciò comporti alcuna riduzione del corrispettivo dovuto dal Licenziatario.

23. INIZIATIVE A TUTELA DI EVENTUALI INFRAZIONI DI TERZI

Il Licenziatario, fermo quanto previsto al precedente art. 11.2.5, m), ha il diritto di tutelare direttamente qualunque dei Diritti Audiovisivi nel Territorio (incluse le richieste di risarcimento per danni e/o lucro cessante) contro chiunque (i "Terzi Trasgressori") faccia uso non autorizzato dei Diritti Audiovisivi nel Territorio. Prima di intraprendere qualsiasi iniziativa legale a tutela dei Diritti Audiovisivi ai sensi del presente paragrafo, il Licenziatario è tenuto a comunicare alla Lega Serie A le proprie intenzioni in modo dettagliato e le parti dovranno cooperare in buona fede per negoziare, se lo ritengono opportuno, un accordo stragiudiziale relativo alla controversia con i Terzi Trasgressori, fermo restando che il Licenziatario può, in qualunque momento nel corso della durata delle negoziazioni e, in casi di urgenza, anche prima del processo negoziale, intraprendere un'azione legale a propria discrezione. Nel caso in cui sia pendente controversia giudiziale o procedimento arbitrale, il Licenziatario deve informare la Lega Serie A di qualunque accordo transattivo o sviluppo rilevante e deve attenersi alle istruzioni ricevute dalla Lega Serie A al fine di proteggere gli interessi di quest'ultima. In ogni caso, la Lega Serie A, fermo quanto previsto al precedente art. 11.3.1, c), deve fornire ogni ragionevole collaborazione al Licenziatario in ogni procedimento giudiziario o arbitrale contro i Terzi Trasgressori ma non ne risponde ad alcun titolo nei confronti del Licenziatario. La Lega Serie A sarà comunque anch'essa libera di agire in caso di inerzia del Licenziatario.

24. TOLLERANZA DI UNA DELLE PARTI ALLE VIOLAZIONI DELL'ALTRA

L'eventuale tolleranza di una delle parti ai comportamenti dell'altra, posti in essere in violazione delle disposizioni del presente Invito e del Contratto di Licenza, non costituisce rinuncia ai diritti derivanti dalle disposizioni violate, né al diritto di esigere l'esatto adempimento di tutti i termini e condizioni previsti.

25. FORO COMPETENTE E LINGUA

Il presente Invito e i suoi Allegati, la procedura di assegnazione e il Contratto di Licenza sono regolati esclusivamente dalla legge italiana e per qualsiasi controversia è competente in via esclusiva il Foro di Milano.



Detta competenza esclusiva resta ferma ed impregiudicata anche per le ipotesi di connessione e/o continenza di cause, anche successivamente alla Durata.

Sebbene sia fornita anche una traduzione di mera cortesia in inglese, il testo italiano è l'unico testo vincolante dell'Invito. Qualsivoglia controversia deve essere risolta con riferimento esclusivo al testo italiano.



ALLEGATO 1 — PACCHETTI PRINCIPALI — COMMERCIALIZZAZIONE MISTA — COMBINAZIONE 1

Pacchetto 1A

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 380 (trecentottanta) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti a 10 Gare per Giornata nelle seguenti Finestre:

- a) la Gara delle ore 20:45 del Venerdì;
- b) la Gara delle ore 15:00 del Sabato;
- c) la Gara delle ore 18:00 del Sabato;
- d) la Gara delle ore 20:45 del Sabato;
- e) la Gara delle ore 12:30 della Domenica;
- f) le due Gare delle ore 15:00 della Domenica;
- g) la Gara delle ore 18:00 della Domenica;
- h) la Gara delle ore 20:45 della Domenica;
- i) la Gara delle ore 20:45 del Lunedì.

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che non prevedono la disputa delle Gare in 9 diverse finestre orarie, le sette Gare per Giornata incluse nel presente Pacchetto in esclusiva, saranno individuate con le modalità indicate nella Sezione *Pick* che segue.

2) Diritto di scelta delle Gare del Pacchetto 1A (Pick)

L'assegnatario ha il diritto di esercitare la scelta (c.d. *Pick*) delle sette Gare esclusive da inserire nel proprio Pacchetto, nel rispetto del calendario pubblicato per ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito, con le modalità indicate nella Sezione *Pick* che segue.

3) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati:

- a) il Licenziatario potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT, per i 266 (duecentosessantasei) Eventi corrispondenti a 7 (sette) Gare per Giornata nelle seguenti Finestre:
 - la Gara delle ore 20:45 del venerdì;
 - la Gara delle ore 15:00 del Sabato;
 - la Gara delle ore 18:00 del Sabato;
 - la Gara delle ore 12:30 della Domenica;
 - le due Gare delle ore 15:00 della Domenica;
 - la Gara delle ore 20:45 della Domenica.



- b) il Licenziatario potrà utilizzare, anche in modalità OTT, la Piattaforma Internet, la Piattaforma IPTV e la Piattaforma Wireless per Reti Mobili per i 114 (centoquattordici) Eventi corrispondenti a 3 (tre) Gare in coesclusiva con il Pacchetto 1C per Giornata nelle seguenti Finestre:
 - la Gara delle ore 20:45 del Sabato;
 - la Gara delle ore 18:00 della Domenica;
 - la Gara delle ore 20:45 del Lunedì.

4) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico i Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto 1A esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive per le 7 (sette) Gare per Giornata di cui al precedente art. 3 (a) e solo sulla Piattaforma Internet, sulla Piattaforma IPTV e sulla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, anche in modalità OTT, per le 3 (tre) Gare per Giornata di cui al precedente art. 3 (b), e
- (ii) A Pagamento, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.

Fermo quanto previsto all'art.11.2.5 lettera (b) romanino (ii) dell'Invito, nell'ambito di iniziative c.d. "Try and buy" il Licenziatario può offrire la visione di un massimo di 3 Gare per ciascuna Stagione Sportiva, da selezionarsi tra le 266 Gare esclusive, ai propri Utenti Domestici in Chiaro.

5) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 1A con obbligo di trasmettere la Diretta integrale di tutti gli Eventi del Pacchetto 1A per Giornata;
- (ii) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 1A all'interno di un programma contenitore, con collegamenti ed interazione tra i campi in simultanea visione di tutti gli Eventi del Pacchetto 1A in un unico contesto;
- (iii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 1A;
- (iv) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 1A;
- (v) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 1A in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;
- (vi) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 1A nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla



- Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vii) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

6) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi:

- (i) in esclusiva quanto alle 7 (sette) Gare per Giornata di cui all'art. 3 (a), nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito; e
- (ii) in co-esclusiva quanto alle 3 (tre) Gare per Giornata di cui all'art. 3 (b), con il Licenziatario del Pacchetto 1C per la Piattaforma Internet, per la Piattaforma IPTV e per la Piattaforma Wireless per Reti Mobili, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito, e

fatti salvi, in ogni caso, i Diritti licenziati agli Utenti Commerciali.

7) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori:

- relativamente ai 266 Eventi di cui all'art. 3 (a), in esclusiva:
- (i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iii) il diritto di ottenere tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara,



- nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di *stand up* e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iv) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, degli Eventi e della loro memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

relativamente ai 114 Eventi di cui all'art. 3 (b):

- (i) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B e del Pacchetto 1C, di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative sono stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B, di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iii) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B e del Pacchetto 1C, di ottenere tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di stand up e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iv) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B e del Pacchetto 1C, di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, degli Eventi e della loro memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

È inoltre concesso al Licenziatario del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo *shooting* video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allenatori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (*challenges*, *skills*, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione del Licenziatario all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dal Licenziatario sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della sua programmazione, fatto salvo il



diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso del Licenziatario a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

8) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti:

- relativamente ai 266 Eventi di cui all'art. 3 (a), in esclusiva:
- (i) il diritto di effettuare commenti mediante 2 (due) bordocampisti posizionati ai margini del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;
- (ii) il diritto di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare summenzionate in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. Legends gestito da Lega Serie A. Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto 1A. Per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

relativamente ai 114 Eventi di cui all'art. 3 (b):

- (i) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B e del Pacchetto 1C, di effettuare commenti mediante 1 bordocampista posizionato ai margini del campo di gioco, in una posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;
- (ii) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B, di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare summenzionate in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. Legends gestito da Lega Serie A). Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.



9) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- relativamente ai 266 Eventi di cui all'art. 3 (a), in esclusiva:

- (i) il diritto di ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e *tracking* base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di foca lizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live. È consentita inoltre al Licenziatario una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (iii) per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (v) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (vi) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata, messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento, e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (vii) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero, esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi



- nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;
- (viii) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di un massimo di due postazioni di commento: la prima presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, la seconda presso l'impianto sportivo o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (ix) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (x) il diritto di ricevere gli *highlights* tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'intervallo e a fine Gara;
- (xi) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9 da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

- Relativamente ai 114 Eventi di cui all'art. 3 (b):

- (i) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B e del Pacchetto 1C, di ricevere ed utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base, prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B e del Pacchetto 1C, di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in *near live*;
- (iii) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B, di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario del Pacchetto 1A a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (iv) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B, di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario del Pacchetto 1A a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (v) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B e del Pacchetto 1C, di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica



- accertata al posizionamento di telecamera remotata, messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento, e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (vi) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B e del Pacchetto 1C, di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario del Pacchetto 1A, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva;
- (vii) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B e del Pacchetto 1C, di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di una postazione di commento presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% delle Gare summenzionate) o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (viii) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B e del Pacchetto 1C, di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della *pitch inspection* e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui *social media*, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (ix) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B e del Pacchetto 1C, di ricevere gli *highlights* tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'intervallo e a fine Gara;
- (x) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B, di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9 da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

10) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto 1A sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

- Relativamente ai 266 Eventi di cui all'art. 3 (a):
- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 1A:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, della durata massima di 10 minuti, durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o, in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto;



- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o in Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:

- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (preflash), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(iii) Durante la Gara:

il diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (miniflash) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco, ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di massimo 3 giocatori titolari della Gara o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi.

(iv) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il "Man of the Match" della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (superflash), della durata massima di 3 minuti;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti.

(v) Nel post Gara, in non esclusiva:

 il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;



il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Relativamente ai 114 Eventi di cui all'art. 3 (b):

- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 1A:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta della durata massima di 10 minuti, durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o, in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

- (ii) Nel pre Gara, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B, con priorità a favore del Licenziatario del Pacchetto 1B:
 - il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;
 - il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (preflash), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.
- (iii) Nel post Gara, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1B, con priorità a favore del Licenziatario del Pacchetto 1B:
 - diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il Man of the Match della Gara e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario del Pacchetto 1B, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (superflash), della durata massima di 3 minuti;
 - il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti.



(iv) nel post-Gara, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

11) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 come segue:

- per i 266 Eventi di cui all'art. 3 (a), sotto la voce "Per prodotto"; e
- per i 114 Eventi di cui all'art. 3 (b), sotto la voce "Piattaforma Televisione Satellitare, Televisione
 Terrestre e/o OTT",

anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.

12) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai Device fissi presenti all'interno della rete domestica.

13) Diritto di ritrasmissione su altre Piattaforme (c.d. "Wholesale")

Fermo il divieto di sublicenza ai sensi dell'art. 11 comma 6 del Decreto, il Licenziatario ha il diritto, in forza di espressa autorizzazione qui rilasciata ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, di ritrasmettere il proprio Palinsesto e/o il proprio catalogo contenente i Prodotti Audiovisivi i cui diritti sono stati acquisiti dal Licenziatario, in via integrale e simultanea, su Piattaforme Audiovisive di terzi, anche in modalità OTT, purché questi ultimi non offrano gli stessi Prodotti Audiovisivi in *pay per view*.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pacchetto 1B

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto i medesimi Eventi condivisi con il Pacchetto 1A e con il Pacchetto 1C e cioè 114 (centoquattordici) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti a 3 Gare per Giornata nelle seguenti Finestre:

- a) la Gara delle ore 20:45 del Sabato;
- b) la Gara delle ore 18:00 della Domenica;
- c) la Gara delle ore 20:45 del Lunedì.

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che non prevedono la disputa delle Gare in 9 diverse finestre orarie, le tre Gare per Giornata incluse nel presente Pacchetto saranno individuate con le modalità indicate nella Sezione *Pick*.

2) Diritto di scelta delle Gare del Pacchetto 1B (Pick)

L'assegnatario ha il diritto di esercitare la scelta (c.d. *Pick*) delle Gare da inserire nel proprio Pacchetto, nel rispetto del calendario pubblicato per ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito, con le modalità indicate nella Sezione *Pick*.

3) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto 1B potrà utilizzare la Piattaforma Satellite e la Piattaforma Digitale Terrestre.

4) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico i Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto 1B esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) sulla Piattaforma Satellite e/o sulla Piattaforma Digitale Terrestre, e
- (ii) A Pagamento, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.

Fermo quanto previsto all'art.11.2.5 lettera (b) romanino (ii) dell'Invito, nell'ambito di iniziative c.d. "*Try and buy*" il Licenziatario può offrire la visione di un massimo di 2 Gare per ciascuna Stagione Sportiva ai propri Utenti Domestici in Chiaro.

5) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi, possono avere ad oggetto esclusivamente:



- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 1B con obbligo di trasmettere la Diretta integrale di tutti gli Eventi del Pacchetto 1B per Giornata;
- (ii) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 1B all'interno di un programma contenitore, con collegamenti ed interazione tra i campi in simultanea visione di tutti gli Eventi del Pacchetto 1B in un unico contesto;
- (iii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 1B;
- (iv) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 1B;
- (v) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 1B in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;
- (vi) le Immagini Correlate, riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 1B nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vii) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

6) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in esclusiva per la Piattaforma Satellite e per la Piattaforma Digitale Terrestre, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i Diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e fermi i Diritti licenziati agli Utenti Commerciali.

7) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 114 Eventi del Pacchetto 1B:

- (i) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1C, di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A, di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche)



o tecnologie, quale a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base, prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;

- (iii) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1C, di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali d'edicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di stand up e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iv) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1C, di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento e la sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

È inoltre concesso al Licenziatario del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo shooting video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allenatori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (challenges, skills, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione del Licenziatario all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dal Licenziatario sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della sua programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso del Licenziatario a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

8) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti:

- (i) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1C, di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto 1B mediante 1 (un) bordocampista posizionato ai margini del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;
- (ii) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A, di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare del Pacchetto 1B in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'Intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere



selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. *Legends* gestito da Lega Serie A. Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "*Match of the Week*" o "*Top Match*" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

9) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 114 Eventi del Pacchetto 1B da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- (i) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1C, di ricevere ed utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1C, di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in *near live*;
- (iii) il diritto esclusivo di effettuare una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (iv) per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi il diritto esclusivo di integrare il Segnale, con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live;
- (v) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A, di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario del Pacchetto 1B a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (vi) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A, di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita



- dal Licenziatario del Pacchetto 1B a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (vii) il diritto in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1C di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata, messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento, e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (viii) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1C, di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario del Pacchetto 1B, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;
- (ix) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1C, di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di una postazione di commento presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (x) il diritto esclusivo di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di una seconda postazione di commento aggiuntiva rispetto a quella indicata all'art.9 romanino (ix) presso l'impianto sportivo o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (xi) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1C, di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (xii) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1C, di ricevere gli *highlights* tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna *isocamera* nell'Intervallo e a fine Gara;
- (xiii) il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A, di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9 da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

10) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto 1B sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi relativamente ai 114 Eventi del Pacchetto 1B:



- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 1B:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta della durata massima di 10 minuti, durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o, in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto;
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:

- il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A con priorità rispetto al Pacchetto 1A, di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;
- il diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A con priorità rispetto al Pacchetto 1A, di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (preflash), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(iii) Durante la Gara:

- il diritto esclusivo di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (miniflash) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco, ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di massimo 3 giocatori titolari della Gara o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi.
- (iv) Nel post Gara in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A, con priorità assoluta a favore del Licenziatario del Pacchetto 1B:
 - il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il Man of the Match della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario del Pacchetto 1B, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (superflash), della durata massima di 3 minuti;
 - il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;



 il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti.

(v) Nel post Gara, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

(vi) Nel post Gara dei 266 Eventi non inclusi nel Pacchetto, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Resta inteso che nel caso in cui il Licenziatario del Pacchetto 1B risulti assegnatario anche del Pacchetto 1C, questi potrà utilizzare le facoltà editoriali e di integrazione dei precedenti punti 8 ii), 9 ii), 9 iii), 9 iv), 9 v), 9 ix) 10 i) secondo alinea, 10 ii) primo alinea, 10 iii) e 10 iv) anche sulle Piattaforme Audiovisive del Pacchetto 1C.

11) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 1B, sotto la voce "Piattaforma Televisione Satellitare, Televisione Terrestre e/o OTT", anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.

12) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.



La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai *Device* fissi presenti all'interno della rete domestica.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pacchetto 1C

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto i medesimi Eventi del Pacchetto 1B e del Pacchetto 1A relativamente ai 114 (centoquattordici) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti a 3 Gare per Giornata.

2) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto 1C potrà utilizzare, anche in modalità OTT, la Piattaforma Internet, la Piattaforma IPTV e la Piattaforma Wireless per Reti Mobili.

3) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha diritto di comunicare al pubblico i Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto 1C esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) Sulla Piattaforma Internet, sulla Piattaforma IPTV e sulla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, e
- (ii) A Pagamento, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.

4) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi, possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 1C con obbligo di trasmettere la Diretta integrale di tutti gli Eventi del Pacchetto 1C per Giornata;
- (ii) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 1C all'interno di un programma contenitore, con collegamenti ed interazione tra i campi in simultanea visione di tutti gli Eventi del Pacchetto 1C in un unico contesto;
- (iii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 1C;
- (iv) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 1C;
- (v) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 1C in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;
- (vi) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 1C nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla



- Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vii) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

5) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in co-esclusiva per la Piattaforma Internet, per la Piattaforma IPTV e per la Piattaforma Wireless per Reti Mobili con l'assegnatario del Pacchetto 1A nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i Diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e fatti salvi i Diritti licenziati agli Utenti Commerciali.

6) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 114 Eventi del Pacchetto 1C, in coesclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1B:

- (i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di stand up e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iii) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento e la sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

È inoltre concesso al Licenziatario del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo *shooting* video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allenatori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (*challenges*, *skills*, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione



del Licenziatario all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dal Licenziatario sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della sua programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso del Licenziatario a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

7) Accesso al campo di gioco

Viene concesso al Licenziatario il seguente diritto in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1B:

(i) il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto 1C mediante 1 (un) bordocampista posizionato ai margini del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

8) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto, in co-esclusiva con il Licenziatario del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1B, alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 114 Eventi del Pacchetto 1C da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- (i) il diritto di ricevere ed utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati *e tracking* base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live;
- (iii) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero, esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata, messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento, e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;



- (v) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di una postazione di commento presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (vi) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vii) il diritto di ricevere gli *highlights* tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'intervallo e a fine Gara.

9) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto 1C sono concessi i seguenti diritti alle Interviste relativamente ai 114 Eventi del Pacchetto 1C, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 1C:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta della durata massima di 10 minuti, durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o, in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

- (ii) Nel post Gara, in non esclusiva:
 - diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
 - diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra
 i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro
 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna
 Società Sportiva.
- (iii) Nel post Gara dei 266 Eventi non inclusi nel Pacchetto, in non esclusiva:
 - diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
 - diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra
 i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro



35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

10) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 1C, sotto la voce "Piattaforma Televisione Satellitare, Televisione Terrestre e/o OTT", anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.

11) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico, regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere allo stesso Prodotto Audiovisivo su *Device* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati a massimo 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo quattro (4) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano a tutti i Device fissi presenti all'interno della rete domestica.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pick

La presente sezione disciplina le modalità con cui i Licenziatari dei Pacchetti 1A e 1B hanno il diritto di esercitare la scelta dei c.d. "Pick" ovvero la distribuzione delle Gare tra i Licenziatari nel rispetto del calendario pubblicato in ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A, degli slot orari attribuiti ai diversi Pacchetti e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito.

Le Gare di ogni Giornata attribuite ai diversi Pacchetti (in particolare: 10 Gare al Pacchetto 1A di cui 3 in coesclusiva con il Pacchetto 1B e il Pacchetto 1C) sono indicate nello schema che segue:

Venerdì	Sabato	Domenica	Lunedì
		12:30	
		15:00	
	15:00	15:00	
	18:00	18:00	
20:45	20:45	20:45	20:45

Legenda:

Pacchetto 1A Pacchetti 1A, 1B e 1C

I Pick oggetto di selezione da parte dei Licenziatari del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1B corrispondono alle 380 Gare di ciascuna Stagione Sportiva e sono così suddivisi:

- i) Pick "top match" corrispondenti a 20 Gare per Stagione Sportiva; e
- ii) Pick "matchday" corrispondenti alle rimanenti 360 Gare per Stagione Sportiva.

i) Regole per l'esercizio dei Pick relativi ai 20 "top match"

I Licenziatari del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1B si riuniscono presso la sede della Lega Serie A ovvero in via telematica entro 10 giorni lavorativi dopo la pubblicazione del calendario di ciascuna Stagione Sportiva, per definire quanto segue:

- relativamente alle Stagioni Sportive 2024/2025, 2026/2027 e 2028/2029 i Licenziatari individuano le 20 Gare "top match" secondo l'ordine di priorità stabilito dal seguente schema:

Pick 1	Pick 2	Pick 3	Pick 4	Pick 5
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
1A	1A	1A	1B	1A
Pick 6	Pick 7	Pick 8	Pick 9	Pick 10
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
1A	1B	1A	1A	1A
Pick 11	Pick 12	Pick 13	Pick 14	Pick 15



Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
1A	1B	1A	1A	1A
Pick 16	Pick 17	Pick 18	Pick 19	Pick 20
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
1A	1A	1A	1B	1A

- relativamente alle Stagioni Sportive 2025/2026 e 2027/2028, i Licenziatari individuano le 20 Gare "top match" secondo l'ordine di priorità stabilito dal seguente schema:

Pick 1	Pick 2	Pick 3	Pick 4	Pick 5
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
1A	1A	1B	1A	1A
Pick 6	Pick 7	Pick 8	Pick 9	Pick 10
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
1A	1A	1A	1B	1A
Pick 11	Pick 12	Pick 13	Pick 14	Pick 15
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
1A	1A	1A	1B	1A
Pick 16	Pick 17	Pick 18	Pick 19	Pick 20
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
1A	1B	1A	1A	1A

- a) I "top match" così selezionati divengono automaticamente la prima scelta di ciascun Licenziatario nell'ambito dell'esercizio dei Pick "matchday". A titolo meramente esemplificativo si vedano le seguenti fattispecie:
 - Nel caso in cui una Giornata presentasse un "top match" scelto dal Licenziatario del Pacchetto 1A:
 - 1) Il Pick "top match" occuperà la prima scelta del Licenziatario del Pacchetto 1A (Gara 1);
 - 2) Il secondo Pick verrà scelto dal Licenziatario del Pacchetto 1A (Gara 2);
 - 3) Il terzo Pick passerà al Licenziatario del Pacchetto 1B (Gara 3);
 - 4) La scelta dei due Pick seguenti tornerà al Licenziatario del Pacchetto 1A (Gare 4 e 5) e così via per le rimanenti cinque Gare che completano la medesima Giornata.
 - Nel caso in cui una Giornata presentasse un "top match" scelto dal Licenziatario del Pacchetto 1B:
 - 1) I primi 2 Pick spettano al Licenziatario del Pacchetto 1A (Gare 1 e 2);
 - 2) Il Pick "top match" occuperà la prima scelta del Licenziatario del Pacchetto 1B (Gara 3);
 - 3) La scelta dei due Pick seguenti tornerà al Licenziatario del Pacchetto 1A (Gare 4 e 5) e così via per le rimanenti cinque Gare che completano la medesima Giornata.
- b) Una volta effettuata la scelta dei 20 "top match" per Stagione Sportiva da parte dei Licenziatari del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1B, sarà cura degli uffici competenti della Lega Serie A comporre la



programmazione televisiva delle Gare oggetto di scelta collocandole negli *slot* orari attribuiti ai diversi Pacchetti, compatibilmente con le esigenze sportive.

- c) Fermo quanto sopra, nell'ottica di dare maggior esposizione al Campionato di Serie A a livello internazionale, Lega Serie A si riserva il diritto di collocare 4 dei 16 "top match" pick scelti dal Licenziatario del Pacchetto 1A per ciascuna Stagione Sportiva negli slot orari seguenti:
 - o 2 "top match": alle ore 12:30 della domenica; e
 - o 2 "top match": alle ore 15:00 del sabato o della domenica.

Rimane altresì inteso che, nell'ambito dei suddetti 4 "top match" per il mercato internazionale, Lega Serie A non selezionerà più di 2 Gare disputate dalla medesima squadra.

ii) Regole per l'esercizio dei Pick "matchday"

Le rimanenti 360 Gare di ciascuna Stagione Sportiva sono oggetto di scelta da parte dei Licenziatari del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1B secondo l'ordine di priorità per ciascuna Giornata stabilito dal seguente schema:

Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
1A	1A	1B	1A	1A	1B	1A	1B	1A	1A

- a) Una volta effettuata la scelta da parte dei Licenziatari del Pacchetto 1A e del Pacchetto 1B sarà cura degli uffici competenti della Lega Serie A comporre la programmazione televisiva delle Gare oggetto di scelta di ogni singola Giornata collocandole nei diversi *slot* orari attribuiti ai diversi Pacchetti, compatibilmente con le esigenze sportive.
- b) La scelta dei Pick "matchday" da parte dei Licenziatari avverrà in diversi momenti per ciascuna Stagione Sportiva contestualmente all'individuazione da parte della Lega Serie A degli anticipi e dei posticipi. Le date di ciascuna riunione e l'elenco delle Giornate oggetto di Pick saranno comunicate dalla Lega Serie A ai Licenziatari prima dell'inizio di ciascuna Stagione Sportiva.
- c) Resta inteso che il Licenziatario del Pacchetto 1A effettuerà la scelta dei Pick "matchday" sulle sole 7 Gare per Giornata esclusive di cui al precedente art. 3 (a) del Pacchetto 1A.

iii) Regole per l'esercizio dei Pick relativi alle Giornate che prevedono un numero di slot orari inferiori a 9

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che prevedono un numero di *slot* orari inferiori a 9 (a titolo meramente esemplificativo: i turni infrasettimanali, le Giornate del mese di agosto, le Giornate che si disputano intorno a Natale, la Giornata che si disputa il sabato di Pasqua e l'ultima giornata di campionato), i Licenziatari dei Pacchetti 1A e 1B scelgono le singole Gare della Giornata da inserire nel proprio Pacchetto, secondo le date e gli orari stabiliti dalla Lega Serie A, in base al seguente ordine di scelta:



Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
1A	1A	1B	1A	1A	1B	1A	1B	1A	1A

A titolo esemplificativo, per la prima Giornata infrasettimanale di Campionato, il Licenziatario del Pacchetto 1A, collocato nelle prime due posizioni nell'ordine di priorità, sceglie di trasmettere i due Eventi da lui ritenuti più importanti della Giornata, nella data e nell'orario indicati dalla Lega Serie A. Conseguentemente, il Licenziatario del Pacchetto 1B, terzo nell'ordine di priorità, sceglie di trasmettere l'Evento della Giornata da lui ritenuto più importante tra quelli non ancora selezionati, e così via per le rimanenti sette Gare che completano la medesima Giornata.

iv) Regole generali per la fissazione di date e orari delle Gare

Tra due partite consecutive disputate dalla medesima Società Sportiva, indipendentemente dalle competizioni ufficiali nazionali o europee cui si riferiscono, devono intercorrere non meno di due giorni di calendario senza partite. Pertanto in caso di partita fissata di martedì, la Società Sportiva può giocare la partita precedente non oltre sabato e la partita successiva non prima di venerdì e, in caso di partita fissata di giovedì, la Società Sportiva può giocare la partita precedente non oltre lunedì e la partita successiva non prima delle ore 15:00 di domenica.

Nelle Giornate che precedono settimane in cui si disputano Gare di coppe europee per club gli *slot* orari del sabato sono prioritariamente riservati alle Società Sportive impegnate il martedì successivo in UEFA Champions League, mentre la stessa possibilità di giocare al sabato non è assicurata alle Società Sportive che giocano il mercoledì successivo in UEFA Champions League.

Nelle Giornate che seguono settimane in cui si disputano Gare di coppe europee per club lo *slot* orario del lunedì sera è prioritariamente riservato alle partite delle Società Sportive impegnate il giovedì precedente in UEFA Europa League o in UEFA Europa Conference League.

Nelle Giornate che precedono settimane in cui si disputano Gare delle Rappresentative Nazionali o turni infrasettimanali o Coppe Nazionali, lo slot orario del lunedì sera alle 20.45 viene sostituito da uno *slot* orario il venerdì sera alle 20.45.

Nel caso di Gare oggetto di *Pick* la cui data e/o orario siano determinati a seguito di provvedimenti governativi o di altre autorità competenti, la Lega Serie A deciderà l'eventuale posizionamento delle Gare in un altro degli *slot* previsti dal Pacchetto licenziato o *slot* libero equivalente.



ALLEGATO 1 — PACCHETTI PRINCIPALI — COMMERCIALIZZAZIONE MISTA — COMBINAZIONE 2

Pacchetto 2A

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 228 (duecentoventotto) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti a 6 Gare per Giornata nelle seguenti Finestre:

- a) la Gara delle ore 20:45 del Venerdì;
- b) la Gara delle ore 15:00 del Sabato;
- c) la Gara delle ore 12:30 della Domenica;
- d) le due Gare delle ore 15:00 della Domenica;
- e) la Gara delle ore 20:45 della Domenica.

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che non prevedono la disputa delle Gare in 9 diverse finestre orarie, le sei Gare per Giornata incluse nel presente Pacchetto saranno individuate con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

2) Diritto di scelta delle Gare del Pacchetto 2A (Pick)

L'assegnatario ha il diritto di esercitare la scelta (c.d. *Pick*) delle Gare da inserire nel proprio Pacchetto, nel rispetto del calendario pubblicato per ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito, con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

3) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto 2A potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

4) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico i Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto 2A esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) A Pagamento, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.

Fermo quanto previsto all'art.11.2.5 lettera (b) romanino (ii) dell'Invito, nell'ambito di iniziative c.d. "*Try and buy*" il Licenziatario può offrire la visione di un massimo di 3 Gare per ciascuna Stagione Sportiva ai propri Utenti Domestici in Chiaro.



5) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 2A con obbligo di trasmettere la Diretta integrale di tutti gli Eventi del Pacchetto 2A per Giornata;
- (ii) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 2A all'interno di un programma contenitore, con collegamenti ed interazione tra i campi in simultanea visione di tutti gli Eventi del Pacchetto 2A in un unico contesto;
- (iii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 2A;
- (iv) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 2A;
- (v) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 2A da trasmettersi in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;
- (vi) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 2A nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vii) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

6) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in esclusiva, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e fermi i Diritti licenziati agli Utenti Commerciali.

7) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 228 Eventi del Pacchetto 2A:

(i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative sono stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;



- (ii) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base, prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iii) il diritto di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di stand up e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iv) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento e della sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

È inoltre concesso al Licenziatario del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo shooting video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allenatori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (challenges, skills, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione del Licenziatario all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dal Licenziatario sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della sua programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso del Licenziatario a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

8) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti:

- (i) il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto 2A mediante 2 (due) bordocampisti posizionati ai margini del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;
- (ii) il diritto di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare del Pacchetto 2A in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'Intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte



durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. *Legends* gestito da Lega Serie A. Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "*Match of the Week*" o "*Top Match*" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

9) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 228 Eventi del Pacchetto 2A da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- (i) il diritto di ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e *tracking base* prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in *near live*.
 - È consentita inoltre al Licenziatario una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (iii) per i soli "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in *near live*;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (v) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;



- (vi) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata, messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (vii) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;
- (viii) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di un massimo di due postazioni di commento: la prima presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, la seconda presso l'impianto sportivo o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (ix) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (x) il diritto di ricevere gli highlights tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'Intervallo e a fine Gara;
- (xi) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9, da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

10) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto 2A sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 228 Eventi del Pacchetto 2A, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 2A:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, della durata massima di 10 minuti, durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o, in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto;
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.



Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:

- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (preflash), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(iii) Durante la Gara:

il diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (miniflash) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco, ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di massimo 3 giocatori titolari della Gara, o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi.

(iv) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il "Man of the Match" della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (superflash), della durata massima di 3 minuti;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti.

(v) Nel post Gara, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.



(vi) Nel post Gara dei 152 Eventi non inclusi nel Pacchetto 2A, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

11) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 2A, sotto la voce "Per prodotto", anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.

12) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai Device fissi presenti all'interno della rete domestica.

13) Diritto di ritrasmissione su altre Piattaforme (c.d. "Wholesale")

Fermo il divieto di sublicenza ai sensi dell'art. 11 comma 6 del Decreto, il Licenziatario ha il diritto, in forza di espressa autorizzazione qui rilasciata ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, di ritrasmettere il proprio Palinsesto e/o il proprio catalogo contenente i Prodotti Audiovisivi i cui diritti sono stati acquisiti dal Licenziatario, in via integrale e simultanea, su Piattaforme Audiovisive di terzi, anche in modalità OTT, purché questi ultimi non offrano gli stessi Prodotti Audiovisivi in *pay per view*.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pacchetto 2B

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 114 (centoquattordici) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti a 3 Gare per Giornata nelle seguenti Finestre:

- a) la Gara delle ore 18:00 del Sabato;
- b) la Gara delle ore 18:00 della Domenica;
- c) la Gara delle ore 20:45 del Lunedì.

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che non prevedono la disputa delle Gare in 9 diverse finestre orarie, le tre Gare per Giornata incluse nel presente Pacchetto saranno individuate con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

2) Diritto di scelta delle Gare del Pacchetto 2B (Pick)

Tale diritto è concesso all'Assegnatario del Pacchetto Gold 2B.

3) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto 2B potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

4) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico i Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto 2B esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) A Pagamento, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.

5) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 2B con obbligo di trasmettere la Diretta integrale di tutti gli Eventi del Pacchetto 2B per Giornata;
- (ii) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 2B all'interno di un programma contenitore, con collegamenti ed interazione tra i campi in simultanea visione di tutti gli Eventi del Pacchetto 2B in un unico contesto;
- (iii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 2B;
- (iv) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 2B;



- (v) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 2B da trasmettersi in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;
- (vi) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 2B nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vii) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

6) Non Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in non esclusiva i ai sensi di quanto indicato all'art. 3.2.3 e 3.6.1.

7) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 114 Eventi del Pacchetto 2B:

- (i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento e della sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

È inoltre concesso ai Licenziatari del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo *shooting* video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allenatori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (*challenges*, *skills*, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione



dei Licenziatari all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dai Licenziatari sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della loro programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso dei Licenziatari a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

8) Accesso al campo di gioco

(i) E' concesso ad un massimo di 3 Licenziatari il seguente diritto relativamente ai 114 Eventi del Pacchetto 2B: il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto 2B mediante 1 (un) bordocampista posizionato ai margini del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

Nel caso in cui vi fossero più di 3 Licenziatari, tale diritto verrà concesso in rotazione di Giornata in Giornata con le modalità stabilite nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

9) Integrazioni

- Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 114 Eventi del Pacchetto 2B da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:
 - (i) il diritto di ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e *tracking base* prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
 - (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in *near live*;
 - (iii) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata, messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
 - (iv) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;



- (v) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vi) il diritto di ricevere gli highlights tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'Intervallo e a fine Gara.
- È concesso ad un massimo di 3 Licenziatari il seguente diritto relativamente ai 114 Eventi del Pacchetto
 2B da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:
 - (i) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di una postazione di commento presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision").

Nel caso in cui vi fossero più di 3 Licenziatari, tale diritto verrà concesso in rotazione di Giornata in Giornata con le modalità stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive.

10) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto 2B sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 114 Eventi del Pacchetto 2B, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

(i) Nel pre Gara:

il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (preflash), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti. Tale diritto viene concesso ad un massimo di 2 Licenziatari. Nel caso in cui vi fossero più di 2 Licenziatari, tale diritto verrà concesso in rotazione di Giornata in Giornata con le modalità stabilite nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

(ii) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti. Tale diritto viene concesso ad un massimo di 2 Licenziatari. Nel caso in cui vi fossero più di 2 Licenziatari, tale diritto verrà concesso in rotazione di Giornata in Giornata con le modalità stabilite nel Regolamento Produzioni Interviste ed accesso agli impianti;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita



dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

- (iii) Nel post Gara dei 266 Eventi non inclusi nel Pacchetto 2B:
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

11) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 2B, anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo:

- (i) nel caso in cui vi sia un unico Licenziatario di tale Pacchetto, sotto la voce "Per prodotto";
- (ii) nel caso in cui vi sia più di 1 (un) Licenziatario di tale Pacchetto, sotto la voce "Piattaforma Televisione Satellitare, Televisione Terrestre e/o OTT",

nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.

12) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai Device fissi presenti all'interno della rete domestica.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pacchetto 2C

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 38 (trentotto) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti ad 1 Gara per Giornata nella seguente Finestra:

a) la Gara delle ore 20:45 del Sabato.

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che non prevedono la disputa delle Gare in 9 diverse finestre orarie, la singola Gara per Giornata inclusa nel presente Pacchetto sarà individuata con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

2) Diritto di scelta delle Gare del Pacchetto 2C (Pick)

L'assegnatario ha il diritto di esercitare la scelta (c.d. *Pick*) della singola Gara da inserire nel proprio Pacchetto, nel rispetto del calendario pubblicato per ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito, con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

3) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto 2C potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

4) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto 2C esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) A Pagamento e/o in Chiaro, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.

5) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi, che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi, possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 2C con obbligo di trasmettere la Diretta integrale dell'Evento del Pacchetto 2C per Giornata;
- (ii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 2C;
- (iii) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 2C;
- (iv) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 2C da trasmettersi in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;
- (v) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 2C nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a



- 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vi) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

6) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in esclusiva, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e fermi i Diritti licenziati agli Utenti Commerciali.

7) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 38 Eventi del Pacchetto 2C:

- (i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iii) il diritto di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di *stand up* e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iv) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento e della sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.



È inoltre concesso al Licenziatario del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo shooting video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allen atori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (challenges, skills, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione del Licenziatario all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dal Licenziatario sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della sua programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso del Licenziatario a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

8) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti:

- (i) il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto 2C mediante 2 (due) bordocampisti posizionati ai margini del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;
- (ii) il diritto di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare del Pacchetto 2C in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'Intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. Legends gestito da Lega Serie A. Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

9) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 38 Eventi del Pacchetto 2C da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- (i) il diritto di ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi,



subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live.

È consentita inoltre al Licenziatario una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;

- (iii) per i soli "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (v) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (vi) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (vii) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;
- (viii) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di un massimo di due postazioni di commento: la prima presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, la seconda presso l'impianto sportivo o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");



- (ix) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (x) il diritto di ricevere gli highlights tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'Intervallo e a fine Gara;
- (xi) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9, da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

10) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto 2C sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 38 Eventi del Pacchetto 2C, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 2C:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, della durata massima di 10 minuti, durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o, in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto;
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:

- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (*preflash*), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(iii) Durante la Gara:



- il diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (*miniflash*) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di massimo 3 giocatori titolari della Gara, o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi.

(iv) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il *Man of the Match* della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (*superflash*), della durata massima di 3 minuti;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti.

(v) Nel post Gara, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

(vi) Nel post Gara dei 342 Eventi non inclusi nel Pacchetto 2C, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

11) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 2C, sotto la voce "Per prodotto", anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.



12) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai Device fissi presenti all'interno della rete domestica.

13) Diritto di ritrasmissione su altre Piattaforme (c.d. "Wholesale")

Fermo il divieto di sublicenza ai sensi dell'art. 11 comma 6 del Decreto, il Licenziatario ha il diritto, in forza di espressa autorizzazione qui rilasciata ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, di ritrasmettere il proprio Palinsesto e/o il proprio catalogo contenente i Prodotti Audiovisivi i cui diritti sono stati acquisiti dal Licenziatario, in via integrale e simultanea, su Piattaforme Audiovisive di terzi, anche in modalità OTT, purché questi ultimi non offrano gli stessi Prodotti Audiovisivi in pay per view.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pick

La presente sezione disciplina le modalità con cui i Licenziatari hanno il diritto di esercitare la scelta dei c.d. "*Pick*" ovvero la distribuzione delle Gare tra i Licenziatari nel rispetto del calendario pubblicato in ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A, degli *slot* orari attribuiti ai diversi Pacchetti e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito.

Le Gare di ogni Giornata attribuite ai diversi Pacchetti (in particolare: sei Gare al Pacchetto 2A, tre Gare al Pacchetto 2B e una Gara al Pacchetto 2C) sono indicate nello schema che segue:

Venerdì	Sabato	Domenica	Lunedì
		12:30	
		15:00	
	15:00	15:00	
	18:00	18:00	
20:45	20:45	20:45	20:45

Pacchetto 2A Pacchetto 2B Pacchetto 2C

I Pick oggetto di selezione da parte dei Licenziatari sono così suddivisi:

- i) Pick "top match" corrispondenti a 20 Gare per Stagione Sportiva che possono essere scelti dai soli Licenziatari dei Pacchetti 2A e 2C; e
- ii) Pick "matchday" corrispondenti alle rimanenti 360 Gare per Stagione Sportiva che possono essere scelti dai Licenziatari del Pacchetto 2A, del Pacchetto 2B che si sia reso anche assegnatario del Pacchetto Opzionale Gold 2B e dal Licenziatario del Pacchetto 2C.

i) Regole per l'esercizio dei Pick relativi ai 20 "top match"

I Licenziatari dei Pacchetti 2A e 2C si riuniscono presso la sede della Lega Serie A ovvero in via telematica 15 giorni lavorativi prima della pubblicazione del calendario di ciascuna Stagione Sportiva per definire quanto segue:

- relativamente alle Stagioni Sportive 2024/2025, 2026/2027 e 2028/2029 i Licenziatari individuano le 20 Gare "top match" secondo l'ordine di priorità stabilito dal seguente schema:

Pick 1	Pick 2	Pick 3	Pick 4	Pick 5
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
2A	2A	2A	2C	2A
Pick 6	Pick 7	Pick 8	Pick 9	Pick 10
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
2A	2C	2A	2A	2A
Pick 11	Pick 12	Pick 13	Pick 14	Pick 15



Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
2A	2C	2A	2A	2A
Pick 16	Pick 17	Pick 18	Pick 19	Pick 20
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
2A	2A	2A	2C	2A

- relativamente alle Stagioni Sportive 2025/2026 e 2027/2028, i Licenziatari individuano le 20 Gare "top match" secondo l'ordine di priorità stabilito dal seguente schema:

Pick 1	Pick 2	Pick 3	Pick 4	Pick 5
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
2A	2A	2C	2A	2A
Pick 6	Pick 7	Pick 8	Pick 9	Pick 10
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
2A	2A	2A	2C	2A
Pick 11	Pick 12	Pick 13	Pick 14	Pick 15
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
2A	2A	2A	2C	2A
Pick 16	Pick 17	Pick 18	Pick 19	Pick 20
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
2A	2C	2A	2A	2A

- a) I "top match" così selezionati divengono automaticamente la prima scelta di ciascun Licenziatario nell'ambito dell'esercizio dei Pick "matchday". A titolo meramente esemplificativo si vedano le seguenti fattispecie:
 - Nel caso in cui una Giornata presentasse un "top match" scelto dal Licenziatario del Pacchetto 2A:
 - 1) Il Pick "top match" occuperà la prima scelta del Licenziatario del Pacchetto 2A (Gara 1);
 - 2) Il secondo Pick verrà scelto dal Licenziatario del Pacchetto 2C (Gara 2);
 - 3) Il terzo Pick passerà al Licenziatario del Pacchetto Gold 2B (Gara 3);
 - 4) La scelta dei due Pick seguenti tornerà al Licenziatario del Pacchetto 2A (Gare 4 e 5) e così via per le rimanenti cinque Gare che completano la medesima Giornata.
 - Nel caso in cui una Giornata presentasse un "top match" scelto dal Licenziatario del Pacchetto 2C:
 - 1) Il primo Pick verrà scelto dal Licenziatario del Pacchetto 2A (Gara 1);
 - 2) Il Pick "top match" occuperà la prima scelta del Licenziatario del Pacchetto 2C (Gara 2);
 - 3) Il terzo Pick passerà al Licenziatario del Pacchetto Gold 2B (Gara 3);
 - 4) La scelta dei due Pick seguenti tornerà al Licenziatario del Pacchetto 2A (Gare 4 e 5) e così via per le rimanenti cinque Gare che completano la medesima Giornata.



- b) Una volta effettuata la scelta dei 20 "top match" per Stagione Sportiva da parte dei Licenziatari dei Pacchetti 2A e 2C, sarà cura degli uffici competenti della Lega Serie A comporre la programmazione televisiva delle Gare oggetto di scelta collocandole negli slot orari attribuiti ai diversi Pacchetti, compatibilmente con le esigenze sportive.
- c) Fermo quanto sopra, nell'ottica di dare maggior esposizione al Campionato di Serie A a livello internazionale, Lega Serie A si riserva il diritto di collocare 4 dei 16 "top match" Pick scelti dal Licenziatario del Pacchetto 2A per ciascuna Stagione Sportiva negli slot orari seguenti:
 - o 2 "top match": alle ore 12:30 della domenica; e
 - o 2 "top match": alle ore 15:00 del sabato o della domenica.

Rimane altresì inteso che, nell'ambito dei suddetti 4 "top match" per il mercato internazionale, Lega Serie A non selezionerà più di 2 Gare disputate dalla medesima squadra.

ii) Regole per l'esercizio dei Pick "matchday"

Le rimanenti 360 Gare di ciascuna Stagione Sportiva sono oggetto di scelta da parte dei Licenziatari dei Pacchetti 2A, 2C e del Licenziatario del Pacchetto 2B resosi assegnatario del Pacchetto Opzionale Gold 2B secondo l'ordine di priorità per ciascuna Giornata stabilito dal seguente schema:

Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
2A	2C	Gold 2B	2A	2A	Gold 2B	2A	Gold 2B	2A	2A

- a) Una volta effettuata la scelta da parte dei Licenziatari dei Pacchetti 2A, 2C e del Pacchetto Gold 2B sarà cura degli uffici competenti della Lega Serie A comporre la programmazione televisiva delle Gare oggetto di scelta di ogni singola Giornata collocandole nei diversi *slot* orari attribuiti ai diversi Pacchetti, compatibilmente con le esigenze sportive.
- b) La scelta dei Pick "matchday" da parte dei Licenziatari avverrà in diversi momenti per ciascuna Stagione Sportiva contestualmente all'individuazione da parte della Lega Serie A degli anticipi e dei posticipi. Le date di ciascuna riunione e l'elenco delle Giornate oggetto di Pick saranno comunicate dalla Lega Serie A ai Licenziatari prima dell'inizio di ciascuna Stagione Sportiva.

iii) Regole per l'esercizio dei Pick relativi alle Giornate che prevedono un numero di slot orari inferiori a 9

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che prevedono un numero di *slot* orari inferiori a 9 (a titolo meramente esemplificativo: i turni infrasettimanali, le Giornate del mese di agosto, le Giornate che si disputano intorno a Natale, la Giornata che si disputa il sabato di Pasqua e l'ultima giornata di campionato), i Licenziatari dei Pacchetti 2A, 2C e del Pacchetto 2B resosi assegnatario del Pacchetto Opzionale Gold 2B, scelgono le singole Gare della Giornata da inserire nel proprio Pacchetto, secondo le date e gli orari stabiliti dalla Lega Serie A, in base al seguente ordine di scelta:



Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
2A	2C	Gold 2B	2A	2A	Gold 2B	2A	Gold 2B	2A	2A

Ad eccezione dei turni infrasettimanali e dell'ultima Giornata, le Gare del Pacchetto 2C vengono allocate da Lega Serie A in uno *slot* orario singolo.

A titolo esemplificativo, per la prima Giornata infrasettimanale di Campionato, il Licenziatario del Pacchetto 2A, collocato nella prima posizione nell'ordine di priorità, sceglie di trasmettere l'Evento da lui ritenuto più importante della Giornata, nella data e nell'orario indicati dalla Lega Serie A. Conseguentemente, il Licenziatario del Pacchetto 2C, secondo nell'ordine di priorità, sceglie di trasmettere l'Evento tra quelli non ancora selezionati. A seguire, il Licenziatario del Pacchetto 2B resosi assegnatario del Pacchetto Opzionale Gold 2B, terzo nell'ordine di priorità, sceglie di trasmettere l'Evento della Giornata da lui ritenuto più importante tra quelli non ancora selezionati, e così via per le rimanenti sette Gare che completano la medesima Giornata.

iv) Regole generali per la fissazione di date e orari delle Gare

Tra due partite consecutive disputate dalla medesima Società Sportiva, indipendentemente dalle competizioni ufficiali nazionali o europee cui si riferiscono, devono intercorrere non meno di due giorni di calendario senza partite. Pertanto in caso di partita fissata di martedì, la Società Sportiva può giocare la partita precedente non oltre sabato e la partita successiva non prima di venerdì e, in caso di partita fissata di giovedì, la Società Sportiva può giocare la partita precedente non oltre lunedì e la partita successiva non prima delle ore 15:00 di domenica.

Nelle Giornate che precedono settimane in cui si disputano Gare di coppe europee per club gli *slot* orari del sabato sono prioritariamente riservati alle Società Sportive impegnate il martedì successivo in UEFA Champions League, mentre la stessa possibilità di giocare al sabato non è assicurata alle Società Sportive che giocano il mercoledì successivo in UEFA Champions League.

Nelle Giornate che seguono settimane in cui si disputano Gare di coppe europee per club lo *slot* orario del lunedì sera è prioritariamente riservato alle partite delle Società Sportive impegnate il giovedì precedente in UEFA Europa League o in UEFA Europa Conference League.

Nelle Giornate che precedono settimane in cui si disputano Gare delle Rappresentative Nazionali o turni infrasettimanali o Coppe Nazionali, lo slot orario del lunedì sera alle 20.45 viene sostituito da uno *slot* orario il venerdì sera alle 20.45.

Nel caso di Gare oggetto di *Pick* la cui data e/o orario siano determinati a seguito di provvedimenti governativi o di altre autorità competenti, la Lega Serie A deciderà l'eventuale posizionamento delle Gare in un altro degli *slot* previsti dal Pacchetto licenziato o *slot* libero equivalente.



ALLEGATO 2 — PACCHETTI PRINCIPALI — COMMERCIALIZZAZIONE PER PRODOTTO — COMBINAZIONE 3

Pacchetto 3A

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 342 (trecentoquarantadue) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti a 9 Gare per Giornata nelle seguenti Finestre:

- a) la Gara delle ore 15:00 del Sabato;
- b) la Gara delle ore 18:00 del Sabato;
- c) la Gara delle ore 12:30 della Domenica;
- d) le due Gare delle ore 15:00 della Domenica;
- e) le due Gare delle ore 18:00 della Domenica;
- f) la Gara delle ore 20:45 della Domenica;
- g) la Gara delle ore 20:45 del Lunedì.

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che non prevedono la disputa delle Gare in 8 diverse finestre orarie, le nove Gare per Giornata incluse nel presente Pacchetto saranno individuate con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

2) Diritto di scelta delle Gare del Pacchetto 3A (Pick)

L'assegnatario ha il diritto di esercitare la scelta (c.d. *Pick*) delle Gare da inserire nel proprio Pacchetto, nel rispetto del calendario pubblicato per ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito, con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

3) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto 3A potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

4) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto 3A esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) A Pagamento, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.



Fermo quanto previsto all'art.11.2.5 lettera (b) romanino (ii) dell'Invito, nell'ambito di iniziative c.d. "Try and buy" il Licenziatario può offrire la visione di un massimo di 4 Gare per ciascuna Stagione Sportiva ai propri Utenti Domestici in Chiaro.

5) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 3A con obbligo di trasmettere la Diretta integrale di tutti gli Eventi del Pacchetto 3A per Giornata;
- (ii) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 3A all'interno di un programma contenitore, con collegamenti ed interazione tra i campi in simultanea visione di tutti gli Eventi del Pacchetto 3A in un unico contesto;
- (iii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 3A;
- (iv) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 3A;
- (v) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 3A da trasmettersi in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;
- (vi) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 3A nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vii) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto 3A, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

6) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in esclusiva, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e fermi i Diritti licenziati agli Utenti Commerciali.

7) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 342 Eventi del Pacchetto 3A:

(i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano



tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;

- (ii) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base, prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iii) il diritto di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di stand up e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iv) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento e della sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

È inoltre concesso al Licenziatario del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo *shooting* video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allenatori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (*challenges*, *skills*, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione del Licenziatario all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dal Licenziatario sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della sua programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso del Licenziatario a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

8) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti:

(i) il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto 3A mediante 2 (due) bordocampisti posizionati ai margini del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;



(ii) il diritto di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare del Pacchetto 3A in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'Intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. Legends gestito da Lega Serie A. Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

9) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 342 Eventi del Pacchetto 3A da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- (i) il diritto di ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live.
 - È consentita inoltre al Licenziatario una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (iii) per i soli "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;



- (v) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (vi) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata, messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (vii) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;
- (viii) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di un massimo di due postazioni di commento: la prima presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, la seconda presso l'impianto sportivo o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (ix) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (x) il diritto di ricevere gli highlights tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'Intervallo e a fine Gara;
- (xi) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9, da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

10) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto 3A sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 342 Eventi del Pacchetto 3A, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 3A:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta della durata massima di 10 minuti, durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o, in alternativa e a discrezione della Società



Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto;

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:

- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (preflash), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(iii) Durante la Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (*miniflash*) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco, ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di massimo 3 giocatori titolari della Gara o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi.

(iv) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il "Man of the Match" della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (superflash), della durata massima di 3 minuti;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti.

(v) Nel post Gara, in non esclusiva:



- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.
- (vi) Nel post Gara dei 38 Eventi non inclusi nel Pacchetto 3A, in non esclusiva:
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

11) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 3A, sotto la voce "Per prodotto", anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.

12) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai Device fissi presenti all'interno della rete domestica.

13) Diritto di ritrasmissione su altre Piattaforme (c.d. "Wholesale")

Fermo il divieto di sublicenza ai sensi dell'art. 11 comma 6 del Decreto, il Licenziatario ha il diritto, in forza di espressa autorizzazione qui rilasciata ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, di ritrasmettere il proprio



Palinsesto e/o il proprio catalogo contenente i Prodotti Audiovisivi i cui diritti sono stati acquisiti dal Licenziatario, in via integrale e simultanea, su Piattaforme Audiovisive di terzi, anche in modalità OTT, purché questi ultimi non offrano gli stessi Prodotti Audiovisivi in *pay per view*.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pacchetto 3B

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 38 (trentotto) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti ad 1 Gara per Giornata nella seguente Finestra:

a) la Gara delle ore 20:45 del Sabato.

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che non prevedono la disputa delle Gare in 8 diverse finestre orarie, la singola Gara per Giornata inclusa nel presente Pacchetto sarà individuata con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

2) Diritto di scelta delle Gare del Pacchetto 3B (Pick)

L'assegnatario ha il diritto di esercitare la scelta (c.d. *Pick*) della singola Gara da inserire nel proprio Pacchetto, nel rispetto del calendario pubblicato per ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito, con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

3) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto 3B potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

4) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto 3B esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) A Pagamento e/o in Chiaro, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.

5) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi, che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi, possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 3B con obbligo di trasmettere la Diretta integrale dell'Evento del Pacchetto 3B per Giornata;
- (ii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 3B;
- (iii) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 3B;
- (iv) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 3B da trasmettersi in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;
- (v) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 3B nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a



- 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vi) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto 3B, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

6) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in esclusiva, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e fermi i Diritti licenziati agli Utenti Commerciali.

7) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 38 Eventi del Pacchetto 3B:

- (i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iii) il diritto di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di *stand up* e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iv) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento e della sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.



È inoltre concesso al Licenziatario del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo *shooting* video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allenatori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (*challenges*, *skills*, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione del Licenziatario all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dal Licenziatario sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della sua programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso del Licenziatario a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

8) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti:

- (i) il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto 3B mediante 2 (due) bordocampisti posizionati ai margini del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;
- (ii) il diritto di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare del Pacchetto 3B in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'Intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. Legends gestito da Lega Serie A. Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

9) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 38 Eventi del Pacchetto 3B da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

(i) il diritto di ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;



- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di foca lizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live.
 - È consentita inoltre al Licenziatario una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (iii) per i soli "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (v) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (vi) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (vii) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;
- (viii) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di un massimo di due postazioni di commento: la prima presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, la seconda presso l'impianto sportivo o da remoto, con la



- possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (ix) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (x) il diritto di ricevere gli highlights tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'Intervallo e a fine Gara;
- (xi) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9, da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

10) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto 3B sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 38 Eventi del Pacchetto 3B, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 3B:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, della durata massima di 10 minuti durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o, in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto:
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:

- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (preflash), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.



(iii) Durante la Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (*miniflash*) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di massimo 3 giocatori titolari della Gara o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi.

(iv) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il *Man of the Match* della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (*superflash*), della durata massima di 3 minuti;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti.

(v) Nel post Gara, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

(vi) Nel post Gara dei 342 Eventi non inclusi nel Pacchetto 3B, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

11) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 3B, sotto la voce "Per prodotto", anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.



12) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai Device fissi presenti all'interno della rete domestica.

13) Diritto di ritrasmissione su altre Piattaforme (c.d. "Wholesale")

Fermo il divieto di sublicenza ai sensi dell'art. 11 comma 6 del Decreto, il Licenziatario ha il diritto, in forza di espressa autorizzazione qui rilasciata ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, di ritrasmettere il proprio Palinsesto e/o il proprio catalogo contenente i Prodotti Audiovisivi i cui diritti sono stati acquisiti dal Licenziatario, in via integrale e simultanea, su Piattaforme Audiovisive di terzi, anche in modalità OTT, purché questi ultimi non offrano gli stessi Prodotti Audiovisivi in pay per view.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pick

La presente sezione disciplina le modalità con cui i Licenziatari dei Pacchetti 3A e 3B hanno il diritto di esercitare la scelta dei c.d. "Pick" ovvero la distribuzione delle Gare tra i Licenziatari nel rispetto del calendario pubblicato in ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A, degli slot orari attribuiti ai diversi Pacchetti e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito.

Le Gare di ogni Giornata attribuite ai diversi Pacchetti (in particolare: nove Gare al Pacchetto 3A e una Gara al Pacchetto 3B) sono indicate nello schema che segue:

Sabato	Domenica	Lunedì	
	12:30		
	15:00		
	15:00		Legenda:
15:00	18:00		Pacchetto 3A
18:00	18:00		Pacchetto 3B
20:45	20:45	20:45	

I Pick oggetto di selezione da parte dei Licenziatari dei Pacchetti 3A e 3B corrispondono alle 380 Gare di ciascuna Stagione Sportiva e sono così suddivisi:

- i) Pick "top match" corrispondenti a 20 Gare per Stagione Sportiva; e
- ii) Pick "matchday" corrispondenti alle rimanenti 360 Gare per Stagione Sportiva.

i) Regole per l'esercizio dei Pick relativi ai 20 "top match"

I Licenziatari dei Pacchetti 3A e 3B si riuniscono presso la sede della Lega Serie A ovvero in via telematica 15 giorni lavorativi prima della pubblicazione del calendario di ciascuna Stagione Sportiva per definire quanto segue:

- relativamente alle Stagioni Sportive 2024/2025 e 2026/2027 i Licenziatari individuano le 20 Gare "top match" secondo l'ordine di priorità stabilito dal seguente schema:

Pick 1	Pick 2	Pick 3	Pick 4	Pick 5
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
3A	3A	3A	3B	3A
Pick 6	Pick 7	Pick 8	Pick 9	Pick 10
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
3A	3B	3A	3A	3A
Pick 11	Pick 12	Pick 13	Pick 14	Pick 15
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
3A	3B	3A	3A	3A



Pick 16	Pick 17 Pick 18		Pick 19	Pick 20
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
3A	3A	3A	3B	3A

- relativamente alla Stagione Sportiva 2025/2026, i Licenziatari individuano le 20 Gare "top match" secondo l'ordine di priorità stabilito dal seguente schema:

Pick 1	Pick 2	Pick 3	Pick 4	Pick 5
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
3A	3A	3B	3A	3A
Pick 6	Pick 7	Pick 8	Pick 9	Pick 10
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
3A	3A	3A	3B	3A
Pick 11	Pick 12	Pick 13	Pick 14	Pick 15
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
3A	3A	3A	3B	3A
Pick 16	Pick 17	Pick 18	Pick 19	Pick 20
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
3A	3B	3A	3A	3A

- a) I "top match" così selezionati divengono automaticamente la prima scelta di ciascun Licenziatario nell'ambito dell'esercizio dei Pick "matchday". A titolo meramente esemplificativo si vedano le seguenti fattispecie:
 - Nel caso in cui una Giornata presentasse un "top match" scelto dal Licenziatario del Pacchetto 3A:
 - 1) Il Pick "top match" occuperà la prima scelta del Licenziatario del Pacchetto 3A (Gara 1);
 - 2) Il Pick seguente passerà al Licenziatario del Pacchetto 3B (Gara 2);
 - 3) I rimanenti Pick verranno scelti dal Licenziatario del Pacchetto 3A (Gare 3 10).
 - Nel caso in cui una Giornata presentasse un "top match" scelto dal Licenziatario del Pacchetto 3B, il Pick "top match" occuperà l'unica scelta del Licenziatario del Pacchetto 3B per quella Giornata che pertanto non eserciterà altri Pick per quella Giornata.
 - Una volta effettuata la scelta dei 20 "top match" per Stagione Sportiva da parte dei Licenziatari dei Pacchetti 3A e 3B, sarà cura degli uffici competenti della Lega Serie A comporre la programmazione televisiva delle Gare oggetto di scelta collocandole negli slot orari attribuiti ai diversi Pacchetti, compatibilmente con le esigenze sportive.
- b) Fermo quanto sopra, nell'ottica di dare maggior esposizione al Campionato di Serie A a livello internazionale, Lega Serie A si riserva il diritto di collocare 4 dei 16 "top match" scelti dal Licenziatario del Pacchetto 3A per ciascuna Stagione Sportiva negli slot orari seguenti:
 - o 2 "top match": alle ore 12:30 della domenica; e



o 2 "top match": alle ore 15:00 del sabato o della domenica.

Rimane altresì inteso che, nell'ambito dei suddetti 4 "top match" per il mercato internazionale, Lega Serie A non selezionerà più di 2 Gare disputate dalla medesima squadra.

ii) Regole per l'esercizio dei Pick "matchday"

Le rimanenti 360 Gare di ciascuna Stagione Sportiva sono oggetto di scelta da parte dei Licenziatari dei Pacchetti 3A e 3B secondo l'ordine di priorità stabilito dal seguente schema:

Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
3A	3B	3A							

- a) Una volta effettuata la scelta da parte dei Licenziatari dei Pacchetti 3A e 3B sarà cura degli uffici competenti della Lega Serie A comporre la programmazione televisiva delle Gare oggetto di scelta di ogni singola Giornata collocandole nei diversi slot orari attribuiti ai diversi Pacchetti, compatibilmente con le esigenze sportive.
- b) La scelta dei Pick "matchday" da parte dei Licenziatari avverrà in diversi momenti per ciascuna Stagione Sportiva contestualmente all'individuazione da parte della Lega Serie A degli anticipi e dei posticipi. Le date di ciascuna riunione e l'elenco delle Giornate oggetto di Pick saranno comunicate dalla Lega Serie A ai Licenziatari prima dell'inizio di ciascuna Stagione Sportiva.

iii) Regole per l'esercizio dei Pick relativi alle Giornate che prevedono un numero di slot orari inferiori a 8

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che prevedono un numero di *slot* orari inferiori a 8 (a titolo meramente esemplificativo: i turni infrasettimanali, le Giornate del mese di agosto, le Giornate che si disputano intorno a Natale, la Giornata che si disputa il sabato di Pasqua e l'ultima giornata di campionato), i Licenziatari dei Pacchetti 3A e 3B scelgono le singole Gare della Giornata da inserire nel proprio Pacchetto, secondo le date e gli orari stabiliti dalla Lega Serie A, in base al seguente ordine di scelta:

Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
3A	3B	3A							

Ad eccezione dei turni infrasettimanali e dell'ultima Giornata, la Gara del Licenziatario del Pacchetto 3B viene allocata da Lega Serie A in uno *slot* orario singolo.

A titolo esemplificativo, per la prima Giornata infrasettimanale di Campionato, il Licenziatario del Pacchetto 3A, collocato nella prima posizione nell'ordine di priorità, sceglie di trasmettere l'Evento da lui ritenuto più importante della Giornata, nella data e nell'orario indicati dalla Lega Serie A. Conseguentemente, il



Licenziatario del Pacchetto 3B, secondo nell'ordine di priorità, sceglie di trasmettere l'Evento tra quelli non ancora selezionati. Infine il Licenziatario del Pacchetto 3A sceglie le rimanenti otto Gare che completano la medesima Giornata.

iv) Regole generali per la fissazione di date e orari delle Gare

Tra due partite consecutive disputate dalla medesima Società Sportiva, indipendentemente dalle competizioni ufficiali nazionali o europee cui si riferiscono, devono intercorrere non meno di due giorni di calendario senza partite. Pertanto in caso di partita fissata di martedì, la Società Sportiva può giocare la partita precedente non oltre sabato e la partita successiva non prima di venerdì e, in caso di partita fissata di giovedì, la Società Sportiva può giocare la partita precedente non oltre lunedì e la partita successiva non prima delle ore 15:00 di domenica.

Nelle Giornate che precedono settimane in cui si disputano Gare di coppe europee per club gli *slot* orari del sabato sono prioritariamente riservati alle Società Sportive impegnate il martedì successivo in UEFA Champions League, mentre la stessa possibilità di giocare al sabato non è assicurata alle Società Sportive che giocano il mercoledì successivo in UEFA Champions League.

Nelle Giornate che seguono settimane in cui si disputano Gare di coppe europee per club lo *slot* orario del lunedì sera è prioritariamente riservato alle partite delle Società Sportive impegnate il giovedì precedente in UEFA Europa League o in UEFA Europa Conference League.

Nelle Giornate che precedono settimane in cui si disputano Gare delle Rappresentative Nazionali o turni infrasettimanali o Coppe Nazionali, lo slot orario del lunedì sera alle 20.45 viene sostituito da uno *slot* orario il venerdì sera alle 20.45.

Nel caso di Gare oggetto di *Pick* la cui data e/o orario siano determinati a seguito di provvedimenti governativi o di altre autorità competenti, la Lega Serie A deciderà l'eventuale posizionamento delle Gare in un altro degli *slot* previsti dal Pacchetto licenziato o *slot* libero equivalente.



ALLEGATO 2 — PACCHETTI PRINCIPALI COMMERCIALIZZAZIONE PER PRODOTTO — COMBINAZIONE 4

Pacchetto 4A

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 304 (trecentoquattro) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti a 8 Gare per Giornata nelle seguenti Finestre:

- a) la Gara delle ore 20:45 del venerdì;
- b) la Gara delle ore 15:00 del sabato;
- c) la Gara delle ore 18:00 del sabato;
- d) la Gara delle ore 12:30 della domenica;
- e) le due Gare delle ore 15:00 della domenica;
- f) la Gara delle ore 20:45 della domenica;
- g) la Gara delle ore 20:45 del lunedì.

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che non prevedono la disputa delle Gare in 9 diverse finestre orarie, le otto (8) Gare per Giornata incluse nel presente Pacchetto saranno individuate con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

2) Diritto di scelta delle Gare del Pacchetto 4A (Pick)

L'assegnatario ha il diritto di esercitare la scelta (c.d. *Pick*) delle Gare da inserire nel proprio Pacchetto, nel rispetto del calendario pubblicato per ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito, con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

3) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto 4A potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

4) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico i Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto 4A esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) A Pagamento, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.



Fermo quanto previsto all'art.11.2.5 lettera (b) romanino (ii) dell'Invito, nell'ambito di iniziative c.d. "Try and buy" il Licenziatario può offrire la visione di un massimo di 3 Gare per ciascuna Stagione Sportiva ai propri Utenti Domestici in Chiaro.

5) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 4A con obbligo di trasmettere la Diretta integrale di tutti gli Eventi del Pacchetto 4A per Giornata;
- (ii) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 4A all'interno di un programma contenitore, con collegamenti ed interazione tra i campi in simultanea visione di tutti gli Eventi del Pacchetto 4A in un unico contesto;
- (iii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 4A;
- (iv) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 4A;
- (v) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 4A da trasmettersi in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;
- (vi) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 4A nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vii) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto 4A, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

6) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in esclusiva, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e fermi i Diritti licenziati agli Utenti Commerciali.

7) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 304 Eventi del Pacchetto 4A:

(i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano



tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;

- (ii) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base, prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iii) il diritto di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di stand up e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iv) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento e della sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenzia tario.

È inoltre concesso al Licenziatario del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo *shooting* video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allenatori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (*challenges*, *skills*, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione del Licenziatario all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dal Licenziatario sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della sua programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso del Licenziatario a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

8) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti:

(i) il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto 4A mediante 2 (due) bordocampisti posizionati ai margini del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;



(ii) il diritto di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare del Pacchetto 4A in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'Intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. Legends gestito da Lega Serie A. Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

9) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 304 Eventi del Pacchetto 4A, da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- (i) il diritto di ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live.
 - È consentita inoltre al Licenziatario una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (iii) per i soli "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in *near live*;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;



- (v) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (vi) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata, messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (vii) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;
- (viii) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di un massimo di due postazioni di commento: la prima presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, la seconda presso l'impianto sportivo o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (ix) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (x) il diritto di ricevere gli highlights tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'Intervallo e a fine Gara;
- (xi) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9, da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

10) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto 4A sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 304 Eventi del Pacchetto 4A, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 4A:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, della durata massima di 10 minuti durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o, in alternativa e a discrezione della Società



Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto;

 il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:

- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (*preflash*), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(iii) Durante la Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (*miniflash*) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco, ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di un massimo di 3 giocatori titolari della Gara o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi.

(iv) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il "Man of the Match" della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (superflash), della durata massima di 3 minuti;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti.
- (v) Nel post Gara, in non esclusiva:



- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

(vi) Nel post Gara dei 76 Eventi non inclusi nel Pacchetto 4A, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

11) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 4A, sotto la voce "Per prodotto", anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.

12) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai *Device* fissi presenti all'interno della rete domestica.

13) Diritto di ritrasmissione su altre Piattaforme (c.d. Wholesale")

Fermo il divieto di sublicenza ai sensi dell'art. 11 comma 6 del Decreto, il Licenziatario ha il diritto, in forza di espressa autorizzazione qui rilasciata ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, di ritrasmettere il proprio Palinsesto e/o il proprio catalogo contenente i Prodotti Audiovisivi i cui diritti sono stati acquisiti dal



Licenziatario, in via integrale e simultanea, su Piattaforme Audiovisive di terzi, anche in modalità OTT, purché questi ultimi non offrano gli stessi Prodotti Audiovisivi in *pay per view*.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pacchetto 4B

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 76 (settantasei) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti a 2 Gare per Giornata nelle seguenti Finestre:

- a) la Gara delle ore 20:45 del sabato;
- b) la Gara delle ore 18:00 della domenica.

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che non prevedono la disputa delle Gare in 9 diverse finestre orarie, le due (2) Gare per Giornata incluse nel presente Pacchetto saranno individuate con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

2) Diritto di scelta delle Gare del Pacchetto 4B (Pick)

L'assegnatario ha il diritto di esercitare la scelta (c.d. *Pick*) delle Gare da inserire nel proprio Pacchetto, nel rispetto del calendario pubblicato per ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito, con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

3) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto 4B potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

4) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico i Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto 4B esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) A Pagamento e/o in Chiaro, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.

Fermo quanto previsto all'art.11.2.5 lettera (b) romanino (ii) dell'Invito, nell'ambito di iniziative c.d. "Try and buy" il Licenziatario può offrire la visione di un massimo di 1 Gara per ciascuna Stagione Sportiva ai propri Utenti Domestici in Chiaro.

5) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi, che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi, possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 4B con obbligo di trasmettere la Diretta integrale dell'Evento del Pacchetto 4B per Giornata;
- (ii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 4B;
- (iii) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 4B;



- (iv) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 4B da trasmettersi in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;
- (v) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 4B nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vi) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto 4B, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

6) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in esclusiva, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e fermi i Diritti licenziati agli Utenti Commerciali.

7) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 76 Eventi del Pacchetto 4B:

- (i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iii) il diritto di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di *stand up* e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi



- costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iv) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento e della sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

È inoltre concesso al Licenziatario del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in mini mo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo shooting video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allenatori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (challenges, skills, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione del Licenziatario all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dal Licenziatario sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della sua programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso del Licenziatario a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

8) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti:

- (i) il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto 4B mediante 2 (due) bordocampisti posizionati ai margini del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;
- (ii) il diritto di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare del Pacchetto 4B in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'Intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. Legends gestito da Lega Serie A. Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.



9) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 76 Eventi del Pacchetto 4B, da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- (i) il diritto di ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati *e tracking* base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live.
 - È consentita inoltre al Licenziatario una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (iii) per i soli "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (v) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (vi) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (vii) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di



concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;

- (viii) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di un massimo di due postazioni di commento: la prima presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, la seconda presso l'impianto sportivo o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (ix) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (x) il diritto di ricevere gli highlights tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'Intervallo e a fine Gara;
- (xi) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9, da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

10) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto 4B sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 76 Eventi del Pacchetto 4B, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 4B:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, della durata massima di 10 minuti durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o, in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto;
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:

- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle



- formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (preflash), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(iii) Durante la Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (*miniflash*) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di massimo 3 giocatori titolari della Gara o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi.

(iv) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il *Man of the Match* della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (*superflash*), della durata massima di 3 minuti;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti.

(v) Nel post Gara, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

(vi) Nel post Gara dei 304 Eventi non inclusi nel Pacchetto 4B, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita



dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

11) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 4B, sotto la voce "Per prodotto", anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.

12) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai Device fissi presenti all'interno della rete domestica.

13) Diritto di ritrasmissione su altre Piattaforme (c.d. "Wholesale")

Fermo il divieto di sublicenza ai sensi dell'art. 11 comma 6 del Decreto, il Licenziatario ha il diritto, in forza di espressa autorizzazione qui rilasciata ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, di ritrasmettere il proprio Palinsesto e/o il proprio catalogo contenente i Prodotti Audiovisivi i cui diritti sono stati acquisiti dal Licenziatario, in via integrale e simultanea, su Piattaforme Audiovisive di terzi, anche in modalità OTT, purché questi ultimi non offrano gli stessi Prodotti Audiovisivi in *pay per view*.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pick

La presente sezione disciplina le modalità con cui i Licenziatari dei Pacchetti 4A e 4B hanno il diritto di esercitare la scelta dei c.d. "Pick" ovvero la distribuzione delle Gare tra i Licenziatari nel rispetto del calendario pubblicato in ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A, degli slot orari attribuiti ai diversi Pacchetti e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito.

Le Gare di ogni Giornata attribuite ai diversi Pacchetti (in particolare: otto Gare al Pacchetto 4A e due Gare al Pacchetto 4B) sono indicate nello schema che segue:

Venerdì	Sabato	Domenica	Lunedì
		12:30	
		15:00	
	15:00	15:00	
	18:00	18:00	
20:45	20:45	20:45	20:45

Legenda:
Pacchetto 4A
Pacchetto 4B

I Pick oggetto di selezione da parte dei Licenziatari dei Pacchetti 4A e 4B corrispondono alle 380 Gare di ciascuna Stagione Sportiva e sono così suddivisi:

- i) Pick "top match" corrispondenti a 20 Gare per Stagione Sportiva; e
- ii) Pick "matchday" corrispondenti alle rimanenti 360 Gare per Stagione Sportiva.

i) Regole per l'esercizio dei Pick relativi ai 20 "top match"

I Licenziatari dei Pacchetti 4A e 4B si riuniscono presso la sede della Lega Serie A ovvero in via telematica entro 10 giorni lavorativi dopo la pubblicazione del calendario di ciascuna Stagione Sportiva per definire quanto segue:

- relativamente alle Stagioni Sportive 2024/2025, 2026/2027 e 2028/2029 i Licenziatari individuano le 20 Gare "top match" secondo l'ordine di priorità stabilito dal seguente schema:

Pick 1	Pick 2	Pick 3	Pick 4	Pick 5
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
4A	4A	4A	4B	4A
Pick 6	Pick 7	Pick 8	Pick 9	Pick 10
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
4A	4B	4A	4A	4A
Pick 11	Pick 12	Pick 13	Pick 14	Pick 15



Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
4A	4B	4A	4A	4A
Pick 16	Pick 17	Pick 18	Pick 19	Pick 20
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
4A	4A	4A	4B	4A

- relativamente alle Stagioni Sportive 2025/2026 e 2027/2028, i Licenziatari individuano le 20 Gare "top match" secondo l'ordine di priorità stabilito dal seguente schema:

Pick 1	Pick 2	Pick 3	Pick 4	Pick 5
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
4A	4A	4B	4A	4A
Pick 6	Pick 7	Pick 8	Pick 9	Pick 10
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
4A	4A	4A	4B	4A
Pick 11	Pick 12	Pick 13	Pick 14	Pick 15
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
4A	4A	4A	4B	4A
Pick 16	Pick 17	Pick 18	Pick 19	Pick 20
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
4A	4 B	4A	4A	4A

- a) I "top match" così selezionati divengono automaticamente la prima scelta di ciascun Licenziatario nell'ambito dell'esercizio dei Pick "matchday". A titolo meramente esemplificativo si vedano le seguenti fattispecie:
 - Nel caso in cui una Giornata presentasse un "top match" scelto dal Licenziatario del Pacchetto 4A:
 - 1) Il Pick "top match" occuperà la prima scelta del Licenziatario del Pacchetto 4A (Gara 1);
 - 2) Il Pick seguente passerà al Licenziatario del Pacchetto 4B (Gara 2);
 - 3) I due Pick seguenti passeranno al Licenziatario del Pacchetto 4A (Gara 3-4);
 - 4) Il Pick seguente passerà al Licenziatario del Pacchetto 4B (Gara 5);
 - 5) I rimanenti Pick verranno scelti dal Licenziatario del Pacchetto 4A (Gare 6 10).
 - Nel caso in cui una Giornata presentasse un "top match" scelto dal Licenziatario del Pacchetto 4B:
 - 1) Il primo Pick verrà scelto dal Licenziatario del Pacchetto 4A (Gara 1);
 - 2) Il Pick "top match" occuperà la prima scelta del Licenziatario del Pacchetto 4B (Gara 2);
 - 3) I due Pick seguenti passeranno al Licenziatario del Pacchetto 4A (Gara 3-4);
 - 4) Il Pick seguente passerà al Licenziatario del Pacchetto 4B (Gara 5);
 - 5) I rimanenti Pick verranno scelti dal Licenziatario del Pacchetto 4A (Gare 6 10).



- Una volta effettuata la scelta dei 20 "top match" per Stagione Sportiva da parte dei Licenziatari dei Pacchetti 4A e 4B, sarà cura degli uffici competenti della Lega Serie A comporre la programmazione televisiva delle Gare oggetto di scelta collocandole negli slot orari attribuiti ai diversi Pacchetti, compatibilmente con le esigenze sportive.
- b) Fermo quanto sopra, nell'ottica di dare maggior esposizione al Campionato di Serie A a livello internazionale, Lega Serie A si riserva il diritto di collocare 4 dei 16 "top match" Pick scelti dal Licenziatario del Pacchetto 4A per ciascuna Stagione Sportiva negli slot orari seguenti:
 - o 2 "top match": alle ore 12:30 della domenica; e
 - o 2 "top match": alle ore 15:00 del sabato o della domenica.

Rimane altresì inteso che, nell'ambito dei suddetti 4 "top match" per il mercato internazionale, Lega Serie A non selezionerà più di 2 Gare disputate dalla medesima squadra.

ii) Regole per l'esercizio dei Pick "matchday"

Le rimanenti 360 Gare di ciascuna Stagione Sportiva sono oggetto di scelta da parte dei Licenziatari dei Pacchetti 4A e 4B secondo l'ordine di priorità stabilito dal seguente schema:

Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
4A	4B	4A	4A	4B	4A	4A	4A	4A	4A

- a) Una volta effettuata la scelta da parte dei Licenziatari dei Pacchetti 4A e 4B sarà cura degli uffici competenti della Lega Serie A comporre la programmazione televisiva delle Gare oggetto di scelta di ogni singola Giornata collocandole nei diversi slot orari attribuiti ai diversi Pacchetti, compatibilmente con le esigenze sportive.
- b) La scelta dei Pick "matchday" da parte dei Licenziatari avverrà in diversi momenti per ciascuna Stagione Sportiva contestualmente all'individuazione da parte della Lega Serie A degli anticipi e dei posticipi. Le date di ciascuna riunione e l'elenco delle Giornate oggetto di Pick saranno comunicate dalla Lega Serie A ai Licenziatari prima dell'inizio di ciascuna Stagione Sportiva.

iii) Regole per l'esercizio dei Pick relativi alle Giornate che prevedono un numero di slot orari inferiori a 9

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che prevedono un numero di *slot* orari inferiori a 9 (a titolo meramente esemplificativo: i turni infrasettimanali, le Giornate del mese di agosto, le Giornate che si disputano intorno a Natale, la Giornata che si disputa il sabato di Pasqua e l'ultima giornata di campionato), i Licenziatari dei Pacchetti 4A e 4B scelgono le singole Gare della Giornata da inserire nel proprio Pacchetto, secondo le date e gli orari stabiliti dalla Lega Serie A, in base al seguente ordine di scelta:



(Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pa	acchetto	Pacchetto								
	4A	4B	4A	4A	4B	4A	4A	4A	4A	4A

A titolo esemplificativo, per la prima Giornata infrasettimanale di Campionato, il Licenziatario del Pacchetto 4A, collocato nella prima posizione nell'ordine di priorità, sceglie di trasmettere l'Evento da lui ritenuto più importante della Giornata, nella data e nell'orario indicati dalla Lega Serie A. Conseguentemente, il Licenziatario del Pacchetto 4B, secondo nell'ordine di priorità, sceglie di trasmettere l'Evento tra quelli non ancora selezionati e così via per le rimanenti otto Gare che completano la medesima Giornata.

iv) Regole generali per la fissazione di date e orari delle Gare

Tra due partite consecutive disputate dalla medesima Società Sportiva, indipendentemente dalle competizioni ufficiali nazionali o europee cui si riferiscono, devono intercorrere non meno di due giorni di calendario senza partite. Pertanto in caso di partita fissata di martedì, la Società Sportiva può giocare la partita precedente non oltre sabato e la partita successiva non prima di venerdì e, in caso di partita fissata di giovedì, la Società Sportiva può giocare la partita precedente non oltre lunedì e la partita successiva non prima delle ore 15:00 di domenica.

Nelle Giornate che precedono settimane in cui si disputano Gare di coppe europee per club gli *slot* orari del sabato sono prioritariamente riservati alle Società Sportive impegnate il martedì successivo in UEFA Champions League, mentre la stessa possibilità di giocare al sabato non è assicurata alle Società Sportive che giocano il mercoledì successivo in UEFA Champions League.

Nelle Giornate che seguono settimane in cui si disputano Gare di coppe europee per club lo *slot* orario del lunedì sera è prioritariamente riservato alle partite delle Società Sportive impegnate il giovedì precedente in UEFA Europa League o in UEFA Europa Conference League.

Nelle Giornate che precedono settimane in cui si disputano Gare delle Rappresentative Nazionali o turni infrasettimanali o Coppe Nazionali, lo slot orario del lunedì sera alle 20.45 viene sostituito da uno *slot* orario il venerdì sera alle 20:45.

Nel caso di Gare oggetto di *Pick* la cui data e/o orario siano determinati a seguito di provvedimenti governativi o di altre autorità competenti, la Lega Serie A deciderà l'eventuale posizionamento delle Gare in un altro degli *slot* previsti dal Pacchetto licenziato o *slot* libero equivalente.



ALLEGATO 2 — PACCHETTI PRINCIPALI COMMERCIALIZZAZIONE PER PRODOTTO — COMBINAZIONE 5

Pacchetto 5A

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 266 (duecentosessantasei) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti a 7 Gare per Giornata nelle seguenti Finestre:

- a) la Gara delle ore 15:00 del sabato;
- b) la Gara delle ore 18:00 del sabato;
- c) le due Gare delle ore 15:00 della domenica;
- d) la Gare delle ore 18:00 della domenica;
- e) la Gara delle ore 20:45 della domenica;
- f) la Gara delle ore 20:45 del lunedì.

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che non prevedono la disputa delle Gare in 8 diverse finestre orarie, le sette (7) Gare per Giornata incluse nel presente Pacchetto saranno individuate con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

2) Diritto di scelta delle Gare del Pacchetto 5A (Pick)

L'assegnatario ha il diritto di esercitare la scelta (c.d. *Pick*) delle Gare da inserire nel proprio Pacchetto, nel rispetto del calendario pubblicato per ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito, con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

3) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto 5A potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

4) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto 5A esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) A Pagamento, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.

Fermo quanto previsto all'art.11.2.5 lettera (b) romanino (ii) dell'Invito, nell'ambito di iniziative c.d. "*Try and buy*" il Licenziatario può offrire la visione di un massimo di 3 Gare per ciascuna Stagione Sportiva ai propri Utenti Domestici in Chiaro.



5) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 5A con obbligo di trasmettere la Diretta integrale di tutti gli Eventi del Pacchetto 5A per Giornata;
- (ii) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 5A all'interno di un programma contenitore, con collegamenti ed interazione tra i campi in simultanea visione di tutti gli Eventi del Pacchetto 5A in un unico contesto;
- (iii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 5A;
- (iv) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 5A;
- (v) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 5A da trasmettersi in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;
- (vi) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 5A nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vii) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto 5A, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

6) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in esclusiva, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e fermi i Diritti licenziati agli Utenti Commerciali.

7) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 266 Eventi del Pacchetto 5A:

(i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;



- (ii) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base, prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iii) il diritto di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di stand up e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iv) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento e della sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

È inoltre concesso al Licenziatario del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo *shooting* video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allenatori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (*challenges*, *skills*, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione del Licenziatario all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dal Licenziatario sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della sua programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso del Licenziatario a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

8) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti:

- (i) il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto 5A mediante 2 (due) bordocampisti posizionati ai margini del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;
- (ii) il diritto di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare del Pacchetto 5A in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'Intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte



durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. *Legends* gestito da Lega Serie A). Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "*Match of the Week*" o "*Top Match*" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

9) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 266 Eventi del Pacchetto 5A, da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- (i) il diritto di ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live.
 - È consentita inoltre al Licenziatario una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (iii) per i soli "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in *near live*;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (v) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;



- (vi) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata, messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (vii) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;
- (viii) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di un massimo di due postazioni di commento: la prima presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, la seconda presso l'impianto sportivo o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (ix) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (x) il diritto di ricevere gli highlights tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'Intervallo e a fine Gara;
- (xi) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9, da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

10) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto 5A sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 266 Eventi del Pacchetto 5A, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 5A:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, della durata massima di 10 minuti durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, , ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto;



- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:

- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (preflash), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(iii) Durante la Gara:

 il diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (miniflash) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco, ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di massimo 3 giocatori titolari della Gara o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi;

(iv) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il "Man of the Match" della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (superflash), della durata massima di 3 minuti;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti;

(v) Nel post Gara, in non esclusiva:

 il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;



- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.
- (vi) Nel post Gara dei 114 Eventi non inclusi nel Pacchetto 5A, in non esclusiva:
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

11) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 5A, sotto la voce "Per prodotto", anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.

12) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai *Device* fissi presenti all'interno della rete domestica.

13) Diritto di ritrasmissione su altre Piattaforme (c.d. "Wholesale")

Fermo il divieto di sublicenza ai sensi dell'art. 11 comma 6 del Decreto, il Licenziatario ha il diritto, in forza di espressa autorizzazione qui rilasciata ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, di ritrasmettere il proprio Palinsesto e/o il proprio catalogo contenente i Prodotti Audiovisivi i cui diritti sono stati acquisiti dal



Licenziatario, in via integrale e simultanea, su Piattaforme Audiovisive di terzi, anche in modalità OTT, purché questi ultimi non offrano gli stessi Prodotti Audiovisivi in *pay per view*.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pacchetto 5B

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 114 (centoquattordici) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti a 3 Gare per Giornata nelle seguenti Finestre:

- a) la Gara delle ore 20:45 del sabato;
- b) la Gara delle ore 12:30 della domenica;
- c) la Gara delle ore 18:00 della domenica.

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che non prevedono la disputa delle Gare in 8 diverse finestre orarie, le tre (3) Gare per Giornata incluse nel presente Pacchetto saranno individuate con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

2) Diritto di scelta delle Gare del Pacchetto 5B (Pick)

L'assegnatario ha il diritto di esercitare la scelta (c.d. *Pick*) delle Gare da inserire nel proprio Pacchetto, nel rispetto del calendario pubblicato per ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito, con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

3) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto 5B potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

4) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto 5B esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) A Pagamento,
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.

Fermo quanto previsto all'art.11.2.5 lettera (b) romanino (ii) dell'Invito, nell'ambito di iniziative c.d. "*Try and buy*" il Licenziatario può offrire la visione di un massimo di 2 Gare per ciascuna Stagione Sportiva ai propri Utenti Domestici in Chiaro.

5) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi, che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi, possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 5B con obbligo di trasmettere la Diretta integrale dell'Evento del Pacchetto 5B per Giornata;
- (ii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 5B;



- (iii) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 5B;
- (iv) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 5B da trasmettersi in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;
- (v) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 5B nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vi) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto 5B, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

6) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in esclusiva, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e fermi i Diritti licenziati agli Utenti Commerciali.

7) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 114 Eventi del Pacchetto 5B:

- (i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iii) il diritto di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o



nella fase di post Gara, per l'effettuazione di *stand up* e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;

(iv) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento e della sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

È inoltre concesso al Licenziatario del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo shooting video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allen atori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (challenges, skills, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione del Licenziatario all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dal Licenziatario sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della sua programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso del Licenziatario a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

8) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti:

- (i) il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto 5B mediante 2 (due) bordocampisti posizionati ai margini del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;
- (ii) il diritto di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare del Pacchetto 5B in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'Intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. Legends gestito da Lega Serie A. Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.



9) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 114 Eventi del Pacchetto 5B, da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- (i) il diritto di ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live.
 - È consentita inoltre al Licenziatario una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (iii) per i soli "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (v) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (vi) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (vii) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario del Pacchetto 5B, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree



individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;

- (viii) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di un massimo di due postazioni di commento: la prima presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, la seconda presso l'impianto sportivo o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (ix) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (x) il diritto di ricevere gli highlights tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'Intervallo e a fine Gara;
- (xi) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9, da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

10) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto 5B sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 114 Eventi del Pacchetto 5B, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 5B:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, della durata massima di 10 minuti durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto;
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:

il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;



il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (preflash), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(iii) Durante la Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (*miniflash*) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di massimo 3 giocatori titolari della Gara o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi.

(iv) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il *Man of the Match* della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (*superflash*), della durata massima di 3 minuti;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti.

(v) Nel post Gara, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

(vi) Nel post Gara dei 266 Eventi non inclusi nel Pacchetto 5B, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.



11) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 5B, sotto la voce "Per prodotto", anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.

12) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai Device fissi presenti all'interno della rete domestica.

13) Diritto di ritrasmissione su altre Piattaforme (c.d. "Wholesale")

Fermo il divieto di sublicenza ai sensi dell'art. 11 comma 6 del Decreto, il Licenziatario ha il diritto, in forza di espressa autorizzazione qui rilasciata ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, di ritrasmettere il proprio Palinsesto e/o il proprio catalogo contenente i Prodotti Audiovisivi i cui diritti sono stati acquisiti dal Licenziatario, in via integrale e simultanea, su Piattaforme Audiovisive di terzi, anche in modalità OTT, purché questi ultimi non offrano gli stessi Prodotti Audiovisivi in *pay per view*.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pick

La presente sezione disciplina le modalità con cui i Licenziatari dei Pacchetti 5A e 5B hanno il diritto di esercitare la scelta dei c.d. "Pick" ovvero la distribuzione delle Gare tra i Licenziatari nel rispetto del calendario pubblicato in ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A, degli slot orari attribuiti ai diversi Pacchetti e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito.

Le Gare di ogni Giornata attribuite ai diversi Pacchetti (in particolare: sette Gare al Pacchetto 5A e tre Gare al Pacchetto 5B) sono indicate nello schema che segue:

Sabato	Domenica	Lunedì
	12:30	
	15:00	
15:00	15:00	
	18:00	
18:00	18:00	
20:45	20:45	20:45

Legenda:

Pacchetto 5A

Pacchetto 5B

I Pick oggetto di selezione da parte dei Licenziatari dei Pacchetti 5A e 5B corrispondono alle 380 Gare di ciascuna Stagione Sportiva e sono così suddivisi:

- i) Pick "top match" corrispondenti a 20 Gare per Stagione Sportiva; e
- ii) Pick "matchday" corrispondenti alle rimanenti 360 Gare per Stagione Sportiva.

i) Regole per l'esercizio dei Pick relativi ai 20 "top match"

I Licenziatari dei Pacchetti 5A e 5B si riuniscono presso la sede della Lega Serie A ovvero in via telematica entro 10 giorni lavorativi dopo la pubblicazione del calendario di ciascuna Stagione Sportiva per individuare le 20 Gare "top match" secondo l'ordine di priorità stabilito dal seguente schema:

Pick 1	Pick 2	Pick 3	Pick 4	Pick 5
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
5A	5A	5A	5A	5B
Pick 6	Pick 7	Pick 8	Pick 9	Pick 10
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
5A	5A	5A	5A	5B
Pick 11	Pick 12	Pick 13	Pick 14	Pick 15
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
5A	5A	5A	5A	5B



Pick 16	Pick 17	Pick 18	Pick 19	Pick 20
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
5A	5A	5A	5A	5B

- a) I "top match" così selezionati divengono automaticamente la prima scelta di ciascun Licenziatario nell'ambito dell'esercizio dei Pick "matchday". A titolo meramente esemplificativo si vedano le seguenti fattispecie:
 - Nel caso in cui una Giornata presentasse un "top match" scelto dal Licenziatario del Pacchetto 5A:
 - 1) Il Pick "top match" occuperà la prima scelta del Licenziatario del Pacchetto 5A (Gara 1);
 - 2) Il Pick seguente passerà al Licenziatario del Pacchetto 5B (Gara 2);
 - 3) La scelta dei due Pick seguenti tornerà al Licenziatario del Pacchetto 5A (Gare 3 e 4) e così via per le rimanenti sei Gare che completano la medesima Giornata.
 - Nel caso in cui una Giornata presentasse un "top match" scelto dal Licenziatario del Pacchetto 5B:
 - 1) Il primo Pick verrà scelto dal Licenziatario del Pacchetto 5A (Gara 1);
 - 2) Il Pick "top match" occuperà la prima scelta del Licenziatario del Pacchetto 5B (Gara 2);
 - 3) La scelta dei due Pick seguenti tornerà al Licenziatario del Pacchetto 5A (Gare 3 e 4) e così via per le rimanenti sei Gare che completano la medesima Giornata.
 - Una volta effettuata la scelta dei 20 "top match" per Stagione Sportiva da parte dei Licenziatari dei Pacchetti 5A e 5B, sarà cura degli uffici competenti della Lega Serie A comporre la programmazione televisiva delle Gare oggetto di scelta collocandole negli slot orari attribuiti ai diversi Pacchetti, compatibilmente con le esigenze sportive.
- b) Fermo quanto sopra, nell'ottica di dare maggior esposizione al Campionato di Serie A a livello internazionale, Lega Serie A si riserva il diritto di collocare:
 - 3 dei 16 "top match" scelti dal Licenziatario del Pacchetto 5A per ciascuna Stagione Sportiva negli slot delle ore 15:00 di sabato o della domenica; e
 - 1 dei 4 "top match" scelti dal Licenziatario del Pacchetto 5B per ciascuna Stagione Sportiva nello slot delle ore 12:30 della domenica.

Rimane altresì inteso che, nell'ambito dei suddetti 4 "top match" Pick per il mercato internazionale, Lega Serie A non selezionerà più di 2 Gare disputate dalla medesima squadra.

ii) Regole per l'esercizio dei Pick "matchday"

Le rimanenti 360 Gare di ciascuna Stagione Sportiva sono oggetto di scelta da parte dei Licenziatari dei Pacchetti 5A e 5B secondo l'ordine di priorità stabilito dal seguente schema:



Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
5A	5B	5A	5A	5B	5A	5A	5A	5A	5B

- a) Una volta effettuata la scelta da parte dei Licenziatari dei Pacchetti 5A e 5B sarà cura degli uffici competenti della Lega Serie A comporre la programmazione televisiva delle Gare oggetto di scelta di ogni singola Giornata collocandole nei diversi *slot* orari attribuiti ai diversi Pacchetti, compatibilmente con le esigenze sportive.
- b) La scelta dei Pick "matchday" da parte dei Licenziatari avverrà in diversi momenti per ciascuna Stagione Sportiva contestualmente all'individuazione da parte della Lega Serie A degli anticipi e dei posticipi. Le date di ciascuna riunione e l'elenco delle Giornate oggetto di Pick saranno comunicate dalla Lega Serie A ai Licenziatari prima dell'inizio di ciascuna Stagione Sportiva.

iii) Regole per l'esercizio dei Pick relativi alle Giornate che prevedono un numero di slot orari inferiori a 8

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che prevedono un numero di *slot* orari inferiori a 8 (a titolo meramente esemplificativo: i turni infrasettimanali, le Giornate del mese di agosto, le Giornate che si disputano intorno a Natale, la Giornata che si disputa il sabato di Pasqua e l'ultima giornata di campionato), i Licenziatari dei Pacchetti 5A e 5B scelgono le singole Gare della Giornata da inserire nel proprio Pacchetto, secondo le date e gli orari stabiliti dalla Lega Serie A, in base al seguente ordine di scelta:

Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
5A	5B	5A	5A	5B	5A	5A	5A	5A	5B

A titolo esemplificativo, per la prima Giornata infrasettimanale di Campionato, il Licenziatario del Pacchetto 5A, collocato nella prima posizione nell'ordine di priorità, sceglie di trasmettere l'Evento da lui ritenuto più importante della Giornata, nella data e nell'orario indicati dalla Lega Serie A. Conseguentemente, il Licenziatario del Pacchetto 5B, secondo nell'ordine di priorità, sceglie di trasmettere l'Evento da lui ritenuto più importante tra quelli non ancora selezionati, e così via per le rimanenti otto Gare che completano la medesima Giornata.

iv) Regole generali per la fissazione di date e orari delle Gare

Tra due partite consecutive disputate dalla medesima Società Sportiva, indipendentemente dalle competizioni ufficiali nazionali o europee cui si riferiscono, devono intercorrere non meno di due giorni di calendario senza partite. Pertanto, in caso di partita fissata di martedì, la Società Sportiva può giocare la partita precedente non oltre sabato e la partita successiva non prima di venerdì e, in caso di partita fissata di giovedì, la Società Sportiva può giocare la partita precedente non oltre lunedì e la partita successiva non prima delle ore 15:00 di domenica.



Nelle Giornate che precedono settimane in cui si disputano Gare di coppe europee per club gli *slot* orari del sabato sono prioritariamente riservati alle Società Sportive impegnate il martedì successivo in UEFA Champions League, mentre la stessa possibilità di giocare al sabato non è assicurata alle Società Sportive che giocano il mercoledì successivo in UEFA Champions League.

Nelle Giornate che seguono settimane in cui si disputano Gare di coppe europee per club lo *slot* orario del lunedì sera è prioritariamente riservato alle partite delle Società Sportive impegnate il giovedì precedente in UEFA Europa League o in UEFA Europa Conference League.

Nelle Giornate che precedono settimane in cui si disputano Gare delle Rappresentative Nazionali o turni infrasettimanali o Coppe Nazionali, lo slot orario del lunedì sera alle 20.45 viene sostituito da uno *slot* orario il venerdì sera alle 20:45.

Nel caso di Gare oggetto di *Pick* la cui data e/o orario siano determinati a seguito di provvedimenti governativi o di altre autorità competenti, la Lega Serie A deciderà l'eventuale posizionamento delle Gare in un altro degli *slot* previsti dal Pacchetto licenziato o *slot* libero equivalente.



ALLEGATO 2 — PACCHETTI PRINCIPALI — COMMERCIALIZZAZIONE PER PRODOTTO — COMBINAZIONE 6

Pacchetto 6A

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 175 (centosettantacinque) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti a 5 Gare, per ciascuna delle 35 Giornate, che saranno individuate con le modalità indicate nella sezione Pick a seguire.

2) Diritto di scelta delle Gare del Pacchetto 6A (Pick)

L'assegnatario ha il diritto di esercitare la scelta (c.d. *Pick*) delle Gare da inserire nel proprio Pacchetto, nel rispetto del calendario pubblicato per ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito, con le modalità indicate nella Sezione *Pick* che segue.

3) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto 6A potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

4) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto 6A esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) A Pagamento, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.

Fermo quanto previsto all'art.11.2.5 lettera (b) romanino (ii) dell'Invito, nell'ambito di iniziative c.d. "*Try and buy*" il Licenziatario può offrire la visione di un massimo di 3 Gare per ciascuna Stagione Sportiva ai propri Utenti Domestici in Chiaro.

5) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 6A con obbligo di trasmettere la Diretta integrale di tutti gli Eventi del Pacchetto 6A per Giornata;
- (ii) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 6A all'interno di un programma contenitore, con collegamenti ed interazione tra i campi in simultanea visione di tutti gli Eventi del Pacchetto 6A in un unico contesto;



- (iii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 6A;
- (iv) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 6A;
- (v) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 6A da trasmettersi in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;
- (vi) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 6A nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vii) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto 6A, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

6) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in esclusiva, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e fermi i Diritti licenziati agli Utenti Commerciali.

7) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 175 Eventi del Pacchetto 6A:

- (i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base, prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;



- (iii) il diritto di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di stand up e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iv) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento e della sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

È inoltre concesso al Licenziatario del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo shooting video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allenatori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (challenges, skills, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione del Licenziatario all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dal Licenziatario sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della sua programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso del Licenziatario a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

8) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti:

- (i) il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto 6A mediante 2 (due) bordocampisti posizionati ai margini del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;
- (ii) il diritto di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare del Pacchetto 6A in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'Intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo, potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. Legends gestito da Lega Serie A. Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.



9) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 175 Eventi del Pacchetto 6° da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- (i) il diritto di ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live.
 - È consentita inoltre al Licenziatario una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (iii) per i soli "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (v) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (vi) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata, messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (vii) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi



nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;

- (viii) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di un massimo di due postazioni di commento: la prima presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, la seconda presso l'impianto sportivo o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (ix) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (x) il diritto di ricevere gli *highlights* tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'Intervallo e a fine Gara;
- (xi) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9, da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

10) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto 6A sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 175 Eventi del Pacchetto 6A, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 6A:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta della durata massima di 10 minuti, durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o, in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto;
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:

il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle



formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;

- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (*preflash*), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(iii) Durante la Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (*miniflash*) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco, ad un calciatore indicato dal Licenziatario del Pacchetto 6A tra una rosa di massimo 3 giocatori titolari della Gara o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi

(iv) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il "Man of the Match" della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (superflash), della durata massima di 3 minuti;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti.

(v) Nel post Gara, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

(vi) Nel post Gara dei 205 Eventi non inclusi nel Pacchetto 6A, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società
 Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita



dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

11) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 6A, sotto la voce "Per prodotto", anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.

12) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai Device fissi presenti all'interno della rete domestica.

13) Diritto di ritrasmissione su altre Piattaforme (c.d. "Wholesale")

Fermo il divieto di sublicenza ai sensi dell'art. 11 comma 6 del Decreto, il Licenziatario ha il diritto, in forza di espressa autorizzazione qui rilasciata ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, di ritrasmettere il proprio Palinsesto e/o il proprio catalogo contenente i Prodotti Audiovisivi i cui diritti sono stati acquisiti dal Licenziatario, in via integrale e simultanea, su Piattaforme Audiovisive di terzi, anche in modalità OTT, purché questi ultimi non offrano gli stessi Prodotti Audiovisivi in *pay per view*.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pacchetto 6B

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 175 (centosettantacinque) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti a 5 Gare per ciascuna delle 35 Giornate che saranno individuate con le modalità indicate nella sezione Pick a seguire.

2) Diritto di scelta delle Gare del Pacchetto 6B (Pick)

L'assegnatario ha il diritto di esercitare la scelta (c.d. *Pick*) delle Gare da inserire nel proprio Pacchetto, nel rispetto del calendario pubblicato per ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito, con le modalità indicate nella Sezione *Pick* che segue.

3) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto 6B potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

4) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico i Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto 6B esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) A Pagamento, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.

Fermo quanto previsto all'art.11.2.5 lettera (b) romanino (ii) dell'Invito, nell'ambito di iniziative c.d. "*Try and buy*" il Licenziatario può offrire la visione di un massimo di 3 Gare per ciascuna Stagione Sportiva ai propri Utenti Domestici in Chiaro.

5) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi, che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi, possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 6B con obbligo di trasmettere la Diretta integrale dell'Evento del Pacchetto 6B per Giornata;
- (ii) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 6B all'interno di un programma contenitore, con collegamenti ed interazione tra i campi in simultanea visione di tutti gli Eventi del Pacchetto 6B in un unico contesto;
- (iii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 6B;
- (iv) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 6B;
- (v) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 6B da trasmettersi in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;



- (vi) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 6B nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vii) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto 6B, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

6) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in esclusiva, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e fermi i Diritti licenziati agli Utenti Commerciali.

7) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 175 Eventi del Pacchetto 6B:

- (i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iii) il diritto di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di stand up e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;



(iv) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento e della sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

È inoltre concesso al Licenziatario del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo shooting video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allenatori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (challenges, skills, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione del Licenziatario all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dal Licenziatario sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della sua programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso del Licenziatario a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

8) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti:

- (i) il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto 6B mediante 2 (due) bordocampisti posizionati ai margini del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;
- (ii) il diritto di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare del Pacchetto 6B in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'Intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. Legends gestito da Lega Serie A. Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

9) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 175 Eventi del Pacchetto 6B da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:



- (i) il diritto di ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live.
 - È consentita inoltre al Licenziatario una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (iii) per i soli "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (v) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (vi) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (vii) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;



- (viii) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di un massimo di due postazioni di commento: la prima presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, la seconda presso l'impianto sportivo o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (ix) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (x) il diritto di ricevere gli highlights tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'Intervallo e a fine Gara;
- (xi) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9, da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

10) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto 6B sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 175 Eventi del Pacchetto 6B, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 6B:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta della durata massima di 10 minuti, durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, , ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o, in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto;
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:

il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;



il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (preflash), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(iii) Durante la Gara:

il diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (miniflash) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di massimo 3 giocatori titolari della Gara o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi.

(iv) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il *Man of the Match* della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (*superflash*), della durata massima di 3 minuti;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti.

(v) Nel post Gara, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

(vi) Nel post Gara dei 205 Eventi non inclusi nel Pacchetto 6B, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.



11) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 6B, sotto la voce "Per prodotto", anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.

12) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai Device fissi presenti all'interno della rete domestica.

13) Diritto di ritrasmissione su altre Piattaforme (c.d. "Wholesale")

Fermo il divieto di sublicenza ai sensi dell'art. 11 comma 6 del Decreto, il Licenziatario ha il diritto, in forza di espressa autorizzazione qui rilasciata ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, di ritrasmettere il proprio Palinsesto e/o il proprio catalogo contenente i Prodotti Audiovisivi i cui diritti sono stati acquisiti dal Licenziatario, in via integrale e simultanea, su Piattaforme Audiovisive di terzi, anche in modalità OTT, purché questi ultimi non offrano gli stessi Prodotti Audiovisivi in *pay per view*.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pacchetto 6C

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 30 (trenta) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti a tutti gli Eventi ricompresi in 3 Giornate collocate nel calendario nei seguenti mesi e in concomitanza con ricorrenze particolari (a titolo esemplificativo: *Halloween, Black Friday,* San Valentino) o festività (a titolo esemplificativo: Natale):

- a) Ottobre/Novembre;
- b) Dicembre; e
- c) Febbraio/Marzo.

In ciascuna delle predette Giornate, Lega Serie A collocherà 2 Gare con le seguenti caratteristiche:

- a) Gare giocate da Società Sportive qualificate alle competizioni UEFA della Stagione Sportiva; e/o
- b) Gare giocate dalle 3 Società Sportive tra le prime 4 Società Sportive che hanno ottenuto la più alta *audience* televisiva nella Stagione Sportiva precedente.

Sarà poi cura degli uffici competenti della Lega Serie A comporre la programmazione televisiva delle Gare di ogni singola Giornata collocandole negli *slot* orari scelti da Lega Serie A compatibilmente con le esigenze sportive.

2) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto 6C potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

3) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto 6C esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) A Pagamento, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.

Fermo quanto previsto all'art.11.2.5 lettera (b) romanino (ii) dell'Invito, nell'ambito di iniziative c.d. "*Try and buy*" il Licenziatario può offrire la visione di un massimo di 1 Gara per ciascuna Stagione Sportiva ai propri Utenti Domestici in Chiaro.

4) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi, che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi, possono avere ad oggetto esclusivamente:

 (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 6C con obbligo di trasmettere la Diretta integrale dell'Evento del Pacchetto 6C per Giornata;



- (ii) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 6C all'interno di un programma contenitore, con collegamenti ed interazione tra i campi in simultanea visione di tutti gli Eventi del Pacchetto 6C in un unico contesto;
- (iii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 6C;
- (iv) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 6C;
- (v) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 6C da trasmettersi in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;
- (vi) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 6C nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vii) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

5) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in esclusiva, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e fermi i Diritti licenziati agli Utenti Commerciali.

6) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 30 Eventi del Pacchetto 6C:

- (i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento



interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;

- (iii) il diritto di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di stand up e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iv) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento e della sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

È inoltre concesso al Licenziatario del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo shooting video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allenatori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (challenges, skills, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione del Licenziatario all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dal Licenziatario sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della sua programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso del Licenziatario a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

7) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti:

- (i) il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto 6C mediante 2 (due) bordocampisti posizionati ai margini del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;
- (ii) il diritto di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare del Pacchetto 6C in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'Intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. Legends gestito da Lega Serie A. Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve



eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

8) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 30 Eventi del Pacchetto 6C da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- (i) il diritto di ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live.
 - È consentita inoltre al Licenziatario una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (iii) per i soli "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (v) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (vi) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (vii) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa,



subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;

- (viii) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di un massimo di due postazioni di commento: la prima presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, la seconda presso l'impianto sportivo o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (ix) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (x) il diritto di ricevere gli highlights tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'Intervallo e a fine Gara;
- (xi) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9, da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

9) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto 6C sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 30 Eventi del Pacchetto 6C, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 6C:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, della durata massima di 10 minuti durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o, in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto;
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:



- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (*preflash*), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(iii) Durante la Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (*miniflash*) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di massimo 3 giocatori titolari della Gara o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi.

(iv) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il *Man of the Match* della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (*superflash*), della durata massima di 3 minuti:
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti.

(v) Nel post Gara, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

(vi) Nel post Gara dei 350 Eventi non inclusi nel Pacchetto 6C, in non esclusiva:

 il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;



- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

10) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 6C, sotto la voce "Per prodotto", anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.

11) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai Device fissi presenti all'interno della rete domestica.

12) Diritto di ritrasmissione su altre Piattaforme (c.d. "Wholesale")

Fermo il divieto di sublicenza ai sensi dell'art. 11 comma 6 del Decreto, il Licenziatario ha il diritto, in forza di espressa autorizzazione qui rilasciata ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, di ritrasmettere il proprio Palinsesto e/o il proprio catalogo contenente i Prodotti Audiovisivi i cui diritti sono stati acquisiti dal Licenziatario, in via integrale e simultanea, su Piattaforme Audiovisive di terzi, anche in modalità OTT, purché questi ultimi non offrano gli stessi Prodotti Audiovisivi in pay per view.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pick

La presente sezione disciplina le modalità con cui i Licenziatari dei Pacchetti 6A e 6B hanno il diritto di esercitare la scelta dei c.d. "Pick" ovvero la distribuzione delle Gare tra i Licenziatari nel rispetto del calendario pubblicato in ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito.

i) Regole per l'esercizio dei Pick "matchday"

Tutte le 10 Gare di ciascuna delle 35 Giornate facenti parte dei Pacchetti 6A e 6B sono oggetto di scelta da parte dei Licenziatari di tali Pacchetti secondo l'ordine di priorità stabilito dai seguenti schemi:

- a) relativamente alle Stagioni Sportive 2024/2025, 2026/2027 e 2028/2029 si adottano i seguenti *Pick* "matchday":
 - In merito al girone di andata del Campionato di Serie A:

Pacchetto Pacchetto Pacchetto Pacchetto Pacchetto Pacchetto Pacchetto Pacchetto						Gara 10
					Pacchetto 6A	Pacchetto 6B

- In merito al girone di ritorno del Campionato di Serie A:

Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
6B	6A								

- b) relativamente alle Stagioni Sportive 2025/2026 e 2027/2028 si adottano i seguenti Pick "matchday":
 - In merito al girone di andata del Campionato di Serie A:

Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
6B	6A								

- In merito al girone di ritorno del Campionato di Serie A:

Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
6A	6B								



- c) Una volta effettuata la scelta da parte dei Licenziatari dei Pacchetti 6A e 6B sarà cura degli uffici competenti della Lega Serie A comporre la programmazione televisiva delle Gare oggetto di scelta di ogni singola Giornata collocandole negli slot orari scelti da Lega Serie A compatibilmente con le esigenze sportive e fermi i seguenti principi:
 - il Pacchetto 6A e il Pacchetto 6B includeranno rispettivamente, per ciascuna Giornata, almeno 1 Gara da disputarsi in *prime time* (intendendosi nella fascia dalle ore 20.30 in poi);
 - il Pacchetto 6A e il Pacchetto 6B includeranno rispettivamente, per ciascuna Giornata, almeno 1 Gara da disputarsi nella fascia dalle ore 17.30 alle ore 19.00; e
 - in caso di Giornata avente 4 Gare in *prime time*, il Pacchetto 6A e il Pacchetto 6B includeranno rispettivamente 2 Gare in *prime time* ciascuno.
- d) La scelta dei Pick "matchday" da parte dei Licenziatari avverrà in diversi momenti per ciascuna Stagione Sportiva contestualmente all'individuazione da parte della Lega Serie A degli anticipi e dei posticipi. Le date di ciascuna riunione e l'elenco delle Giornate oggetto di Pick saranno comunicate dalla Lega Serie A ai Licenziatari prima dell'inizio di ciascuna Stagione Sportiva.
- e) Fermo quanto sopra, nell'ottica di dare maggior esposizione al Campionato di Serie A a livello internazionale, Lega Serie A si riserva il diritto di collocare, per ciascuna Stagione Sportiva, 2 *Pick* scelti dal Licenziatario del Pacchetto 6A e 2 *Pick* scelti dal Licenziatario del Pacchetto 6B negli slot orari seguenti fatto salvo quanto previsto al successivo capoverso in relazione al vincolo di selezione della medesima squadra, che comporterà la selezione di un dei pick successivi ai primi:
 - 2 Gare: alle ore 12:30 della domenica: e
 - 2 Gare: alle ore 15:00 del sabato o della domenica.

Rimane altresì inteso che, nell'ambito delle suddette 4 Gare per il mercato internazionale, Lega Serie A non selezionerà più di 2 Gare disputate dalla medesima squadra.

ii) Regole per l'esercizio dei Pick relativi alle Giornate che prevedono un numero di slot orari inferiori a 8

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che prevedono un numero di *slot* orari inferiori a 8 (a titolo meramente esemplificativo: i turni infrasettimanali, le Giornate del mese di agosto, la Giornata che si disputa il sabato di Pasqua e l'ultima giornata di campionato), i Licenziatari dei Pacchetti 6A e 6B scelgono le singole Gare della Giornata da inserire nel proprio Pacchetto, secondo le date e gli orari stabiliti dalla Lega Serie A, in base al seguente ordine di scelta:

- a) relativamente alle Stagioni Sportive 2024/2025, 2026/2027 e 2028/2029:
 - In merito al girone di andata del Campionato di Serie A:

Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
6A	6B								

- In merito al girone di ritorno del Campionato di Serie A:



Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
6B	6A								

- b) relativamente alle Stagioni Sportive 2025/2026 e 2027/2028:
 - In merito al girone di andata del Campionato di Serie A:

Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
6B	6A								

- In merito al girone di ritorno del Campionato di Serie A:

Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
6A	6B								

A titolo esemplificativo, nella prima Giornata di Campionato della Stagione Sportiva 2024/2025, disputata in un turno infrasettimanale, il Licenziatario del Pacchetto 6A, collocato nella prima posizione nell'ordine di priorità, sceglie di trasmettere l'Evento da lui ritenuto più importante della Giornata, nella data e nell'orario indicati dalla Lega Serie A. Conseguentemente, il Licenziatario del Pacchetto 6B, secondo nell'ordine di priorità, sceglie di trasmettere l'Evento tra quelli non ancora selezionati e così via in modo alternato per le rimanenti otto Gare che completano la medesima Giornata.

iii) Regole generali per la fissazione di date e orari delle Gare

Tra due partite consecutive disputate dalla medesima Società Sportiva, indipendentemente dalle competizioni ufficiali nazionali o europee cui si riferiscono, devono intercorrere non meno di due giorni di calendario senza partite. Pertanto in caso di partita fissata di martedì, la Società Sportiva può giocare la partita precedente non oltre sabato e la partita successiva non prima di venerdì e, in caso di partita fissata di giovedì, la Società Sportiva può giocare la partita precedente non oltre lunedì e la partita successiva non prima delle ore 15:00 di domenica.

Nelle Giornate che precedono settimane in cui si disputano Gare di coppe europee per club gli *slot* orari del sabato sono prioritariamente riservati alle Società Sportive impegnate il martedì successivo in UEFA Champions League, mentre la stessa possibilità di giocare al sabato non è assicurata alle Società Sportive che giocano il mercoledì successivo in UEFA Champions League.



Nelle Giornate che seguono settimane in cui si disputano Gare di coppe europee per club lo *slot* orario del lunedì sera è prioritariamente riservato alle partite delle Società Sportive impegnate il giovedì precedente in UEFA Europa League o in UEFA Europa Conference League.

Nelle Giornate che precedono settimane in cui si disputano Gare delle Rappresentative Nazionali o turni infrasettimanali o Coppe Nazionali, lo slot orario del lunedì sera alle 20.45 viene sostituito da uno *slot* orario il venerdì sera alle 20.45.

Nel caso di Gare oggetto di *Pick* la cui data e/o orario siano determinati a seguito di provvedimenti governativi o di altre autorità competenti, la Lega Serie A deciderà l'eventuale posizionamento delle Gare in un altro degli *slot* previsti dal Pacchetto licenziato o *slot* libero equivalente.



ALLEGATO 2 — PACCHETTI PRINCIPALI — COMMERCIALIZZAZIONE PER PRODOTTO — COMBINAZIONE 7

Pacchetto 7A

Il presente Pacchetto può essere acquisito da un massimo di due (2) Licenziatari, pertanto tutti i Diritti oggetto del Pacchetto sono condivisi, in co-esclusiva, tra i due (2) Licenziatari

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 380 (trecentottanta) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva.

2) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

3) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) A Pagamento, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.

4) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 7A con obbligo di trasmettere la Diretta integrale di tutti gli Eventi del Pacchetto per Giornata;
- (ii) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 7A all'interno di un programma contenitore, con collegamenti ed interazione tra i campi in simultanea visione di tutti gli Eventi del Pacchetto in un unico contesto;
- (iii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 7A;
- (iv) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 7A;
- (v) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 7A da trasmettersi in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;



- (vi) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 7A nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vii) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

5) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto 7A sono concessi in co-esclusiva con un solo altro Licenziatario, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e i Diritti licenziati agli Utenti Commerciali.

6) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 380 Eventi del Pacchetto 7A:

- (i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento del Pacchetto e della sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

È inoltre concesso ai Licenziatari del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo shooting video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allenatori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (challenges, skills, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione dei Licenziatari all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dai



Licenziatari sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della loro programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso dei Licenziatari a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

7) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti in relazione agli Eventi del Pacchetto 7A:

- il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto mediante 1 (un) bordocampista posizionato al margine del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;
- (ii) il diritto di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare del Pacchetto in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'Intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. Legends gestito da Lega Serie A. Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

8) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 380 Eventi del Pacchetto 7A da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- (i) il diritto di ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live;
- (iii) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario del Pacchetto a propri oneri e costi, negli



- impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata, messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (v) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;
- (vi) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di una postazione di commento presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (vii) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (viii) il diritto di ricevere gli highlights tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'Intervallo e a fine Gara.

9) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 380 Eventi del Pacchetto 7A, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

(i) Nel pre Gara:

- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (*preflash*), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(ii) Nel post Gara:



- il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti;
- il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

10) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 7A, sotto la voce "Per prodotto", anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.

11) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai Device fissi presenti all'interno della rete domestica.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



ALLEGATO 2 — PACCHETTI PRINCIPALI — COMMERCIALIZZAZIONE PER PRODOTTO — COMBINAZIONE 8

Pacchetto 8A

Il presente Pacchetto può essere acquisito da un massimo di due (2) Licenziatari, pertanto tutti i Diritti oggetto del Pacchetto sono condivisi, in co-esclusiva, tra i due (2) Licenziatari

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 342 (trecentoquarantadue) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti a 9 Gare per Giornata nelle seguenti Finestre:

- a) la Gara delle ore 15:00 del Sabato;
- b) la Gara delle ore 18:00 del Sabato;
- c) la Gara delle ore 12:30 della Domenica;
- d) le due Gare delle ore 15:00 della Domenica;
- e) le due Gare delle ore 18:00 della Domenica;
- f) la Gara delle ore 20:45 della Domenica;
- g) la Gara delle ore 20:45 del Lunedì.

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che non prevedono la disputa delle Gare in 8 diverse finestre orarie, le nove Gare per Giornata incluse nel presente Pacchetto saranno individuate con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

2) Diritto di scelta delle Gare del Pacchetto 8A (Pick)

Tale diritto è concesso al Licenziatario che si sia reso assegnatario del Pacchetto Opzionale Gold 8A.

3) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

4) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) A Pagamento, e
- (iii) nel Territorio, e



(iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.

5) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 8A con obbligo di trasmettere la Diretta integrale di tutti gli Eventi del Pacchetto per Giornata;
- (ii) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 8A all'interno di un programma contenitore, con collegamenti ed interazione tra i campi in simultanea visione di tutti gli Eventi del Pacchetto in un unico contesto;
- (iii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 8A;
- (iv) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 8A;
- (v) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 8A da trasmettersi in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;
- (vi) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 8A nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vii) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

6) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto 8A sono concessi in co-esclusiva con un solo altro Licenziatario, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e i Diritti licenziati agli Utenti Commerciali.

7) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 342 Eventi del Pacchetto 8A:

(i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da



- quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento del Pacchetto e della sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

È inoltre concesso ai Licenziatari del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo shooting video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allenatori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (challenges, skills, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione dei Licenziatari all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dai Licenziatari sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della loro programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso dei Licenziatari a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

8) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti:

- (i) il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto mediante 1 (un) bordocampista posizionato al margine del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;
- (ii) il diritto di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare del Pacchetto in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'Intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. Legends gestito da Lega Serie A. Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.



9) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 342 Eventi esclusivi del Pacchetto 8A da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- (i) il diritto di ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live;
- (iii) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata, messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (v) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;
- (vi) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di una postazione di commento presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (vii) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della *pitch inspection* e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (viii) il diritto di ricevere gli highlights tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'Intervallo e a fine Gara.



10) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 342 Eventi del Pacchetto 8A, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

(i) Nel pre Gara:

- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (preflash), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(ii) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti;
- il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

(iii) Nel post Gara dei 38 Eventi non inclusi nel Pacchetto 8A, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.



11) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 8A, sotto la voce "Per prodotto", anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.

12) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai Device fissi presenti all'interno della rete domestica.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pacchetto 8B

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 38 (trentotto) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti ad una (1) Gara per Giornata nella seguente Finestra:

a) la Gara delle ore 20:45 del Sabato.

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che non prevedono la disputa delle Gare in 8 diverse finestre orarie, la singola Gara per Giornata inclusa nel presente Pacchetto sarà individuata con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

2) Diritto di scelta delle Gare del Pacchetto 8B (Pick)

Il Licenziatario ha il diritto di esercitare la scelta (c.d. *Pick*) della singola Gara da inserire nel proprio Pacchetto, nel rispetto del calendario pubblicato per ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito, con le modalità indicate nella Sezione Pick che segue.

3) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del Pacchetto 8B potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

4) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha il diritto di comunicare al pubblico Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del Pacchetto 8B esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) A Pagamento e/o in Chiaro, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Domestici.

5) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi, che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi, possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del Pacchetto 8B con obbligo di trasmettere la Diretta integrale dell'Evento del Pacchetto 8B per Giornata;
- (ii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del Pacchetto 8B,
- (iii) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del Pacchetto 8B;
- (iv) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del Pacchetto 8B da trasmettersi in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;



- (v) le Immagini Correlate riprese da dentro lo stadio incluso il recinto di gioco e le aree riservate di tutti gli Eventi del Pacchetto 8B nella fase di pre Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara ovvero fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche), da trasmettersi in Diretta, in modalità "near-live" e/o in Differita, In Chiaro, accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili, esclusivamente sulle piattaforme digitali del Licenziatario incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (vi) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

6) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in esclusiva, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e i Diritti licenziati per gli Utenti Commerciali.

7) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 38 Eventi del Pacchetto 8B:

- (i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iii) il diritto di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di stand up e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;



(iv) il diritto di consentire agli Utenti la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento e della sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

È inoltre concesso ai Licenziatari del Pacchetto il diritto di ottenere, in ogni Stagione Sportiva, i contenuti video, audio e il materiale fotografico realizzati dalle Società Sportive e da Lega Serie A durante i cd. Media Days, intesi quali eventi organizzati da ciascuna Società Sportiva con il coordinamento di Lega Serie A, partecipati da tutti i calciatori e dall'allenatore presso il proprio centro sportivo o altre località, e in minimo due momenti, prima dell'inizio del Campionato e al termine della sessione invernale di calciomercato. Tra le attività svolte nel Media Day rientrano, a titolo esemplificativo, lo shooting video e fotografico degli allenatori e dei calciatori, la registrazione di messaggi promozionali da parte dei calciatori e degli allenatori (a titolo esemplificativo messaggi augurali in occasione di festività), la registrazione di contenuti audio, interviste e di altri contenuti video (challenges, skills, etc.). I contenuti realizzati saranno messi a disposizione dei Licenziatari all'interno di un portale media gestito da Lega Serie A e potranno essere utilizzati dai Licenziatari sulle Piattaforme inserite nel Pacchetto e all'interno della loro programmazione, fatto salvo il diritto delle Società Sportive e di Lega Serie A di utilizzare i medesimi contenuti sui propri Account Digitali Ufficiali, Canali Digitali Uffici e Canali tematici Ufficiali. Fermo quanto sopra, l'ingresso dei Licenziatari a tali eventi per la realizzazione di brevi interviste agli allenatori e ai calciatori più rappresentativi è soggetta all'autorizzazione delle Società Sportive.

8) Accesso al campo di gioco

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti:

- (i) il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto 8B mediante 2 (due) bordocampisti posizionati ai margini del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi;
- (ii) il diritto di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare del Pacchetto 8B in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'Intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. Legends gestito da Lega Serie A. Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

9) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 38 Eventi del Pacchetto 8B da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:



- (i) il diritto di ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di foca lizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live.
 - È consentita inoltre al Licenziatario una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (iii) per i soli "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (v) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (vi) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (vii) il diritto di integrare il Segnale con immagini destinate a personalizzazioni provenienti da telecamere aggiuntive in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa la tipologia da impiegarsi che possono essere richieste dal Licenziatario, senza limiti di numero esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, rendendo disponibili tali immagini a Lega Serie A, se richiesto, da inserirsi nel Segnale multilaterale degli Eventi. Tali telecamere saranno da posizionare nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e la Società Sportiva ospitante, nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale posizionamento;



- (viii) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di un massimo di due postazioni di commento: la prima presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi) o da remoto, la seconda presso l'impianto sportivo o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (ix) il diritto di ricevere immagini dell'arrivo pullman, della pitch inspection e delle divise da gara ufficiali posizionate all'interno degli spogliatoi, realizzate mediante dispositivi mobili ai fini dell'utilizzo, anche In Chiaro, sulle piattaforme digitali del Licenziatario, incluso sulle proprie pagine ufficiali sui social media, fermi, in tal caso, i divieti di sublicenza;
- (x) il diritto di ricevere gli highlights tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'Intervallo e a fine Gara;
- (xi) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9, da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

10) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto 8B sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 38 Eventi del Pacchetto 8B, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 8B:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, della durata massima di 10 minuti, durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o, in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto,
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:

- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (preflash), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza



garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(iii) Durante la Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (miniflash) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco, ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di un massimo di 3 giocatori titolari della Gara o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi.

(iv) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il *Man of the Match* della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario del Pacchetto, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (*superflash*), della durata massima di 3 minuti;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti.

(v) Nel post Gara, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

(vi) Nel post Gara dei 342 Eventi non inclusi nel Pacchetto 8B, in non esclusiva:

- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
- il diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.



11) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto 8B, sotto la voce "Per prodotto", anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9.

12) Portabilità

Il Licenziatario potrà consentire, sempre A Pagamento e nel Territorio, all'Utente Domestico regolarmente abbonato alla Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su Device aggiuntivi al *Device master* in mobilità nei limiti infra specificati.

Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome.

La portabilità è consentita esclusivamente in modalità *streaming* (flusso di dati), con possibilità di *downloading* (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), esclusivamente a condizione che il file di registrazione sia criptato e protetto, con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità *file sharing* o altro sistema di condivisione e con *geoblocking* (ai fini della protezione delle immagini ai sensi dell'Invito).

Gli accessi ai Prodotti Audiovisivi devono essere limitati ad un massimo complessivo di 7 (sette) *Device* per Utente Domestico, di cui solo 4 (quattro) utilizzabili in simultanea. La violazione, anche parziale, dei limiti sopra specificati, comporta la decadenza del diritto oltre che costituire grave inadempimento.

Le predette limitazioni non si applicano ai Device fissi presenti all'interno della rete domestica.

13) Diritto di ritrasmissione su altre Piattaforme (c.d. "Wholesale")

Fermo il divieto di sublicenza ai sensi dell'art. 11 comma 6 del Decreto, il Licenziatario ha il diritto, in forza di espressa autorizzazione qui rilasciata ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, di ritrasmettere il proprio Palinsesto e/o il proprio catalogo contenente i Prodotti Audiovisivi i cui diritti sono stati acquisiti dal Licenziatario, in via integrale e simultanea, su Piattaforme Audiovisive di terzi, anche in modalità OTT, purché questi ultimi non offrano gli stessi Prodotti Audiovisivi in *pay per view*.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



Pick

La presente sezione disciplina le modalità con cui il Licenziatario del Pacchetto 8A che si è reso assegnatario anche del Pacchetto Gold 8A e il Licenziatario del Pacchetto 8B hanno il diritto di esercitare la scelta dei c.d. "Pick" ovvero la distribuzione delle Gare tra i Licenziatari nel rispetto del calendario pubblicato in ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A, degli slot orari attribuiti ai diversi Pacchetti e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito.

Le Gare di ogni Giornata attribuite ai diversi Pacchetti sono indicate nello schema che segue:

Sabato	Domenica	Lunedì	
	12:30		
	15:00		
	15:00		Legenda:
15:00	18:00		Pacchetto 8A
18:00	18:00		Pacchetto 8B
20:45	20:45	20:45	

I Pick oggetto di selezione da parte dei Licenziatari dei Pacchetti Gold 8A e 8B corrispondono alle 380 Gare di ciascuna Stagione Sportiva e sono così suddivisi:

- i) Pick "top match" corrispondenti a 20 Gare per Stagione Sportiva; e
- ii) Pick "matchday" corrispondenti alle rimanenti 360 Gare per Stagione Sportiva.

i) Regole per l'esercizio dei Pick relativi ai 20 "top match"

I Licenziatari dei Pacchetti Gold 8A e del Pacchetto 8B si riuniscono presso la sede della Lega Serie A ovvero in via telematica 15 giorni lavorativi prima della pubblicazione del calendario di ciascuna Stagione Sportiva per definire quanto segue:

- relativamente alle Stagioni Sportive 2024/2025, 2026/2027 e 2028/2029 i Licenziatari individuano le 20 Gare "top match" secondo l'ordine di priorità stabilito dal seguente schema:

Pick 1	Pick 2	Pick 3	Pick 4	Pick 5
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
Gold 8A	Gold 8A	Gold 8A	8B	Gold 8A
Pick 6	Pick 7	Pick 8	Pick 9	Pick 10
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
Gold 8A	8B	Gold 8A	Gold 8A	Gold 8A
Pick 11	Pick 12	Pick 13	Pick 14	Pick 15



Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
Gold 8A	8B	Gold 8A	Gold 8A	Gold 8A
Pick 16	Pick 17	Pick 18	Pick 19	Pick 20
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
Gold 8A	Gold 8A	Gold 8A	8B	Gold 8A

- relativamente alle Stagioni Sportive 2025/2026 e 2027/2028, i Licenziatari individuano le 20 Gare "top match" secondo l'ordine di priorità stabilito dal seguente schema:

Pick 1	Pick 2	Pick 3	Pick 4	Pick 5
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
Gold 8A	Gold 8A	8B	Gold 8A	Gold 8A
Pick 6	Pick 7	Pick 8	Pick 9	Pick 10
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
Gold 8A	Gold 8A	Gold 8A	8B	Gold 8A
Pick 11	Pick 12	Pick 13	Pick 14	Pick 15
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
Gold 8A	Gold 8A	Gold 8A	8B	Gold 8A
Pick 16	Pick 17	Pick 18	Pick 19	Pick 20
Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto	Pacchetto
Gold 8A	8B	Gold 8A	Gold 8A	Gold 8A

- a) I "top match" così selezionati divengono automaticamente la prima scelta di ciascun Licenziatario nell'ambito dell'esercizio dei Pick "matchday". A titolo meramente esemplificativo si vedano le seguenti fattispecie:
 - Nel caso in cui una Giornata presentasse un "top match" scelto dal Licenziatario del Pacchetto Gold 8A:
 - 1) Il Pick "top match" occuperà la prima scelta del Licenziatario del Pacchetto Gold 8A (Gara 1);
 - 2) Il Pick seguente passerà al Licenziatario del Pacchetto 8B (Gara 2);
 - 3) I rimanenti Pick verranno scelti dal Licenziatario del Pacchetto Gold 8A (Gare 3 10).
 - Nel caso in cui una Giornata presentasse un "top match" scelto dal Licenziatario del Pacchetto 8B, il Pick "top match" occuperà l'unica scelta del Licenziatario del Pacchetto 8B per quella Giornata che pertanto non eserciterà altri Pick per quella Giornata.
- b) Una volta effettuata la scelta dei 20 "top match" per Stagione Sportiva da parte dei Licenziatari del Pacchetto Gold 8A e del Pacchetto 8B, sarà cura degli uffici competenti della Lega Serie A comporre la programmazione televisiva delle Gare oggetto di scelta collocandole negli slot orari attribuiti ai diversi Pacchetti, compatibilmente con le esigenze sportive.



- c) Fermo quanto sopra, nell'ottica di dare maggior esposizione al Campionato di Serie A a livello internazionale, Lega Serie A si riserva il diritto di collocare 4 dei 16 "top match" Pick scelti dal Licenziatario del Pacchetto Gold 8A per ciascuna Stagione Sportiva negli slot orari seguenti:
 - o 2 "top match": alle ore 12:30 della domenica; e
 - o 2 "top match": alle ore 15:00 del sabato o della domenica.

Rimane altresì inteso che, nell'ambito dei suddetti 4 "top match" per il mercato internazionale, Lega Serie A non selezionerà più di 2 Gare disputate dalla medesima squadra.

ii) Regole per l'esercizio dei Pick "matchday"

Le rimanenti 360 Gare di ciascuna Stagione Sportiva sono oggetto di scelta da parte dei Licenziatari dei Pacchetti Gold 8A e 8B secondo l'ordine di priorità stabilito dal seguente schema:

Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
Gold 8A	8B	Gold 8A							

- a) Una volta effettuata la scelta da parte dei Licenziatari del Pacchetto Gold 8A e del Pacchetto 8B sarà cura degli uffici competenti della Lega Serie A comporre la programmazione televisiva delle Gare oggetto di scelta di ogni singola Giornata collocandole nei diversi slot orari attribuiti ai diversi Pacchetti, compatibilmente con le esigenze sportive.
- b) La scelta dei Pick "matchday" da parte dei Licenziatari avverrà in diversi momenti per ciascuna Stagione Sportiva contestualmente all'individuazione da parte della Lega Serie A degli anticipi e dei posticipi. Le date di ciascuna riunione e l'elenco delle Giornate oggetto di Pick saranno comunicate dalla Lega Serie A ai Licenziatari prima dell'inizio di ciascuna Stagione Sportiva.

iii) Regole per l'esercizio dei Pick relativi alle Giornate che prevedono un numero di slot orari inferiori a 8

Relativamente alle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che prevedono un numero di *slot* orari inferiori a 8 (a titolo meramente esemplificativo: i turni infrasettimanali, le Giornate del mese di agosto, le Giornate che si disputano intorno a Natale, la Giornata che si disputa il sabato di Pasqua e l'ultima giornata di campionato), i Licenziatari del Pacchetto Gold 8A e del Pacchetto 8B scelgono le singole Gare della Giornata da inserire nel proprio Pacchetto, secondo le date e gli orari stabiliti dalla Lega Serie A, in base al seguente ordine di scelta:

Gara 1	Gara 2	Gara 3	Gara 4	Gara 5	Gara 6	Gara 7	Gara 8	Gara 9	Gara 10
Pacchetto									
Gold 8A	8B	Gold 8A							



Ad eccezione dei turni infrasettimanali e dell'ultima Giornata, la Gara del Licenziatario del Pacchetto 8B viene allocata da Lega Serie A in uno *slot* orario singolo.

A titolo esemplificativo, per la prima Giornata infrasettimanale di Campionato, il Licenziatario del Pacchetto Gold 8A, collocato nella prima posizione nell'ordine di priorità, sceglie di trasmettere l'Evento da lui ritenuto più importante della Giornata, nella data e nell'orario indicati dalla Lega Serie A. Conseguentemente, il Licenziatario del Pacchetto 8B, secondo nell'ordine di priorità, sceglie di trasmettere l'Evento tra quelli non ancora selezionati. Infine il Licenziatario del Pacchetto Gold 8A sceglie le rimanenti otto Gare che completano la medesima Giornata.

iv) Regole generali per la fissazione di date e orari delle Gare

Tra due partite consecutive disputate dalla medesima Società Sportiva, indipendentemente dalle competizioni ufficiali nazionali o europee cui si riferiscono, devono intercorrere non meno di due giorni di calendario senza partite. Pertanto in caso di partita fissata di martedì, la Società Sportiva può giocare la partita precedente non oltre sabato e la partita successiva non prima di venerdì e, in caso di partita fissata di giovedì, la Società Sportiva può giocare la partita precedente non oltre lunedì e la partita successiva non prima delle ore 15:00 di domenica.

Nelle Giornate che precedono settimane in cui si disputano Gare di coppe europee per club gli *slot* orari del sabato sono prioritariamente riservati alle Società Sportive impegnate il martedì successivo in UEFA Champions League, mentre la stessa possibilità di giocare al sabato non è assicurata alle Società Sportive che giocano il mercoledì successivo in UEFA Champions League.

Nelle Giornate che seguono settimane in cui si disputano Gare di coppe europee per club lo *slot* orario del lunedì sera è prioritariamente riservato alle partite delle Società Sportive impegnate il giovedì precedente in UEFA Europa League o in UEFA Europa Conference League.

Nelle Giornate che precedono settimane in cui si disputano Gare delle Rappresentative Nazionali o turni infrasettimanali o Coppe Nazionali, lo slot orario del lunedì sera alle 20.45 viene sostituito da uno *slot* orario il venerdì sera alle 20.45.

Nel caso di Gare oggetto di *Pick* la cui data e/o orario siano determinati a seguito di provvedimenti governativi o di altre autorità competenti, la Lega Serie A deciderà l'eventuale posizionamento delle Gare in un altro degli *slot* previsti dal Pacchetto licenziato o *slot* libero equivalente.



ALLEGATO 3 - PACCHETTO PRINCIPALE - UTENTI COMMERCIALI

Pacchetto UTENTI COMMERCIALI

1) Eventi

Formano oggetto del presente Pacchetto 380 (trecentottanta) Eventi per ciascuna Stagione Sportiva corrispondenti a 10 Gare per ciascuna delle 38 Giornate.

2) Piattaforme

Ai fini dell'esercizio da parte del Licenziatario dei Diritti Audiovisivi infra specificati, il Licenziatario del presente Pacchetto potrà utilizzare qualsiasi delle Piattaforme Audiovisive, anche in modalità OTT.

3) Diritti Audiovisivi

Il Licenziatario ha diritto di comunicare al pubblico Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto gli Eventi del presente Pacchetto esclusivamente con le seguenti modalità:

- (i) su una o più delle proprie Piattaforme Audiovisive, e
- (ii) A Pagamento, e
- (iii) nel Territorio, e
- (iv) nell'ambito di offerte rivolte ai soli Utenti Commerciali.

4) Prodotti Audiovisivi

I Prodotti Audiovisivi, che il Licenziatario può confezionare con le fissazioni delle immagini degli Eventi, possono avere ad oggetto esclusivamente:

- (i) la Diretta di tutti gli Eventi del presente Pacchetto con obbligo di trasmettere la Diretta integrale di tutti gli Eventi del Pacchetto per Giornata;
- (ii) la Diretta di tutti gli Eventi del presente Pacchetto all'interno di un programma contenitore, con collegamenti ed interazione tra i campi in simultanea visione di tutti gli Eventi del Pacchetto in un unico contesto;
- (iii) la Differita delle Immagini Salienti e delle Immagini Correlate di tutti gli Eventi del presente Pacchetto;
- (iv) la Differita (Repliche e Sintesi) di tutti gli Eventi del presente Pacchetto;
- (v) le Immagini Salienti di tutti gli Eventi del presente Pacchetto in modalità "near-live", intendendosi per tale modalità la trasmissione di Immagini Salienti, nel corso dell'Evento, in leggera differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'Immagine Saliente;
- (vi) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto la Competizione, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm,



documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

5) Esclusiva

I Diritti Audiovisivi oggetto del presente Pacchetto sono concessi in esclusiva, nei limiti di cui ai paragrafi 8.1, 8.2 e 8.5 dell'Invito, fatti comunque salvi i diritti riservati alla Lega Serie A e/o alle Società Sportive di cui al paragrafo 8.3 dell'Invito e i Diritti licenziati a Utenti Domestici.

6) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 380 Eventi del presente Pacchetto:

- (i) il diritto di ottenere e trasmettere il Segnale degli Eventi prodotti, a titolo esemplificativo, in tecnologia HDR/8K e realizzato nei soli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale produzione, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, con addebito del relativo prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia e in aggiunta al prezzo di accesso al segnale già previsto. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie, quale a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base, prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario del presente Pacchetto con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (iii) il diritto di consentire agli Utenti Commerciali la registrazione per mero uso privato, e dunque senza alcuna forma di diffusione a terzi, di ogni Evento del presente Pacchetto e la sua memorizzazione su apparati distribuiti dal Licenziatario.

7) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- (i) ricevere e utilizzare i dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e *tracking base*, prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A;
- (ii) il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi pre Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata negli spogliatoi, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno di ciascun spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa nella fase che segue il riscaldamento dei calciatori, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le



- immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in differita, incluso in near live.
- (iii) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese da una telecamera remotata o mobile, solo nel caso di indisponibilità logistica accertata al posizionamento di telecamera remotata, messa a disposizione dal Produttore e posizionata all'interno del tunnel di passaggio dei tesserati, all'entrata e all'uscita della fase di riscaldamento e all'inizio del primo e del secondo tempo di Gara;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di una postazione di commento presso l'impianto sportivo (obbligatoriamente in misura pari ad almeno il 50% degli Eventi facenti parte del presente Pacchetto) o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (v) il diritto di ricevere gli highlights tra il primo ed il secondo tempo e alla fine del secondo tempo di gioco in aggiunta allo scarico di ciascuna isocamera nell'Intervallo e a fine Gara;
- (vi) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9, da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

8) Interviste

Al Licenziatario del presente Pacchetto sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- (i) Nel post Gara, in non esclusiva:
 - diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa all'allenatore con presenza garantita dello stesso entro 30 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva;
 - diritto di effettuare Interviste, in Diretta, nella Sala Stampa ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara con presenza garantita dello stesso entro 35 minuti dal termine della Gara. Durata massima della conferenza stampa: 10 minuti per ciascuna Società Sportiva.

9) Prezzi di accesso al Segnale e dei servizi tecnici

Il Licenziatario è tenuto a corrispondere sempre e in ogni caso i prezzi di accesso al Segnale riportati nell'Allegato 8 per tutti gli Eventi del Pacchetto anche a prescindere dal loro effettivo utilizzo, nonché i costi dei servizi tecnici riportati nell'Allegato 9 e degli ulteriori servizi tecnico distributivi specifici per questa modalità di fruizione.

Resta inteso che nel caso in cui il Licenziatario del presente Pacchetto risultasse assegnatario anche di altri Pacchetti Principali per Utenti Domestici potrà utilizzare, ai fini dello sfruttamento dei Diritti del presente Pacchetto e con riferimento ai soli Eventi inclusi in tali Pacchetti Principali, i diritti accessori, i diritti di accesso al campo, di integrazione e di effettuare Interviste previsti in tali Pacchetti Principali.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



ALLEGATO 4 — PACCHETTI OPZIONALI PACCHETTO OPZIONALE PREMIUM

1) Definizioni

Account Digitali Ufficiali del Licenziatario: è qualsiasi sezione/account ufficiale del Licenziatario identificata dal proprio marchio ufficiale all'interno di qualsiasi piattaforma digitale, presente o di futura invenzione, inclusa: i) qualsiasi piattaforma interattiva digitale online di terze parti (a titolo esemplificativo: Facebook, Instagram, Twitter, TikTok e Snapchat) che consenta agli utenti di creare, pubblicare, condividere, scambiare e/o visualizzare informazioni, comunicazioni e contenuti anche audiovisivi in comunità e reti virtuali, ii) qualsiasi altra piattaforma digitale di terze parti similare, compresa qualsiasi piattaforma di condivisione di contenuti generati dagli utenti, qualsiasi piattaforma di condivisione video (a titolo esemplificativo: YouTube) e qualsiasi piattaforma di streaming video live (a titolo esemplificativo Facebook).

Canali Digitali Ufficiali del Licenziatario: i servizi e/o prodotti digitali ufficiali del Licenziatario, contraddistinti dal proprio marchio ufficiale quali il sito web, la web tv, e/o l'applicazione mobile.

Short Content: contenuti filmati con dispositivi mobili (es. smartphone, action cam) non assimilabili a riprese televisive.

Near Live: modalità di trasmissione di immagini, nel corso dell'Evento, in leggera Differita rispetto al verificarsi dell'azione di gioco oggetto dell'immagine.

2) Diritti Audiovisivi

Formano oggetto del presente Pacchetto i diritti di comunicare al pubblico Immagini Salienti e Correlate dei soli Eventi inclusi nei Pacchetti Principali assegnati al Licenziatario, come infra indicati:

- (i) in Chiaro, mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet e/o alla Piattaforma Wireless per Reti Mobili;
- (ii) sugli Account Digitali Ufficiali del Licenziatario, fermi i divieti di sublicenza;
- (iii) sui Canali Digitali Ufficiali del Licenziatario,
- (iv) nel Territorio, e
- (v) le Immagini di Archivio, limitatamente ai Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto, della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e della Stagione Sportiva immediatamente precedente, con espresso divieto di creazione, tramite le stesse, di contenuti monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione.

3) Prodotti Audiovisivi

Sono concessi al Licenziatario i diritti di pubblicare i seguenti contenuti per ciascun Evento incluso nei Pacchetti Principali assegnati al Licenziatario:



Durante la Gara:

- a) Immagini Correlate (escluse le Interviste) in *Near Live*, limitatamente alle esultanze dei giocatori sul terreno di gioco e alle reazioni del pubblico sugli spalti aventi durata massima di 10 secondi per contenuto e fino ad un massimo di cinque (5) contenuti relativi a ciascuna Gara e per ciascun Account Digitale Ufficiale del Licenziatario (ad eccezione di YouTube);
- b) Nel pre, durante e post Gara, Short Content della durata di massimo dieci (10) minuti aventi ad oggetto Immagini Correlate degli spalti su Account Digitali Ufficiali del Licenziatario (ad eccezione di YouTube) e Canali Digitali Ufficiali del Licenziatario in Near Live, realizzate dal Licenziatario anche avvalendosi di soggetti terzi persone fisiche da questo contrattualizzate/incaricate (a titolo esemplificativo cd. Creators/Tiktokers/influencer/Communities), che potranno condividere tali Immagini anche sui propri account social con le modalità che saranno definite da Lega Serie A nelle Linee Guida Digitali che saranno pubblicate o aggiornate entro tre (3) mesi dall'inizio di ciascuna Stagione Sportiva.

Nel post Gara:

- a) Short Content, aventi durata massima complessiva di venti (20) secondi per Gara, su Account Digitali Ufficiali del Licenziatario (ad eccezione di YouTube) e su Canali Digitali Ufficiali del Licenziatario, aventi a oggetto Immagini Salienti pubblicate a partire da due (2) ore dal termine della Gara, realizzate dal Licenziatario, anche avvalendosi di soggetti terzi persone fisiche da questo contrattualizzate/incaricate (a titolo esemplificativo cd. Creators/Tiktokers/influencer/Communities), che potranno condividere tali Immagini anche sui propri account social con le modalità che saranno definite da Lega Serie A nelle Linee Guida Digitali che saranno pubblicate entro 3 mesi dall'inizio della Stagione Sportiva;
- b) Immagini Salienti e Correlate aventi durata massima di tre (3) minuti per ciascuna Gara sui Canali Digitali Ufficiali del Licenziatario a partire dal termine della Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di 1 Gara. La durata massima verrà estesa a quindici (15) minuti per ciascuna Gara a partire da due (2) ore dopo il termine di ciascuna Gara;
- c) Interviste sugli Account Digitali Ufficiali, per massimo di un (1) minuto per singolo contenuto fino ad un massimo di 3 contenuti per ciascun Account Digitale Ufficiale del Licenziatario, a partire da 2 ore dopo il termine di ciascuna Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di 1 Gara;
- d) Immagini Salienti e Correlate sugli Account Digitali Ufficiali del Licenziatario (ad eccezione di YouTube) per massimo di 90 secondi per singolo contenuto fino ad un massimo di 3 contenuti per ciascun Account Digitale Ufficiale del Licenziatario, a partire da tre (3) ore dopo il termine di ciascuna Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di 1 Gara. Con riferimento a YouTube: Immagini Salienti e Correlate, per massimo di due (2) minuti per ciascuna Gara, a partire da tre (3) ore dopo il termine di ciascuna Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di una Gara. A partire dalle ore 12.00 del giorno dopo la disputa di ciascuna Gara la durata delle Immagini Salienti e Correlate viene estesa fino ad un massimo di dieci (10) minuti per ciascuna Gara.



ALLEGATO 4 — PACCHETTI OPZIONALI — COMBINAZIONE 2

Pacchetto GOLD 2B

Il presente Pacchetto Opzionale Gold 2B può essere acquisito solo da uno (1) dei Licenziatari del Pacchetto 2B.

1) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori esclusivi relativamente ai 114 Eventi del Pacchetto 2B:

- (i) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base, prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di stand up e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive.

2) Accesso al campo di gioco

Viene concesso al Licenziatario il seguente diritto esclusivo in relazione agli Eventi del Pacchetto 2B:

(i) il diritto di effettuare presentazioni ("stand up") e commenti delle Gare del Pacchetto 2B in Diretta, sia mediante commenti audio che immagini video nel Pre Gara fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara, nell'Intervallo e nel Post Gara anche a bordo campo, ma in ogni caso sempre al di fuori del perimetro di gioco, con la presenza di massimo 4 (quattro) figure tra cui un giornalista, un commentatore tecnico e 2 (due) ospiti. A titolo esemplificativo potranno essere selezionati, per un massimo di 4 (quattro) volte durante ciascuna Stagione Sportiva, alcuni calciatori del passato che fanno parte del gruppo di cd. Legends gestito da Lega Serie A. Eventuali ulteriori richieste rispetto alle 4 (quattro) inserite nel presente Pacchetto verranno gestire in base a rate card che sarà comunicato al Licenziatario del Pacchetto. Per i soli "Match of the Week" o "Top Match" da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi tali presentazioni possono essere effettuate anche all'interno del perimetro di gioco in posizione individuata di concerto con Lega Serie A e la Società Sportiva, fatte salve eventuali limitazioni, ivi incluse quelle logistiche e temporali, indicate nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.



3) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 114 Eventi esclusivi del Pacchetto 2B da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- (i) il diritto di effettuare una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (ii) per i soli "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in near live;
- (iii) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese all'interno di una postazione televisiva situata in un'area "vip" degli impianti sportivi e allestita dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che abbiano disponibilità di tale area e che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (v) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9, da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

4) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 114 Eventi del Pacchetto 2B, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 2B:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, della durata massima di 10 minuti, durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o, in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto;
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.



Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:

 il diritto di effettuare Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi.

(iii) Durante la Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (*miniflash*) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco, ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di massimo 3 giocatori titolari della Gara, o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi.

(iv) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il "Man of the Match" della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (superflash), della durata massima di 3 minuti;
- il diritto di effettuare Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite.

5) Il diritto di Pick

Il diritto di esercitare la scelta dei c.d. "*Pick*" ovvero la distribuzione delle Gare tra i Licenziatari nel rispetto del calendario pubblicato in ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A, degli *slot* orari attribuiti ai diversi Pacchetti e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito così come descritto all'art.14 dell'Allegato 1.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



ALLEGATO 4 — PACCHETTI OPZIONALI — COMBINAZIONE 7

Pacchetto GOLD 7A

Il presente Pacchetto Opzionale può essere acquisito solo da uno (1) tra i due Licenziatari del Pacchetto 7A

1) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 380 Eventi del Pacchetto 7A:

- (i) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base, prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di stand up e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive.

2) Accesso al campo di gioco

Viene concesso al Licenziatario il seguente diritto in relazione agli Eventi del Pacchetto 7A:

(i) il diritto di effettuare commenti delle Gare mediante 1 (un) ulteriore bordocampista posizionato al margine del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

3) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 380 Eventi esclusivi del Pacchetto 7A da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

- (i) il diritto di effettuare una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (ii) per i soli "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa



le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in *near live*;

- (iii) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di un'ulteriore postazione di commento presso l'impianto sportivo o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (v) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9, da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

4) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 380 Eventi del Pacchetto 7A, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 7A:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, della durata massima di 10 minuti durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o. in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto;
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:

- priorità nell'effettuazione di Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;
- priorità nell'effettuazione di Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (preflash), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con



presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(iii) Durante la Gara:

- diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (miniflash) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco, ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di un massimo di 3 giocatori titolari della Gara o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva della durata massima di 30 secondi.

(iv) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il "Man of the Match" della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (superflash), della durata massima di 3 minuti;
- priorità nell'effettuazione di Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata,
 con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima
 della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- priorità nell'effettuazione di Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti.

5) Diritto di ritrasmissione su altre Piattaforme (c.d. "Wholesale")

Fermo il divieto di sublicenza ai sensi dell'art. 11 comma 6 del Decreto, il Licenziatario ha il diritto, in forza di espressa autorizzazione qui rilasciata ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, di ritrasmettere il proprio Palinsesto e/o il proprio catalogo contenente i Prodotti Audiovisivi i cui diritti sono stati acquisiti dal Licenziatario, in via integrale e simultanea, su Piattaforme Audiovisive di terzi, anche in modalità OTT, purché questi ultimi non offrano gli stessi Prodotti Audiovisivi in *pay per view*.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



ALLEGATO 4 — PACCHETTI OPZIONALI — COMBINAZIONE

Pacchetto GOLD 8A

Il presente Pacchetto Opzionale può essere acquisito solo da uno (1) tra i due Licenziatari del Pacchetto 8A

1) Diritti Accessori

Sono concessi al Licenziatario i seguenti diritti accessori relativamente ai 342 Eventi del Pacchetto 8A:

- (i) il diritto di ottenere e trasmettere un Segnale aggiuntivo degli Eventi con telecamere addizionali (a titolo puramente esemplificativo camere tattiche) o tecnologie, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, "Virtual Reality, Augmented Reality, Replay 360" o altre nuove tecnologie in dipendenza del futuro sviluppo della tecnica e della tecnologia di ripresa, in associazione ai dati statistici generati dalle attività di raccolta dati e tracking base, prodotti ed elaborati centralmente dalla Lega Serie A, previa richiesta formulata dal Licenziatario del Pacchetto con preavviso non inferiore a 15 giorni prima di ciascun Evento interessato, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive;
- (ii) il diritto di ottenere, tramite un Segnale dedicato aggiuntivo rispetto al Segnale degli Eventi, dei segmenti unilaterali dedicati alle Interviste e/o collegamenti personalizzati, nella fase di pre Gara, nell'Intervallo o nella fase di post Gara, per l'effettuazione di stand up e di Interviste, a fronte del rimborso dei relativi costi tecnici. Le modalità realizzative e trasmissive saranno stabilite nel Regolamento Produzioni Audiovisive.

2) Accesso al campo di gioco

Viene concesso al Licenziatario il seguente diritto in relazione agli Eventi del Pacchetto 8A:

(i) il diritto di effettuare commenti delle Gare del Pacchetto mediante 1 (un) ulteriore bordocampista posizionato al margine del campo di gioco, in posizione individuata dalla Lega Serie A tra le due panchine e indicata nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi.

3) Integrazioni

Il Licenziatario ha diritto alle seguenti Integrazioni del Segnale dei 342 Eventi del Pacchetto 8A da esercitarsi in base al Regolamento Produzioni Audiovisive:

(i) per i soli "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, il diritto di integrare il Segnale con immagini trasmesse in Differita riferite a calciatori ripresi nelle fasi post Gara da una telecamera mobile o remotata del Produttore posizionata nello spogliatoio della squadra vincente, subordinatamente a espressa autorizzazione della Lega Serie A circa le specifiche immagini da trasmettersi. Le riprese audiovisive all'interno dello spogliatoio non possono superare la durata massima di 2 minuti in un'unica sessione di ripresa, con presenza garantita di almeno



- 2/3 dei calciatori e con la facoltà per il Licenziatario di focalizzare le immagini su un solo calciatore, per la trasmissione di massimo 60 secondi di immagini in Differita, incluso in *near live*;
- (ii) il diritto di effettuare una presentazione pre Gara all'interno degli spogliatoi con un solo giornalista (stand up) prima dell'ingresso dei calciatori nello spogliatoio medesimo;
- (iii) il diritto di integrare il Segnale con le immagini riprese in uno studio televisivo posizionato all'interno degli impianti sportivi nelle aree individuate di concerto con la Lega Serie A e con la Società Sportiva ospitante e allestito dal Licenziatario a propri oneri e costi, negli impianti sportivi che, dal punto di vista logistico e di sicurezza, consentano tale allestimento;
- (iv) il diritto di integrare il Segnale in Diretta con il servizio tecnico opzionale di un'ulteriore postazione di commento presso l'impianto sportivo o da remoto, con la possibilità di realizzare riprese con una telecamera rivolta verso la postazione di commento ("commentary in vision");
- (v) il diritto di ricevere i Segnali isolati delle telecamere (isocamere) fino ad un massimo di 9, da utilizzarsi esclusivamente nel pre Gara, nell'Intervallo e nel post Gara, nel pieno rispetto delle previsioni contenute nelle Linee Guida Editoriali emanate dalla stessa Lega Serie A.

4) Interviste

Al Licenziatario del Pacchetto sono concessi i seguenti diritti relativi alle Interviste dei 342 Eventi del Pacchetto 8A, da esercitarsi secondo le indicazioni della Lega Serie A e secondo il Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi:

- (i) Nel giorno che precede ciascun "Match of the Week" o "Top Match", da definirsi nel Regolamento Interviste ed accesso agli impianti sportivi, se facente parte del Pacchetto 8A:
 - il diritto, non esclusivo, di effettuare Interviste, in Diretta, della durata massima di 10 minuti, durante la conferenza stampa di presentazione della Gara, ove organizzata, in presenza del singolo allenatore di ciascuna Società Sportiva o in alternativa e a discrezione della Società Sportiva, in modalità cd. "1 vs 1" con entrambi gli allenatori collegati in contemporanea da remoto;
 - il diritto di effettuare Interviste, in Diretta o Differita, dopo la predetta conferenza stampa, con presenza garantita dell'allenatore o di un calciatore titolare della Gara immediatamente precedente. Durata massima dell'Intervista: 5 minuti per ciascuna Società Sportiva.

Rimane inteso che le predette Interviste avranno ad oggetto la medesima Società Sportiva per non più di 4 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva, potendo estendersi a 5 volte nel caso in cui tutte e 20 le Società Sportive abbiano partecipato a tali attività per almeno 3 volte nel corso di ciascuna Stagione Sportiva.

(ii) Nel pre Gara:

- priorità nell'effettuazione di Interviste in Diretta sul terreno di gioco prima dell'inizio del riscaldamento dei calciatori, tra 60 e 35 minuti prima dell'inizio della Gara, a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con presenza garantita di un calciatore titolare della Gara e tra i più rappresentativi. Durata massima dell'intervista: 90 secondi;
- priorità nell'effettuazione di Interviste in Diretta sul terreno di gioco, tra 45 e 10 minuti prima dell'inizio della Gara (*preflash*), a seguito della pubblicazione delle formazioni ufficiali, con



presenza garantita dell'allenatore in almeno il 50% delle Gare o di un tesserato rappresentativo singolarmente o, a discrezione delle Società Sportive, insieme all'allenatore o al tesserato rappresentativo dell'altra Società Sportiva. Durata massima dell'intervista: 3 minuti.

(iii) Durante la Gara:

diritto di effettuare un'Intervista in Diretta nell'intervallo sul terreno di gioco (miniflash) prima dell'inizio del secondo tempo, al rientro sul terreno di gioco, ad un calciatore indicato dal Licenziatario tra una rosa di un massimo di 3 giocatori titolari della Gara o ad un tesserato rappresentativo, a discrezione della Società Sportiva, della durata massima di 30 secondi.

(iv) Nel post Gara:

- il diritto di effettuare un'Intervista congiunta a due calciatori della medesima squadra tra i quali il "Man of the Match" della Gara, a cui verrà contestualmente consegnato il suddetto premio, e un giocatore selezionato dalla Società Sportiva da una rosa di massimo 3 nomi indicati dal Licenziatario del Pacchetto, in Diretta, a fine Gara, sul terreno di gioco (superflash), della durata massima di 3 minuti;
- priorità nell'effettuazione di Interviste in Diretta agli allenatori nella postazione Area Privilegiata,
 con presenza garantita degli stessi entro 10 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima
 della singola Intervista: 5 minuti, con precedenza accordata all'allenatore della squadra ospite;
- priorità nell'effettuazione di Interviste, in Diretta ad un calciatore per Società Sportiva tra i più rappresentativi tra quelli che hanno disputato la Gara nella postazione Area Privilegiata, con presenza garantita degli stessi entro 25 minuti dopo il termine della Gara. Durata massima della singola Intervista: 3 minuti.

5) Il diritto di Pick

Il diritto di esercitare la scelta dei c.d. "*Pick*" ovvero la distribuzione delle Gare tra i Licenziatari nel rispetto del calendario pubblicato in ciascuna Stagione Sportiva dalla Lega Serie A, degli *slot* orari attribuiti ai diversi Pacchetti e delle altre previsioni di cui al paragrafo 8.4 dell'Invito.

6) Diritto di ritrasmissione su altre Piattaforme (c.d. "Wholesale")

Fermo il divieto di sublicenza ai sensi dell'art. 11 comma 6 del Decreto, il Licenziatario ha il diritto, in forza di espressa autorizzazione qui rilasciata ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, di ritrasmettere il proprio Palinsesto e/o il proprio catalogo contenente i Prodotti Audiovisivi i cui diritti sono stati acquisiti dal Licenziatario, in via integrale e simultanea, su Piattaforme Audiovisive di terzi, anche in modalità OTT, purché questi ultimi non offrano gli stessi Prodotti Audiovisivi in pay per view.

Qualsiasi diritto qui non specificato è escluso dal presente Pacchetto.



ALLEGATO 5 - DIRITTI RISERVATI

SEZIONE 1. DIRITTI RISERVATI ALLE SOCIETÀ SPORTIVE

Le Società Sportive hanno la titolarità esclusiva del diritto d'archivio di cui all'art. 2, lettera p), del Decreto e possono sfruttare le Immagini di Archivio degli Eventi ai sensi dell'art. 4, comma 2, del medesimo Decreto.

In parziale deroga a quanto sopra, le Immagini di Archivio possono essere altresì sfruttate:

- a) dai Licenziatari, qualora tale diritto sia inserito nei relativi Pacchetti, in relazione agli Eventi che compongono i Pacchetti acquisiti e limitatamente alle immagini della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e a quelle della Stagione Sportiva immediatamente precedente, con espresso divieto di creazione, tramite tali Immagini di Archivio, di programmi monotematici (quali, a titolo esemplificativo, docufilm, documentari ed altri formati simili) sulle Società Sportive e loro tesserati, sulla Lega Serie A e/o sulla Competizione;
- b) da Lega Serie A, limitatamente alle immagini della Stagione Sportiva in corso di svolgimento e a quelle della Stagione Sportiva immediatamente precedente, esclusivamente ai fini dello sfruttamento dei Diritti ad essa riservati descritti alla sezione 2 del presente Allegato.

Successivamente alle assegnazioni effettuate dalla Lega Serie A ai Licenziatari, le Società Sportive possono esercitare Diritti Audiovisivi di natura secondaria oggetto di autonome iniziative commerciali da parte degli organizzatori degli Eventi ai sensi dell'art. 6, comma 3, del Decreto, qui di seguito individuate:

- la trasmissione della Replica e/o della Sintesi dell'Evento da parte di una sola emittente televisiva locale In Chiaro, con inizio non prima che siano trascorse 48 ore dal termine della Gara, in ogni caso mai in sovrapposizione, anche se solo in minima parte, con gli orari di disputa di altri Eventi della Competizione, nonché
- la radiocronaca in Diretta dell'intero Evento da parte di due sole emittenti radiofoniche locali, di cui una in qualità di radio ufficiale della Società Sportiva.

I diritti sopra indicati possono essere assegnati dalla Società Sportiva organizzatrice dell'Evento a sole emittenti locali televisive che trasmettano su Piattaforma Digitale Terrestre e a sole emittenti locali radiofoniche che trasmettano su Piattaforma Radiofonica alla condizione che:

- il bacino di utenza dell'emittente locale televisiva o radiofonica sia compreso nell'area tecnica o nel bacino d'utenza locale in cui ha sede la Società Sportiva, e
- l'emittente televisiva o radiofonica non trasmetta gli Eventi oltre i confini della suddetta area tecnica o del bacino d'utenza locale e non sia in alcun caso, durante le trasmissioni degli Eventi, interconnessa con o ritrasmessa da altre emittenti televisive o radiofoniche di alcun genere o tipo.

Le Società Sportive trasmetteranno a Lega Serie A la lista dei nominativi dei soggetti di cui al presente punto.



A. SUI CANALI DIGITALI UFFICIALI DELLE SOCIETÀ SPORTIVE E SUGLI ACCOUNT DIGITALI UFFICIALI AD ECCEZIONE DELLA PIATTAFORMA YOUTUBE

Alle Società Sportive è consentito trasmettere:

1. Nel pre Gara:

a) Immagini da dentro l'impianto sportivo incluso il recinto di gioco e le aree riservate sugli Account Digitali Ufficiali In Chiaro e in Diretta, *Near Live* e/o Differita, riprese nel pre-Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara o fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul terreno di gioco (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche).

2. Durante la Gara:

- a) Immagini Correlate (escluse le Interviste) In Chiaro e in *Near Live*, limitatamente alle esultanze dei giocatori sul terreno di gioco e alle reazioni del pubblico sugli spalti aventi durata massima di 10 secondi per contenuto e fino ad un massimo di tre (3) contenuti per ciascun Account Digitale Ufficiale (ad eccezione di YouTube);
- b) Nel pre, durante e post Gara, contenuti filmati con dispositivi mobili (es. smartphone, action cam) non assimilabili a riprese televisive ("Short Content") della durata di massimo dieci (10) minuti aventi ad oggetto Immagini Correlate degli spalti su Account Digitali Ufficiali (ad eccezione di YouTube) e Canali Digitali Ufficiali delle Società Sportive in Near Live, realizzate dalle Società Sportive anche avvalendosi di soggetti terzi persone fisiche da questo contrattualizzate/incaricate (a titolo esemplificativo cd. Creators/Tiktokers/influencer/Communities), che potranno condividere tali Immagini anche sui propri account social con le modalità che saranno definite da Lega Serie A nelle Linee Guida Digitali che saranno pubblicate entro tre (3) mesi dall'inizio della Stagione Sportiva.

3. Nel post Gara:

- a) Short Content, aventi durata massima complessiva di venti (20) secondi per Gara, su Account Digitali Ufficiali (ad eccezione di YouTube) e su Canali Digitali Ufficiali delle Società Sportive, aventi a oggetto Immagini Salienti pubblicate a partire da quattro (4) ore dal termine della Gara realizzate dalle Società Sportive, anche avvalendosi di soggetti terzi persone fisiche da questo incaricati/contrattualizzati (a titolo esemplificativo cd. Creators/Tiktokers/influencer/Communities), che potranno condividere tali Immagini anche sui propri account social con le modalità che saranno definite da Lega Serie A nelle Linee Guida Digitali che saranno pubblicate entro tre (3) mesi dall'inizio della Stagione Sportiva;
- b) Immagini Salienti e Correlate aventi durata massima di tre (3) minuti per Gara sui Canali Digitali Ufficiali delle Società Sportive In Chiaro a partire da un'ora dal termine della Gara. La summenzionata durata verrà estesa a 15 minuti per Gara a partire dalle ore 8:00 del giorno dopo la disputa della Gara;
- c) Interviste sugli Account Digitali Ufficiali in Chiaro, per massimo di un (1) minuto per singolo contenuto fino ad un massimo di 3 contenuti per ciascun Account Digitale Ufficiale, a partire da 2 ore dopo la Gara;
- d) Immagini Salienti e Correlate sugli Account Digitali Ufficiali in Chiaro, per massimo di un (1) minuto per singolo contenuto fino ad un massimo di 3 contenuti per ciascun Account Digitale Ufficiale, a partire dalle ore 8:00 del giorno dopo la disputa della Gara.

B. SULLA PIATTAFORMA YOUTUBE



Alle Società Sportive è consentito trasmettere:

1. Nel post Gara:

- a) Interviste In Chiaro, per massimo di un (1) minuto per singolo contenuto fino ad un massimo di tre (3) contenuti, a partire da due (2) ore dopo la Gara;
- b) Immagini Salienti e Correlate in Chiaro, per massimo di due (2) minuti per Gara, a partire da quattro (4) ore dopo la Gara, con durata estesa ad un massimo di 10 minuti a partire dalle ore 12:00 del giorno dopo la disputa della Gara.

C. SUI CANALI TEMATICI UFFICIALI

- 1. Alle Società Sportive è consentito trasmettere sul proprio **Canale Tematico Ufficiale A Pagamento** solo ed esclusivamente come parte integrante della programmazione dell'intero canale tematico ufficiale:
 - a) Nel pre e nel post Gara e nell'intervallo, Immagini Correlate e Interviste realizzate nel rispetto delle priorità fissate dal Regolamento Interviste e accesso agli impianti sportivi, anche in Diretta. Nel pre Gara è consentito nella fascia da meno 90 minuti a meno 10 minuti dal calcio di inizio con possibilità di inviare un giornalista a bordo campo (stand-up). Da meno 90 a meno 60 minuti possono essere trasmesse Immagini Correlate da dentro l'impianto sportivo incluso il recinto di gioco e le aree riservate, da meno 60 a meno 10 minuti possono essere trasmesse immagini del recinto di gioco e di altre zone dell'impianto sportivo. È facoltà della Lega Serie A autorizzare la trasmissione delle suddette Immagini fino a meno 5 minuti dal calcio di inizio nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche).
 - b) Nel pre Gara possono essere effettuate Interviste pre riscaldamento. Nel post Gara, possono essere realizzate Interviste in Area Privilegiata (solo Gare casalinghe) e nell'Area Mixed Zone/Sala Stampa.
 - c) Durante la Gara possono essere effettuate e trasmesse Audio cronache integrali in Diretta.
 - d) Nel post Gara possono essere trasmesse:
 - Immagini Salienti aventi durata massima di tre (3) minuti per Gara a partire da trenta (30) minuti dal termine della Gara;
 - Sintesi e Differita a partire da novanta (90) minuti dal termine della Gara.
 - 2. Alle Società Sportive è consentito trasmettere sul proprio Canale Tematico Ufficiale In Chiaro solo ed esclusivamente come parte integrante della programmazione dell'intero canale tematico ufficiale: nel pre e post Gara Immagini Correlate anche in Diretta. Nel pre Gara è consentito nella fascia da meno 90 minuti a meno 10 minuti dal calcio di inizio. Da meno 90 a meno 60 minuti possono essere trasmesse Immagini Correlate da dentro l'impianto sportivo incluso il recinto di gioco e le aree riservate, da meno 60 a meno 10 minuti possono essere trasmesse immagini del solo recinto di gioco, da meno 60 a meno 10 minuti possono essere trasmesse anche immagini di altre zone dell'impianto sportivo solo sotto forma di clips da massimo un minuto ciascuna, per un totale di massimo 5 clips anche in modalità near live. Nel post Gara, possono essere realizzate Interviste nell'Area Mixed Zone/Sala Stampa.

Nel post Gara possono essere trasmesse:

 Immagini Salienti aventi durata massima di 3 minuti per Gara a partire dalle ore 23:30 del giorno di disputa delle Gare.



- Sintesi e Differita a partire da 24 ore dal termine della gara.
- 3. Alle Società Sportive è consentito trasmettere sui propri **Account Digitali Ufficiali A Pagamento** solo ed esclusivamente come parte integrante della programmazione dell'intero canale tematico ufficiale:
 - a) Immagini Correlate e Interviste realizzate nel rispetto delle priorità fissate dal Regolamento Interviste e accesso agli impianti sportivi, anche in Diretta. Nel pre Gara è consentito nella fascia da meno 90 minuti a meno 10 minuti dal calcio di inizio con possibilità di inviare un giornalista a bordo campo (stand-up). Da meno 90 a meno 60 minuti possono essere trasmesse Immagini Correlate da dentro l'impianto sportivo incluso il recinto di gioco e le aree riservate, da meno 60 a meno 10 minuti possono essere trasmesse immagini del recinto di gioco e di altre zone dell'impianto sportivo. È facoltà della Lega Serie A autorizzare la trasmissione delle suddette Immagini fino a meno 5 minuti dal calcio di inizio nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche);
 - b) Immagini Salienti e Correlate aventi durata massima di 3 minuti per gara a partire da 3 ore dal termine della Gara.
- 4. Alle Società Sportive è consentito trasmettere sui propri **Canali Digitali Ufficiali** solo ed esclusivamente come parte integrante della programmazione del canale tematico ufficiale:
 - a) A Pagamento: Immagini Salienti e Correlate aventi durata massima di quattro (4) minuti per Gara a partire da trenta (30) minuti dal termine della Gara;
 - b) In Chiaro e/o A Pagamento: Sintesi e Differita a partire da 24 ore dal termine della Gara.
- 5. Alle Società Sportive è consentito trasmettere sulla propria **piattaforma YouTube** solo ed esclusivamente come parte integrante della programmazione del canale tematico ufficiale:
 - a) In Chiaro e/o A Pagamento: Sintesi e Differita a partire da 24 ore dal termine della Gara.



SEZIONE 2. DIRITTI RISERVATI ALLE LEGA SERIE A

A. SUI CANALI DIGITALI UFFICIALI DELLA LEGA SERIE A E SUGLI ACCOUNT DIGITALI UFFICIALI AD ECCEZIONE DELLA PIATTAFORMA YOUTUBE

Alla Lega Serie A è consentito trasmettere:

1. Nel pre Gara:

a) Immagini da dentro l'impianto sportivo incluso il recinto di gioco e le aree riservate sugli Account Digitali Ufficiali In Chiaro e in Diretta, *Near Live* e/o Differita, riprese nel pre-Gara fino a 10 minuti prima dell'inizio della Gara o fino a 5 minuti prima dell'inizio della Gara nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche).

2. Durante la Gara:

- a) Immagini Correlate (escluse le Interviste) In Chiaro e in *Near Live*, limitatamente alle esultanze dei giocatori sul terreno di gioco e alle reazioni del pubblico sugli spalti aventi durata massima di 10 secondi per contenuto e fino ad un massimo di tre (3) contenuti relativi a ciascuna Gara per ciascun Account Digitale Ufficiale (ad eccezione di YouTube);
- b) Nel pre, durante e post Gara, Short Content della durata di massimo dieci (10) minuti aventi ad oggetto Immagini Correlate degli spalti su Account Digitali Ufficiali (ad eccezione di YouTube) e Canali Digitali Ufficiali della Lega Serie A in *Near Live*, realizzate dalla Lega Serie A anche avvalendosi di soggetti terzi persone fisiche da questo contrattualizzate/incaricate (a titolo esemplificativo cd. Creators/Tiktokers/influencer/Communities) che potranno condividere tali Immagini anche sui propri account *social* con le modalità che saranno definite da Lega Serie A nelle Linee Guida Digitali che saranno pubblicate entro tre (3) mesi dall'inizio della Stagione Sportiva.

3. Nel post Gara:

- a) Short Content, aventi durata massima complessiva di venti (20) secondi per Gara, su Account Digitali Ufficiali (ad eccezione di YouTube) e su Canali Digitali Ufficiali delle Società Sportive, aventi a oggetto Immagini Salienti pubblicate a partire da quattro (4) ore dal termine della Gara realizzate dalla Lega Serie A, anche avvalendosi di soggetti terzi persone fisiche da questo contrattualizzate/incaricate (a titolo esemplificativo cd. Creators/Tiktokers/influencer/Communities) che potranno condividere tali Immagini anche sui propri account social con le modalità che saranno definite da Lega Serie A nelle Linee Guida Digitali che saranno pubblicate entro tre (3) mesi dall'inizio della Stagione Sportiva.
- b) Immagini Salienti e Correlate aventi durata massima di tre (3) minuti per Gara sui Canali Digitali Ufficiali della Lega Serie A In Chiaro a partire da un'ora dal termine della Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di 1 Gara. La summenzionata durata verrà estesa a 15 minuti per Gara a partire dalle ore 8:00 del giorno dopo la disputa della Gara.
- c) Interviste sugli Account Digitali Ufficiali in Chiaro, per massimo di un (1) minuto per singolo contenuto fino ad un massimo di 3 contenuti per ciascun Account Digitale Ufficiale, a partire da 2 ore dopo la Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di 1 Gara.
- d) Immagini Salienti e Correlate sugli Account Digitali Ufficiali in Chiaro, per massimo di un (1) minuto per singolo contenuto fino ad un massimo di 3 contenuti per Account Digitale Ufficiale, a partire dalle ore



8:00 del giorno dopo la disputa della Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di 1 Gara.

B. SULLA PIATTAFORMA YOUTUBE

Alle Lega Serie A è consentito trasmettere:

1. Nel post Gara:

- a) Interviste In Chiaro, per massimo di un (1) minuto per singolo contenuto fino ad un massimo di tre (3) contenuti per ciascuna Gara, a partire da due (2) ore dopo la Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di una Gara;
- b) Immagini Salienti e Correlate in Chiaro, per massimo due (2) minuti per Gara, a partire da quattro (4) ore dopo la Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di una Gara. A partire dalle ore 12.00 del giorno dopo la disputa di ciascuna Gara la durata delle Immagini Salienti e Correlate viene estesa ad un massimo di dieci (10) minuti per ciascuna Gara.

C. SUI CANALI TEMATICI UFFICIALI

- 1. Alla Lega Serie A è consentito trasmettere sul proprio **Canale Tematico Lega Serie A, A Pagamento** e solo ed esclusivamente come parte integrante della programmazione dell'intero canale tematico ufficiale:
 - a) nel pre e nel post Gara e nell'intervallo, Immagini Correlate e Interviste realizzate nel rispetto delle priorità fissate dal Regolamento Interviste e accesso agli impianti sportivi, anche in Diretta. Nel pre Gara è consentito nella fascia da meno 90 minuti a meno 10 minuti dal calcio di inizio con possibilità di inviare un giornalista a bordo campo (stand-up). Da meno 90 a meno 60 minuti possono essere trasmesse Immagini Correlate da dentro l'impianto sportivo incluso il recinto di gioco e le aree riservate, da meno 60 a meno 10 minuti possono essere trasmesse immagini del recinto di gioco e di altre zone dell'impianto sportivo. È facoltà della Lega Serie A autorizzare la trasmissione delle suddette Immagini fino a meno 5 minuti dal calcio di inizio nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche); e
 - b) nel pre Gara Interviste nella fase di pre riscaldamento. Nel post Gara, possono essere realizzate Interviste in Area Privilegiata e nell'Area Mixed Zone/Sala Stampa.
 - c) Durante la Gara possono essere effettuate e trasmesse Audio cronache integrali in Diretta.
 - d) Nel post Gara possono essere trasmesse:
 - Immagini Salienti aventi durata massima di tre (3) minuti per Gara a partire da trenta (30) minuti dal termine della Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di 1 Gara;
 - 2) Sintesi e Differita a partire da novanta (90) minuti dal termine della Gara.
- 2. Alla Lega Serie A è consentito trasmettere sui propri **Account Digitali Ufficiali A Pagamento** solo ed esclusivamente come parte integrante della programmazione del canale tematico ufficiale:
 - a) Immagini Correlate e Interviste realizzate nel rispetto delle priorità fissate dal Regolamento Interviste e accesso agli impianti sportivi, anche in Diretta. Nel pre Gara è consentito nella fascia da meno 90 minuti



a meno 10 minuti dal calcio di inizio con possibilità di inviare un giornalista a bordo campo (stand-up). Da meno 90 a meno 60 minuti possono essere trasmesse Immagini Correlate da dentro l'impianto sportivo incluso il recinto di gioco e le aree riservate, da meno 60 a meno 10 minuti possono essere trasmesse immagini del recinto di gioco e di altre zone dell'impianto sportivo. È facoltà della Lega Serie A trasmettere le suddette Immagini fino a meno 5 minuti dal calcio di inizio nel caso di iniziative speciali sul campo (a titolo di esempio premiazioni, annunci, esibizioni artistiche);

- b) Immagini Salienti e Correlate aventi durata massima di 3 minuti per gara a partire da 3 ore dal termine della Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di 1 Gara.
- 3. Alla Lega Serie A è consentito trasmettere sui propri **Canali Digitali Ufficiali** solo ed esclusivamente come parte integrante della programmazione dell'intero canale tematico ufficiale:
 - a) A Pagamento: Immagini Salienti e Correlate aventi durata massima di quattro (4) minuti per Gara a partire da trenta (30) minuti dal termine della Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di 1 Gara;
 - b) In Chiaro e/o A Pagamento: Sintesi e Differita a partire da 24 ore dal termine della Gara.
- 4. Alla Lega Serie A è consentito trasmettere sulla propria **piattaforma YouTube** solo ed esclusivamente come parte integrante della programmazione dell'intero canale tematico ufficiale:
 - a) In Chiaro e/o A Pagamento: Sintesi e Differita a partire da 24 ore dal termine della Gara.
- Alla Lega Serie A è consentito trasmettere sul proprio Canale Radio Lega Serie A solo ed esclusivamente come parte integrante della programmazione dell'intero canale:
 - Immagini Salienti e Correlate in radiovisione aventi durata massima di 3 minuti per Gara, con durata raddoppiata in caso di singole clip che includono immagini di più di una Gara, a partire da 1 ora dal termine di ciascuna Gara, con durata estesa a un massimo di 15 minuti per ciascuna Gara a partire dalle ore 8:00 del giorno dopo la disputa della Gara.

D. ALTRI DIRITTI RISERATI ALLA LEGA SERIE A

Alla Lega Serie A è consentito:

- a) realizzare produzioni audiovisive (come, a titolo esemplificativo, magazine ufficiali) dedicati a ciascuna Giornata della Serie A, contenenti immagini e altri estratti degli Eventi di durata massima pari a 4 minuti per Gara, che possono essere comunicati al pubblico tre (3) ore dopo il termine della Gara o dopo le 23.30 per le Gare il cui inizio è fissato dopo le ore 15.00 mediante canali via Internet ad essa riferibili, proprio canale tematico e propria piattaforma distributiva;
- b) in qualsiasi momento utilizzare, nell'ambito di proprio Canale Tematico Lega Serie A o di propria piattaforma distributiva, ai sensi dell'art. 13 del Decreto: (i) i Diritti Audiovisivi oggetto dei Pacchetti per qualsiasi motivo non assegnati all'esito di una procedura competitiva, (ii) i Diritti Audiovisivi non esercitati o per altro motivo tornati nella disponibilità della Lega Serie A, (iii) i Diritti Audiovisivi oggetto



- dei pacchetti non esclusivi e (iv) i Diritti Audiovisivi relativi ai magazine e agli altri prodotti editoriali similari realizzati dalla Lega Serie A.
- c) autorizzare gli Sponsor Ufficiali della Lega Serie A ad utilizzare Immagini Salienti della durata massima di 90 secondi contenenti immagini di tutti i goal della Giornata (ma non delle singole Gare) sulle proprie piattaforme digitali a partire da 48 ore dopo il termine di ciascuna Giornata e fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno successivo alla conclusione delle Gare.
- d) autorizzare lo sponsor del premio "Man of the Match" ad utilizzare le immagini della premiazione di tale premio al termine di ogni Gara per trasmissione sulle proprie piattaforme digitali in differita e fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno successivo alla conclusione delle Gare, soggetta all'approvazione del Licenziatario nel caso in cui la consegna del premio avvenga nell'ambito dell'intervista Superflash.
- e) autorizzare la trasmissione in qualsiasi formato degli Eventi su schermi o maxischermi collocati negli impianti sportivi durante gli Eventi o su *device* per la fruizione da parte del pubblico di applicazioni interattive all'interno di impianti sportivi durante gli Eventi. Le trasmissioni su schermi o maxischermi da collocare in aree diverse dagli impianti sportivi possono avere luogo per ordini governativi o di altre autorità competenti emesse per ragioni di ordine pubblico.
- f) La Lega Serie A si riserva il diritto di commercializzare autonomamente, rispetto alle licenze dei Pacchetti, i diritti audiovisivi relativi alla presentazione del calendario della Competizione, alle cerimonie organizzate dalla Lega Serie A per l'assegnazione di premi, o ad altri simili eventi.
- g) La Lega Serie A ha la facoltà di creare e commercializzare, direttamente o tramite un service provider di terze parti, qualsiasi tipo di dato riferito agli Eventi, alla Competizione, alle Società Sportive e ai calciatori incluso, a titolo esemplificativo, metadata, flussi di dati e statistiche. La Lega Serie A offre tali dati al mercato su base separata.

Ciascun Licenziatario prende atto e accetta che i terzi possono esercitare il diritto di cronaca nei limiti e con le modalità stabilite dall'art. 5, comma 3, del Decreto e dal regolamento per l'esercizio della cronaca audiovisiva emanato dall'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni e di volta in volta vigente.



ALLEGATO 6 — DESCRIZIONE SOMMARIA ALTRI PACCHETTI ESCLUSIVI

Fermo quanto previsto agli artt. 8.3 (Diritti Riservati alle Società Sportive e alla Lega Serie A), all'art. 8.5 (Altri Pacchetti esclusivi e non esclusivi) e ai Diritti Audiovisivi assegnati ai Licenziatari delle Dirette.

Pacchetto:	HIGHLIGHTS NAZIONALE A
Piattaforme:	Qualsiasi Piattaforma Audiovisiva, anche in modalità OTT
Eventi:	Tutti gli Eventi del Campionato di Serie A
Descrizione sintetica:	Diritti di trasmissione In Chiaro nell'ambito di programma o rubrica a contenuto sportivo inerente la Competizione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto:
	 A) Immagini Salienti e Correlate della durata massima di 3 minuti per ciascun Evento nei giorni di disputa delle Gare della Competizione in Differita nelle seguenti fasce orarie, ma in ogni caso non prima che siano decorsi 10 minuti dalla fine di ciascuna Gara, e fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno successivo alla disputa dell'Evento: i) per le Gare con inizio entro le h. 15.00 incluse: a partire dalle h. 18.30; ii) per le Gare con inizio dopo le h. 15.00: a partire dalle h. 22.50. B) Interviste secondo le priorità e le modalità stabilite dal Regolamento Interviste e
	accesso agli impianti sportivi. Sono tassativamente esclusi gli utilizzi delle Immagini Salienti e Correlate in modalità on demand (ovvero svincolati da un Palinsesto lineare) nonché l'utilizzo delle stesse immagini in modalità cd. standalone sulle piattaforme digitali e social media.

Pacchetto:	HIGHLIGHTS NAZIONALE B
Piattaforme:	Qualsiasi Piattaforma Audiovisiva, anche in modalità OTT
Eventi:	Tutti gli Eventi del Campionato di Serie A
Descrizione sintetica:	Diritti di trasmissione In Chiaro nell'ambito di programma o rubrica a contenuto sportivo inerente la Competizione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto:
	A) Immagini Salienti e Correlate della durata massima di 3 minuti per ciascun Evento nei giorni di disputa delle Gare della Competizione in Differita nelle seguenti fasce orarie, ma in ogni caso non prima che siano decorsi 10 minuti dalla fine di ciascuna Gara, e fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno successivo alla disputa dell'Evento: i) per le Gare con inizio entro le h. 15.00 incluse: a partire dalle h. 22.00;



ii) per le Gare con inizio dopo le h. 15.00: a partire dalle h. 23:00.
B) Interviste secondo le priorità e le modalità stabilite dal Regolamento Interviste e accesso agli impianti sportivi.
Sono tassativamente esclusi gli utilizzi delle Immagini Salienti e Correlate in modalità <i>on demand</i> (ovvero svincolati da un Palinsesto lineare) nonché l'utilizzo delle stesse Immagini in modalità cd. <i>standalone</i> sulle piattaforme digitali e social media.

Lega Seria A si riserva la facoltà, all'esito delle assegnazioni dei Pacchetti Principali, di commercializzare, nei confronti dei Licenziatari di Pacchetti Principali esclusivi, Pacchetti di Immagini Salienti e Correlate A Pagamento riferiti agli Eventi non inclusi nei rispettivi Pacchetti Principali, in co-esclusiva con i Licenziatari degli stessi.

Pacchetto:	COLLEGAMENTI STADIO NAZIONALE
Piattaforme:	Qualsiasi Piattaforma Audiovisiva, anche in modalità OTT
Eventi:	Tutti gli Eventi del Campionato di Serie A
Descrizione sintetica:	Diritti di trasmissione In Chiaro e/o A Pagamento nell'ambito di programma o rubrica a contenuto sportivo inerente la Competizione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto: A) le seguenti Immagini Correlate realizzate tramite collegamenti con gli stadi:
	 i) nel pre e post Gara, Immagini Correlate anche in Diretta aventi a oggetto immagini del recinto di gioco e degli spalti, nonché di massimo tre commentatori presenti in tribuna (nel pre Gara: nella fascia oraria compresa tra i 90 minuti e i 10 minuti antecedenti il fischio d'inizio, e nel post Gara: nella fascia oraria compresa tra i 10 minuti successivi al fischio finale e il termine della conferenza stampa);
	ii) durante la Gara, ovvero nella fascia oraria compresa tra i 10 minuti antecedenti il fischio d'inizio della Gara e i 10 minuti successivi al fischio finale della Gara, Immagini Correlate anche in Diretta aventi a oggetto immagini degli spalti con esclusione di qualsiasi utilizzazione di immagini del recinto di gioco e del tunnel o di altra via di accesso dagli spogliatoi, della sala stampa e delle altre aree dedicate alle Interviste da qualunque angolazione ripresi e trasmessi.
	B) Interviste secondo le priorità e le modalità stabilite dal Regolamento Interviste e accesso agli impianti sportivi.
	Sono tassativamente esclusi gli utilizzi delle Immagini Salienti e Correlate in modalità <i>on demand</i> (ovvero svincolati da un Palinsesto lineare) nonché l'utilizzo delle stesse Immagini in modalità cd. <i>standalone</i> sulle piattaforme digitali e social media.



Pacchetto:	SPAREGGI
Eventi:	Tutti gli Eventi dell'eventuale fase di spareggio
Piattaforme:	Tutte le Piattaforme
Descrizione sintetica:	Diritti di trasmissione in Chiaro e/o A Pagamento della Diretta, della Differita (Replica e Sintesi), delle Immagini Salienti e Correlate fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno successivo alla disputa dell'Evento.

Pacchetto:	RADIO NAZIONALE
Piattaforma:	Radiofonica
Eventi:	Tutti gli Eventi del Campionato di Serie A
Descrizione sintetica:	 Diritti di trasmissione, in Diretta e in Differita dei seguenti Prodotti Audio: A) la radiocronaca integrale o per estratti, in Diretta e in Differita, di tutti gli Eventi; B) la radiocronaca in modalità streaming video anche con associazione di immagini purché non relative agli Eventi; C) Interviste secondo le priorità e le modalità stabilite dal Regolamento Interviste e accesso agli impianti sportivi.

Pacchetto:	METAVERSO
Piattaforme:	Internet, IPTV e/o Wireless per Reti Mobili
Eventi:	Tutti gli Eventi del Campionato di Serie A
Descrizione sintetica:	Diritti di trasmissione A Pagamento nel c.d. Metaverso (intendendo un mondo virtuale simulato digitalmente nel quale gli utenti possono interagire con altri utenti) riferiti a i) rielaborazioni in 3D delle immagini di tutti gli Eventi in Diretta e/o in Differita e ii) Immagini Salienti e Correlate in Differita fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno successivo alla disputa dell'Evento. Modalità di commercializzazione da definirsi in base all'evoluzione della tecnologia e delle modalità di fruizione degli utenti.



Pacchetto:	BETTING STREAMING
Piattaforme:	Internet, IPTV e/o <i>Wireless</i> per Reti Mobili
Eventi:	Tutti gli Eventi del Campionato di Serie A
Descrizione sintetica:	Diritti di trasmissione A Pagamento, nell'ambito di soli siti web dedicati alle attività di scommesse sportive e con visualizzazione consentita ai soli utenti che abbiano aperto un conto per l'effettuazione di scommesse sportive presso i suddetti siti, di Prodotti Audiovisivi accessibili mediante dispositivi interconnessi alla Piattaforma Internet, IPTV e/o Wireless per Reti Mobili, aventi ad oggetto rielaborazioni in 3D delle immagini in Diretta e/o in Differita di tutti gli Eventi e Immagini Salienti e Correlate in Differita (fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno successivo alla disputa dell'Evento) trasmesse in modalità <i>streaming</i> (con flusso dati non superiore a 600KBPS) e con visualizzazione a schermo parziale (intendendosi 1/3 delle dimensioni dello schermo),

All'esito delle assegnazioni dei Pacchetti Principali e soggetta alla rispettiva approvazione di IFAB E FIGC e di AIA, Lega Seria A si riserva la facoltà di commercializzare, nei soli confronti dei Licenziatari dei Pacchetti Principali, i seguenti Pacchetti riferiti agli Eventi inclusi nei rispettivi Pacchetti Principali:

Pacchetto:	AUDIO VAR
Eventi:	Gli Eventi del Campionato di Serie A ricompresi nel/i Pacchetto/Pacchetti Principale/i assegnato/i ai Licenziatari
Piattaforme:	Le Piattaforme ricomprese nel/i Pacchetto/Pacchetti Principale/i assegnato/i ai Licenziatari
Descrizione sintetica:	Diritti di trasmissione, anche in Differita, di estratti sonori tratti dalle comunicazioni che intercorrono tra arbitro e VAR/AVAR durante lo svolgimento degli Eventi.

Pacchetto:	INTERVISTE ARBITRO
Eventi:	Gli Eventi del Campionato di Serie A ricompresi nel/i Pacchetto/Pacchetti Principale/i assegnato/i ai Licenziatari
Piattaforme:	Le Piattaforme ricomprese nel/i Pacchetto/Pacchetti Principale/i assegnato/i ai Licenziatari
Descrizione sintetica:	Diritti di utilizzare Interviste esclusive dedicate alla spiegazione di alcune decisionali arbitrali sugli Eventi effettuate a arbitri selezionati da AIA e/o a rappresentanti dell'AIA.



ALLEGATO 7 — DESCRIZIONE SOMMARIA PACCHETTI NON ESCLUSIVI

Fermo quanto previsto agli artt. 8.3 (Diritti Riservati alle Società Sportive e alla Lega Serie A), all'art. 8.5 (Altri Pacchetti esclusivi e non esclusivi) e ai Diritti Audiovisivi assegnati ai Licenziatari delle Dirette.

Pacchetto:	HIGHLIGHTS TV LOCALI
Piattaforme:	Digitale Terrestre
Eventi:	Tutti gli Eventi del Campionato di Serie A, di Coppa Italia (incluso il turno preliminare se prodotto) e di Supercoppa Italiana
Descrizione sintetica:	Diritti di trasmissione In Chiaro, nel territorio locale, nell'ambito di programma o rubrica a contenuto sportivo inerente la Competizione e gli Eventi, di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto:
	 A) Nel pre e post Gara: collegamenti audio in Diretta dagli stadi (nel pre Gara: nella fascia oraria compresa tra i 90 minuti e i 10 minuti antecedenti il fischio d'inizio); B) Immagini Correlate dell'interno dell'impianto sportivo (ma fuori dal recinto di gioco) degli spalti nel pre Gara (nella fascia oraria compresa tra i 90 minuti e i 10 minuti antecedenti il fischio d'inizio); C) Durante la Gara: collegamenti audio in Diretta da 10 minuti prima dell'inizio della Gara fino al termine della Gara esclusivamente per 4 finestre per l'intera Gara della durata di 2 minuti ciascuna; D) Immagini Salienti e Correlate della durata massima di 3 minuti per Evento in Differita nel rispetto dei seguenti embarghi: i) In merito al Campionato di Serie A: a partire dalle h. 24.30 della domenica (o del giorno di massima contemporaneità), restando inteso che per le Gare giocate in posticipo la trasmissione avverrà a partire dalle h. 24.30 del giorno di disputa; ii) In merito alla Coppa Italia (incluso il turno preliminare se prodotto) e alla Supercoppa Italiana: a partire dalle h. 24.30 del giorno di disputa di ciascuna gara; E) Interviste secondo le priorità e le modalità stabilite dal Regolamento Interviste e accesso agli impianti sportivi.



Pacchetto:	SCOUTING DATA
Piattaforme:	Internet, IPTV e/o <i>Wireless</i> per Reti Mobili
Eventi:	Tutti gli Eventi del Campionato di Serie A
Descrizione sintetica:	Diritti di mettere a disposizione, dopo la conclusione di ciascun Evento, le Immagini degli Eventi all'intero di banche dati on line riservate a utilizzi in ambito professionale (B2B) contenente catalogazioni delle Immagini degli Eventi e dati statistici dei calciatori, delle Società Sportive e degli Eventi, in aggiunta al segnale integrale della telecamera tattica di tracking, a fine esclusivo di analisi delle azioni di gioco e delle prestazioni e tattiche dei calciatori e delle squadre, con accesso riservato a soli clienti del licenziatario per tali intendendosi persone fisiche o giuridiche operanti nell'industria calcistica come ad esempio società sportive, federazioni, giocatori, allenatori, agenti.

Pacchetto:	DIGITAL OUT OF HOME (DOOH)
Piattaforme:	Circuito chiuso
Eventi:	Tutti gli Eventi del Campionato di Serie A
Descrizione sintetica:	Diritti di trasmissione di Prodotti Audiovisivi aventi ad oggetto Immagini Salienti della durata massima di 1 minuto per ciascun Evento in Differita a partire da 3 ore dal termine di ciascuna Gara nell'ambito di un canale a Circuito Chiuso che consente la programmazione di contenuti su una rete di schermi digitali fissi (a titolo esemplificativo display, monitor, LED) presenti in luoghi aperti al pubblico (a titolo esemplificativo stazioni, centri commerciali, fermate dei mezzi pubblici).

Pacchetto:	RADIO NAZIONALI
Eventi:	Tutti gli Eventi del Campionato di Serie A, di Coppa Italia (incluso il turno preliminare se prodotto) e di Supercoppa Italiana
Piattaforme:	Radiofonica
Descrizione sintetica:	Diritti di trasmissione di estratti sonori in Diretta a commento degli Eventi articolati in 4 finestre di 2 minuti ciascuna (2 finestre per ciascun tempo di gioco).



Pacchetto:	RADIO LOCALI
Eventi:	Tutti gli Eventi del Campionato di Serie A, di Coppa Italia (incluso il turno preliminare se prodotto) e di Supercoppa Italiana
Piattaforme:	Radiofonica (escluso DAB)
Descrizione sintetica:	Diritti di trasmissione di estratti sonori in Diretta a commento degli Eventi delle Società Sportive del bacino di utenza dell'emittente, articolati in 4 finestre di 8 minuti ciascuna (2 finestre per ciascun tempo di gioco) non frazionabili e non cumulabili da esaurirsi in un unico contesto una volta avviate.



ALLEGATO 8 - PREZZI DI ACCESSO AL SEGNALE DI CIASCUN EVENTO

I prezzi di accesso al Segnale audiovisivo degli Eventi variano e si applicano per ogni mezzo trasmissivo utilizzato e tipologia di utilizzo. Pertanto, ogni singolo Licenziatario è tenuto a corrispondere il prezzo di accesso al Segnale per ogni singola trasmissione e ritrasmissione. I prezzi di accesso sono determinati in funzione, prevalentemente, dei costi di produzione (realizzazione editoriale e tecnica della produzione e delle riprese), dei costi di distribuzione e dei costi di assicurazione a copertura dei rischi produttivi) e secondo i diversi standard di produzione previsti.

I prezzi sono determinati all'inizio della procedura competitiva, così che ciascun offerente possa essere a conoscenza e valutare, all'atto dell'Offerta, il prezzo di accesso al Segnale che deve corrispondere per ogni Piattaforma e ogni tipologia di utilizzo oggetto del Pacchetto che abbia ad aggiudicarsi. Il soggetto che diventi assegnatario di un Pacchetto che prevede più Piattaforme o più tipologie di utilizzo è tenuto, pertanto, a corrispondere un prezzo di accesso al Segnale che è la somma dei prezzi previsti per ciascuna delle Piattaforme e per ciascuna delle tipologie di utilizzo oggetto del Pacchetto assegnato.

Con questo sistema i Licenziatari contribuiscono, *pro quota*, al pagamento dei costi tecnici relativi al Segnale audiovisivo multidestino che la Lega Serie A mette a disposizione degli stessi. Aggiungasi che il prezzo è proporzionato al valore e alla consistenza dei diritti oggetto del Pacchetto e risulta in tal modo coerente con il valore del Pacchetto medesimo.

Il suddetto tariffario potrà essere revisionato di Stagione Sportiva in Stagione Sportiva d' intesa con AGCOM in conformità al disposto dell'art 4 comma 7 del Decreto e ciò per renderlo adeguato alle evoluzioni e dinamiche del relativo mercato.

Eventuali revisioni al tariffario dovranno essere trasmesse all'AGCOM per quanto di competenza e pubblicati, dandone adeguata rilevanza, sul sito della Lega Serie A.

1) Evento in Diretta

	Standard A	€ 85.000	
	Dow Dro dotto (*)	Standard B	€ 67.000
a)	Per Prodotto (*)	Standard C	€ 15.000
		Standard D	€ 10.000
b)	Piattaforma Televisione Satellitare, Televisione	Standard A	€ 42.500
	Terrestre e/o OTT (**)	Standard B	€ 33.500
		Standard C	€ 7.500
		Standard D	€ 5.000



c)	Piattaforma IPTV, Internet e/o Wireless per Reti	Standard A	€ 5.500
	Mobili (***)	Standard B	€ 4.000
		Standard C	€ 1.000
		Standard D	€ 800

- (*) Il prezzo di accesso "per prodotto" è applicato anche a ciascun assegnatario che di fatto risulti essere l'unico operatore a trasmettere la partita in diretta nel territorio nazionale a prescindere dalla piattaforma di trasmissione.
- (**) Il prezzo indicato è da suddividersi per il numero di licenziatari che trasmettono il medesimo evento nell'ambito della medesima piattaforma.
- (***) Il prezzo indicato è applicabile a ciascuna ritrasmissione del licenziatario.

Con riferimento alle voci sub b) si precisa che qualora la trasmissione in diretta dell'evento sia effettuata su più di due piattaforme da più Licenziatari, si farà riferimento al prezzo di accesso sub a) che verrà suddiviso in parti eguali per ciascuna piattaforma. A tale prezzo dovrà essere aggiunto il prezzo delle eventuali ritrasmissioni sub c).

In caso di evento prodotto in HDR (high dynamic range), 8K e/o successive evoluzioni, verrà addebitato all'assegnatario che lo trasmette, in aggiunta al prezzo di accesso al segnale previsto dalla tabella precedente, un prezzo di accesso al segnale da quantificarsi in dipendenza dello sviluppo di tale tecnologia.

In caso di più licenziatari che trasmettono o ritrasmettono il medesimo evento in tali formati, l'importo è da suddividersi per il numero dei licenziatari.



2) Evento in Differita, Replica o Sintesi

a) TV Locali (*)	Prezzo di accesso per l'intera stagione del Campionato di Serie A	€ 8.000
	Prezzo di accesso per singoli eventi	€ 900
b) Canali Tematici Ufficiali (*)	Prezzo di accesso per l'intera stagione del Campionato di Serie A, Coppa Italia, Supercoppa italiana e Competizioni Primavera	
	Piattaforma Televisione Satellitare, Televisione Terrestre e/o OTT Nazionale	€ 55.000
	Piattaforma Televisione Terrestre Locale	€ 11.000
	Piattaforma Internet, IPTV e/o Wireless per Rete Mobile	€ 11.000

^(*) Il prezzo indicato è applicabile a ciascun singolo licenziatario che trasmette o ritrasmette l'evento.



€ 415

€ 164

€ 110

3) Evento per Immagini Salienti

a) Piattaforma Televisione Satellitare, Televisione Terrestre e/o OTT (*)	Prezzo di accesso per l'intera stagione del Campionato di Serie A	€ 120.000
b) Piattaforma Internet, IPTV e/o Wireless per Rete Mobile (*)	Prezzo di accesso per l'intera stagione del Campionato di Serie A	€ 200.000
	Standard A	€ 150
c) TV Locali (*)	Standard B	€ 100
	Standard C	€ 50
	Standard D	€ 34
	Standard A	€ 730

(*) Il prezzo indicato è applicabile a ciascun singolo licenziatario che trasmette o ritrasmette l'evento.

d) Consorzi di TV Locali con copertura del

territorio nazionale superiore al 50% (**)

(**) In caso di diffusioni interconnesse tra più emittenti locali o consorzi di emittenti locali con copertura del territorio nazionale inferiore al 50%, il prezzo di accesso è dovuto da ciascuna singola emittente locale che trasmette il programma in regime di interconnessione.

Standard B

Standard C

Standard D



4) Accesso al segnale per specifiche tipologie di utilizzo delle immagini

In aggiunta ai prezzi dovuti ai sensi dei precedenti nn. 1, 2 e 3, la Lega Calcio Serie A si riserva di applicare i seguenti prezzi di accesso al segnale in relazione ai seguenti specifici utilizzi o sfruttamenti delle immagini degli Eventi, secondo quanto specificato nella descrizione di ciascun Pacchetto che contempli tali utilizzi o sfruttamenti.

a) Accesso alle immagini di tutto l'Evento per trasmissioni o esibizioni	Standard A	€ 7.000
in pubblici esercizi di qualsiasi genere, incluse sale scommesse,	Standard B	€ 5.000
circuiti cinematografici e servizi televisivi per circuiti chiusi di utenti	Standard C	€ 600
commerciali (*)	Standard D	€ 500

b) Accesso alle Immagini Salienti dell'Evento per trasmissioni o esibizioni in pubblici esercizi di qualsiasi genere, incluse sale scommesse, circuiti cinematografici e servizi televisivi per circuiti chiusi di utenti commerciali (*)	Prezzo di accesso per l'intera stagione del Campionato di Serie A	€ 60.000
---	---	----------

c) Accesso alle immagini di tutto l'Evento per abbinamento ad attività di scommesse ("betting on line") (*)	Prezzo di accesso per l'intera stagione del Campionato di Serie A	€ 1.000.000
---	---	-------------

(*) Il prezzo indicato è applicabile a ciascun singolo licenziatario che trasmette o ritrasmette l'evento.

Ognuno degli importi indicati nella presente Tariffario è al netto dell'IVA e costituisce il prezzo dovuto dagli aventi diritto per l'accesso alle immagini ai fini di ciascuna tipologia di esercizio dei diritti ad essi assegnati. Qualora il pacchetto assegnato includa diritti esercitabili su più piattaforme trasmissive e preveda diverse tipologie di esercizio, il prezzo è dovuto per ciascuna piattaforma e tipologia di esercizio.

Ogni importo verrà rivalutato annualmente con applicazione dell'indice ISTAT costo vita (famiglie di operai ed impiegati) per ciascuna stagione sportiva. Ogni successivo adeguamento monetario sarà applicato sulle somme via via rivalutate. Qualora la variazione in aumento del suddetto indice sia superiore al 5%, ogni importo verrà aggiornato tenendo conto degli effettivi aumenti delle singole voci di costo per la produzione audiovisiva.

Per qualunque nuovo utilizzo non contemplato nel tariffario di cui al presente Allegato, il prezzo verrà stabilito sulla



base dei medesimi criteri utilizzati per questo tariffario, d'intesa con l'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni.

Il versamento degli importi dovuti in forza del presente Allegato non può essere sospeso o ritardato da pretese o eccezioni dell'avente diritto qualunque ne sia il titolo ed ancorché oggetto di contestazione in sede giudiziaria. Qualora l'avente diritto per qualsiasi motivo non provveda in modo perdurante al pagamento dei prezzi di accesso al segnale per l'esercizio dei diritti audiovisivi nei termini previsti, la Lega Serie A può legittimamente sospendere il servizio di accesso al segnale. Verificandosi l'ipotesi suddetta non trova applicazione il disposto di cui all'art. 5 comma 5 del D.Lgs. 9/08 nella parte in cui prevede che "qualora non fosse garantita l'acquisizione delle immagini nei termini che precedono, l'organizzatore della competizione e l'organizzatore dell'evento consentono agli operatori della comunicazione di accedere agli impianti sportivi per riprendere l'evento".



5) Condizioni generali

- a) Ognuno degli importi indicati nel presente Tariffario è al netto dell'IVA e costituisce il prezzo dovuto dagli aventi diritto per l'accesso alle immagini ai fini di ciascuna tipologia di esercizio dei diritti ad essi assegnati. Qualora il Pacchetto assegnato includa diritti esercitabili su più Piattaforme trasmissive e preveda diverse tipologie di esercizio, il prezzo è dovuto per ciascuna Piattaforma e tipologia di esercizio.
- b) Ogni importo verrà rivalutato annualmente con applicazione dell'indice ISTAT costo vita (famiglie di operai ed impiegati) per ciascuna Stagione Sportiva. Ogni successivo adeguamento monetario sarà applicato sulle somme via via rivalutate. Qualora la variazione in aumento del suddetto indice sia superiore al 5%, ogni importo verrà aggiornato tenendo conto degli effettivi aumenti delle singole voci di costo per la produzione audiovisiva.
- c) Per qualunque nuovo utilizzo non contemplato nel Tariffario di cui al presente Allegato, il prezzo verrà stabilito sulla base dei medesimi criteri utilizzati per questo tariffario, d'intesa con l'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni.
- d) Il versamento degli importi dovuti in forza del presente Allegato non può essere sospeso o ritardato da pretese o eccezioni dell'avente diritto qualunque ne sia il titolo ed ancorché oggetto di contestazione in sede giudiziaria. Qualora l'avente diritto per qualsiasi motivo non provveda in modo perdurante al rimborso dei costi per l'accesso al Segnale ai fini della cronaca o al pagamento dei prezzi di accesso al Segnale per l'esercizio dei diritti audiovisivi nei termini previsti, la Lega Serie A può legittimamente sospendere il servizio di accesso al Segnale. Verificandosi l'ipotesi suddetta non trova applicazione il disposto di cui all'art. 5 comma 5 del Decreto nella parte in cui prevede che "qualora non fosse garantita l'acquisizione delle immagini nei termini che precedono, l'organizzatore della competizione e l'organizzatore dell'evento consentono agli operatori della comunicazione di accedere agli impianti sportivi per riprendere l'evento".



ALLEGATO 9 - PREZZI DEI SERVIZI TECNICI

PREZZI DEI SERVIZI TECNICI

La seguente lista di servizi è puramente esemplificativa e potrà essere aggiornata di stagione sportiva in stagione sportiva in funzione delle eventuali innovazioni tecnologiche.

OB-Van Monocamera HDp + personale	7.220 €
OB-Van Bicamera HDp + personale	8.500 €
OB-Van Tricamera HDp + personale	10.200€
OB-Van Quadricamera HDp + personale	11.680 €
SNG + personale	2.130 €
SNG Monocamera HDp + personale	3.930 €
SNG Bicamera HDp + personale	5.200 €
TLC HDp + ottica standard (ad evento)	1.070 €
TLC HDp + ottica lunga (ad evento)	1.010€
TLC HDp + ottica wide (ad evento)	1.280 €
TLC UHD + ottica standard (ad evento)	1.320€
TLC UHD + ottica lunga (ad evento)	2.240 €
TLC UHD + ottica wide (ad evento)	1.580 €
Steadycam con camera HDp a cavo con operatore	2.130 €
Steadycam con camera UHD a cavo con operatore	2.670€
Steadycam RF con camera cinematografica UHD con set di ottiche + radio fuoco con operatore e fuochista	5.250€
Supporto Gimbal + telecamera con set di ottiche con operatore	2.100 €
Sistema RF HDp	1.070 €
Sistema RF UHD	1.780 €
Telecamera SSM 3x catena completa con ottica lunga, HDp ed operatore	3.190 €
Telecamera SSM 3x catena completa con ottica lunga, UHD ed operatore	3.940 €
Telecamera SSM 6x catena completa con ottica lunga, HDp ed operatore	4.550 €
	1



Telecamera SSM 6x catena completa con ottica lunga, UHD ed operatore	5.250 €
Telecamera SSM 8x catena completa con ottica lunga, HDp ed operatore	6.100 €
Telecamera Ultra-Motion HDp completa di tecnico per replay + tecnico video, installazione, energia e cablaggio	10.620€
Telecamera Ultra-Motion UHD 4K completa di tecnico per replay + tecnico video, installazione, energia e cablaggio	13.130 €
Jimmy Jib camera HDp con operatore (senza macchinista)	2.130 €
Jimmy Jib camera UHD con operatore (senza macchinista)	2.630€
Polecam camera UHD con operatore (senza macchinista)	2.850 €
Cable Cam 3D completa di camera HDp, pilota, operatore ed installazione	31.850€
Cable Cam 3D completa di camera UHD 4K, pilota, operatore ed installazione	39.380 €
Cable Cam 2D completa di camera HDp, pilota, operatore ed installazione	24.000 €
Cable Cam 2D completa di camera UHDp, pilota, operatore ed installazione	30.000€
Tower cam completa di camera HDp + operatore	6.370 €
Tower cam completa di camera UHD + operatore	7.880 €
Testa camera remotata HDp con operatore	1.810€
Testa camera remotata UHD con operatore	2.240 €
Rail camera: binario elettrico da 60 metri (solo binario)	4.040 €
Mini camera HD	650 €
Mini camera UHD	900 €
Mini camera remotata HDp	1.250 €
Mini camera remotata UHD	1.650 €
Drone per trasmissione live con operatore e licenze	2.450 €
Troupe ENG <i>light</i> con operatore	950 €
Troupe ENG heavy con operatore e assistente/fonico	1.700 €
Telecamera HDp con operatore e sistema di trasmissione su linea dati/wifi	1.950 €
Banco Video (Aux Bus Panel)	1.560 €
EVS 6 CH	1.280 €
EVS 12 CH	2.550 €
Postazione Intercom (unitario)	540 €



Postazione cronaca Fully Equipped in tribuna con microfonista, cablaggio e illuminatore 1 KW	800€
Postazione cronaca Partially Equipped tribuna con cablaggio e illuminatore 1 KW	390 €
Postazione area vip con cablaggio e illuminatore 1 KW	640 €
Postazione Pitch Presentation con cablaggio e illuminatore 1 KW	640 €
Postazione Mini e Super Flash con cablaggio	540 €
Postazione Flash con cablaggio e illuminatore 1 KW	640 €
Postazione Zona Mista con cablaggio e illuminatore 1 KW	640 €
Postazione Garage / Parcheggio con cablaggio e illuminatore 1 KW	640 €
Studio Bi-camera Pitch View con cablaggio e illuminatori 1 KW	3.400 €
Studio Bi-camera bordo campo con cablaggio e illuminatori 1 KW incluso montaggio e smontaggio	2.450 €
Postazione Pitch Reporter (solo audio) con cablaggio	540 €
Cablaggio per punto camera (incluso cablaggio commento fazioso)	350€
Energia elettrica tv compound (fino a 10 KW)	1.070 €
Energia elettrica tv compound (da 10 a 30 KW)	1.600 €
Energia elettrica tv compound extra oltre 10 ore (costo orario)	70 €
Cablaggio ed energia per Cable Cam 3D/2D	3.050€
Materiale elettrico aggiuntivo (1 proiettore da 1200, 1 da 575, 1 quarzo da 1000, linee da 20 mt 125A-63A-32A-16A)	480 €
Cameraman	480 €
Tecnico RVM/EVS	480 €
Tecnico Controllo Camere (CCU)	480 €
Fonico	480 €
Specializzato di ripresa	380 €
Microfonista	380 €
Mixer video	480 €
Assistente Steadycam	380 €
Assistente Jimmy Jib	380 €
Elettricista	430 €
ISO Cam	450 €



Clip Editing	1.280 €
1 Recorder Digitale o XDCAM Disk	430 €
Dischi a consuntivo	- €

Il suddetto tariffario potrà essere revisionato di stagione sportiva in stagione sportiva d'intesa con AGCOM in conformità al disposto dell'art 4 comma 7 Dlgs 9/08 e ciò per renderlo adeguato alle innovazioni tecnologiche ed evoluzioni del relativo mercato.

Ognuno degli importi sopra indicati è al netto dell'IVA e costituisce il costo massimo applicabile per ciascun servizio tecnico integrativo richiesto dagli aventi diritto.

Le voci di costo per ciascuna tipologia di telecamera sono applicabili per singolo utilizzo della stessa. Qualora le condizioni operative lo consentano e ciò non pregiudichi, a discrezione del coordinatore della produzione, la produzione del segnale multilaterale, è ammessa la duplicazione, eventualmente a costo inferiore rispetto ai massimi sopra riportati, dell'utilizzo di una o più delle medesime telecamere. Per duplicazione si intende l'utilizzazione delle telecamere, in tempi tra loro diversi, per due o più attività di ripresa.

Ogni importo verrà rivalutato annualmente con applicazione dell'indice ISTAT costo vita (famiglie di operai ed impiegati) per ciascuna stagione sportiva Ogni successivo adeguamento monetario sarà applicato sulle somme via via rivalutate. Qualora la variazione in aumento del suddetto indice sia superiore al 5%, ogni importo verrà aggiornato tenendo conto degli effettivi aumenti delle singole voci di costo per la produzione audiovisiva.

Gli adeguamenti annuali e le eventuali revisioni al tariffario dovranno essere trasmessi all'AGCOM per quanto di competenza e pubblicati, dandone adeguata rilevanza, sul sito della Lega Calcio Serie A.



ALLEGATO 10 - FAC-SIMILE DI OFFERTA - PACCHETTI PRINCIPALI

Il presente Allegato contiene il fac-simile a cui ciascun Offerente deve attenersi nel formulare la propria

Offerta per uno o più dei Pacchetti Pri	ncipali.
	Spett.le
	Lega Nazionale Professionisti Serie A
	Via Rosellini 4
[luogo e data]	20124 Milano

OFFERTA

PER L'ACQUISIZIONE DI PACCHETTO DI DIRITTI AUDIOVISIVI RELATIVI AL CAMPIONATO DI CALCIO DI SERIE A STAGIONI SPORTIVE 2024/2025, 2025/2026, 2026/2027, 2027/2028 E 2028/2029

PACCHETTI PRINCIPALI

In relazione all'Invito a presentare offerte ("Invito") pubblicato dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A in data 19 maggio 2023, la scrivente società sottopone alla Lega Nazionale Professionisti Serie A ("Lega Serie A") la propria Offerta per l'acquisizione del/i /I Pacchetto/I Principale/i indicato/i nella tabella qui allegata e per la Durata ivi indicata, dando atto che possono essere presentate Offerte per 3 e/o 4 e/o 5 Stagioni Sportive.

A fronte dell'acquisizione in licenza del/i suddetto/i Pacchetto/i Principale/i, la scrivente società offre alla Lega Serie A i corrispettivi, indicati al netto dell'IVA indicati nella tabella qui allegata in relazione a ciascun Pacchetto e a ciascuna ipotesi di Durata selezionati.

La tabella qui allegata costituisce parte integrante della presente Offerta.

**

Al fine di completare la propria offerta e di consentire alla Lega Serie A di valutarla, l'Offerente fornisce le seguenti informazioni:

Denominazione societaria:	
Nome, cognome e carica del sottoscrittore:	
Denominazione e caratteristiche della Piattaforma dell'Offerente:	
Estremi del titolo abilitativo, se presente:	



La consistenza patrimoniale dell'Offerente, ai sensi dell'art. 10.2.1 dell'Invito, è di entità superiore al corrispettivo offerto per la licenza su base annua, IVA inclusa:	[SI]	[NO]
La consistenza patrimoniale della società controllante, ai sensi dell'art. 10.2.1 dell'Invito, è di entità superiore al corrispettivo offerto per la licenza su base annua, IVA inclusa:	[SI]	[NO]
La scrivente Società è, direttamente o indirettamente, controllata, controllante o soggetta al comune controllo ai sensi del comma 1 dell'art. 2359 del codice civile rispetto ad altri operatori della comunicazione partecipanti alla procedura per i medesimi Pacchetti:	[SI]	[NO]
La scrivente Società è riferibile ad un unico centro decisionale come disciplinato dalla lettera c del comma 15 dell'art. 43 del decreto legislativo 31 luglio 2005, n. 177, rispetto ad altri operatori della comunicazione partecipanti alla procedura per i medesimi Pacchetti:	[SI]	[NO]
La scrivente Società, la sua controllante, una sua controllata o una società ad essa collegata ai sensi dei commi 13, 14 e 15 dell'art. 43 del decreto legislativo 31 luglio 2005, n. 177, ha un contenzioso pendente nei confronti della Lega Serie A per mancato o ritardato pagamento di corrispettivi previsti nei contratti di licenza aventi a oggetto diritti audiovisivi assegnati in esito alle procedure competitive precedenti a quella in corso (art. 4.1 dell'Invito):	[SI]	[NO]

A corredo dell'Offerta, si allega la seguente documentazione:

- certificato di iscrizione alla CCIAA, ovvero qualora l'offerente sia società di nazionalità non italiana, copia di un certificato rilasciato da un'autorità straniera che svolga funzioni analoghe al Registro delle Imprese;
- b) certificato di iscrizione al Registro degli Operatori di Comunicazione ovvero, qualora l'Offerente sia un Operatore della comunicazione in possesso di titolo abilitativo acquisito in altro Stato (diverso dall'Italia) dello Spazio Economico Europeo, copia del titolo abilitativo previsto dalla normativa vigente dello Stato di stabilimento;
- c) documentazione a comprova di una struttura societaria e di un'organizzazione di mezzi e personale idonee a supportare tutte le attività conseguenti all'eventuale assegnazione;
- d) nel caso l'Offerente sia soggetto che opera su Piattaforme Internet mediante servizi Over the Top, ai sensi dell'art. 4.1 dell'Invito, relazione redatta da soggetto terzo qualificato che attesti capacità tecnica e distributiva;
- e) documentazione o autodichiarazione che indichi che l'Offerente non è sottoposto a procedure di crisi, di insolvenza o procedure di liquidazione;



L'Offerente si impegna inoltre a presentare, entro 21 giorni lavorativi dalla eventuale assegnazione in licenza del Pacchetto, la seguente ulteriore documentazione:

- a) copia dell'ultimo bilancio depositato dell'Offerente e altra documentazione idonea a comprovare la sussistenza in capo allo stesso di consistenza patrimoniale (patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio depositato o dall'ultimo bilancio consolidato, che nell'uno e nell'altro caso deve essere certificato da società di revisione legale, come definita all'art. 1 del D.Lgs 27 gennaio 2010 n. 39, di primario standing) di entità superiore al corrispettivo annuo, IVA inclusa, previsto dalla licenza;
- b) in alternativa, copia dell'ultimo bilancio depositato e altra documentazione idonea a comprovare la sussistenza in capo alla società esercitante controllo anche indiretto, ai sensi dell'art. 2359 c.c., sull'Offerente, di consistenza patrimoniale (patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio depositato o dall'ultimo bilancio consolidato, che nell'uno e nell'altro caso deve essere certificato da società di revisione legale, come definita all'art. 1 del D.Lgs 27 gennaio 2010 n. 39, di primario standing) di entità superiore al corrispettivo annuo, IVA inclusa, previsto dalla licenza, congiuntamente a fideiussione a prima richiesta emessa da tale società controllante;
- c) in assenza dei requisiti sub a) o b), fideiussione bancaria a prima richiesta emessa da primario istituto di credito ai sensi dell'art. 10.2 dell'Invito, redatta in conformità al testo riprodotto nell'Allegato 11 dell'Invito;
- d) ogni documentazione ulteriore rispetto ai documenti sopra indicati che fosse ritenuta necessaria dalla Lega Serie A in quanto utile in sede di valutazione delle Offerte.

Si indicano le seguenti persone quali destinatarie delle comunicazioni ufficiali riferite alla presente Offerta:

Nome e cognome:	
Mansione:	
Indirizzo per	
comunicazioni postali:	
Numero di telefono fisso:	
Numero di telefono mobile:	
Indirizzo pec (ove presente)	
Indirizzo e-mail:	



In caso di accettazione dell'Offerta da parte della Lega Serie A, il Contratto di Licenza con quest'ultima si intenderà concluso nei termini e alle condizioni previsti dall'Invito e con l'accettazione integrale di tutte le pattuizioni, e sarà pertanto immediatamente in vigore e pienamente efficace tra le parti, che saranno da tale momento tenute a eseguire le rispettive prestazioni.

L'Offerente si impegna a mantenere la propria Offerta irrevocabile fino 15 ottobre 2023 incluso.

L'Offerente prende atto e accetta che:

- ogni determinazione circa l'accettazione della presente Offerta è rimessa alla valutazione e subordinata all'accettazione da parte dai competenti organi della Lega Serie A, che potrà intervenire in qualsiasi momento dalla data prevista dall'Invito per l'apertura delle Offerte e fino al 15 ottobre 2023 incluso;
- la Lega Serie A ha il diritto di annullare l'Invito in qualsiasi momento, senza che nulla ad alcun titolo e per alcuna ragione sia dovuto ai soggetti Offerenti;
- la pubblicazione dell'Invito e la ricezione di Offerte non comportano pertanto alcun obbligo in capo alla Lega Serie A di dare corso alla licenza nei confronti dei soggetti Offerenti, né diritto ad alcuna prestazione da parte della Lega Serie A o di suoi associati, funzionari, dipendenti o consulenti.

I termini in maiuscolo hanno il significato indicato nell'Invito.

Data:	
Luogo:	
Nama Cagnama:	
Nome, Cognome:	
In qualità di:	
Firma leggibile:	

(allegare scrittura privata autenticata o atto pubblico di valore legale equivalente all'originale in caso di firma di procuratore speciale autorizzato)

La presente Offerta recepisce tutti i termini e le condizioni contemplati dall'Invito, che si intendono richiamati per relationem. L'Offerente, ai sensi e per gli effetti degli artt. 1341 e 1342 c.c., dichiara, in particolare, di avere valutato, di aver approvato e pertanto di aderire espressamente al contenuto dei seguenti paragrafi dell'Invito: 10.2 (garanzie); 10.3.1. (interessi di mora); 10.3.2 (inopponibilità di eccezioni - solve et repete); 12.2 (clausola risolutiva espressa); 15.2 (inopponibilità di eccezioni); 15.3 (divieto di sub-concessione, sub-licenza o negozi aventi analoghi effetti); 15.4 (cedibilità del contratto a enti che succedano alla Lega Serie A); 21 (diritto di rettifica); 22 (eventuale nullità o inefficacia di alcune clausole dell'Invito); 25 (foro esclusivo).

Firma leggibile:	

4 STAGIONI (2024/25 - 2027/28)

COMBINAZIONE 1



5 STAGIONI (2024/25 - 2028/29) COMBINAZIONE 1



MODELLO OFFERTA ECONOMICA PACCHETTI PRINCIPALI

Compilare tutte le stagioni, con un importo in euro €, in ciascun Pacchetto per il quale si desidera fare un'offerta

nome offerente

3 STAGIONI (2024/25 - 2026/27)

		2024/25	2025/26	2026/27		2024/25	2025/26	2026/27	2027/28		2024/25	2025/26	2026/27	2027/28	2028/29
	1A				1A					1A					
	18				18					1B					
A	10				1C					1C					
MISTA		COL	MBINAZIONE 2				COMBINAZI	ONE 2				COM	ABINAZIONE 2		
~	-	2024/25	2025/26	2026/27		2024/25	2025/26	2026/27	2027/28		2024/25	2025/26	2026/27	2027/28	2028/29
	2A				2A					2A					
	2B*				2B*					2B*					
	2C				2C					2C					
	*Corrisp	ettivo variabile, i	indicare solo con u	ın segno " X " se ini	teressati al	Pacchetto 2B									
		COI	MBINAZIONE 3					0):							
7		2024/25	2025/26	2026/27											
	3A														
	3B														
							COMBINAZI	ONE 4				COM	//BINAZIONE 4		
						2024/25	2025/26	2026/27	2027/28		2024/25	2025/26	2026/27	2027/28	2028/29
					4A					4A					
					4B					4B					
		COI	MBINAZIONE 5				COMBINAZI	ONE 5				COM	ABINAZIONE 5		
		2024/25	2025/26	2026/27		2024/25	2025/26	2026/27	2027/28		2024/25	2025/26	2026/27	2027/28	2028/29
	5A				5A					5A					
РКОБОТТО	5B				5B					5B					
ĕ		COL	MBINAZIONE 6				COMBINAZI	ONE 6				CON	ABINAZIONE 6		
PR		2024/25	2025/26	2026/27		2024/25	2025/26	2026/27	2027/28		2024/25	2025/26	2026/27	2027/28	2028/29
	6A				6A					6A					
	6B				6B					6B					
	6C				6C					6C					
		COL	MBINAZIONE 7				COMBINAZI	ONE 7				COM	/IBINAZIONE 7		
		2024/25	2025/26	2026/27		2024/25	2025/26	2026/27	2027/28		2024/25	2025/26	2026/27	2027/28	2028/29
	7A				7A					7A				ir a	
			MBINAZIONE 8		COMBINAZIONE 8				COMBINAZIONE 8						
	8A	2024/25	2025/26	2026/27	8A	2024/25	2025/26	2026/27	2027/28	8A	2024/25	2025/26	2026/27	2027/28	2028/29
	8B				8B					8B					
	35				00					0.0					
			luogo e data			Į.	firma leggibile								



ALLEGATO 11 - FAC-SIMILE DI OFFERTA - PACCHETTI OPZIONALI

Il presente Allegato contiene il fac-simile a cui ciascun Offerente deve attenersi nel formulare la propria

Offerta per uno o più dei Pacchetti Op	ozionali.
	Spett.le
	Lega Nazionale Professionisti Serie A
	Via Rosellini 4
[luogo e data]	20124 Milano

OFFERTA

PER L'ACQUISIZIONE DI PACCHETTO DI DIRITTI AUDIOVISIVI RELATIVI AL CAMPIONATO DI CALCIO DI SERIE A STAGIONI SPORTIVE 2024/2025, 2025/2026, 2026/2027, 2027/2028 E 2028/2029

PACCHETTI OPZIONALI

In relazione all'Invito a presentare offerte ("Invito") pubblicato dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A in data 19 maggio 2023, la scrivente società sottopone alla Lega Nazionale Professionisti Serie A ("Lega Serie A") la propria Offerta per l'acquisizione del/i /I Pacchetto/I Opzionale/i indicato/i nella tabella qui allegata e per la Durata ivi indicata, dando atto che possono essere presentate Offerte per 3 e/o 4 e/o 5 Stagioni Sportive.

A fronte dell'acquisizione in licenza del/i suddetto/i Pacchetto/i Opzionale/i, la scrivente società offre alla Lega Serie A i corrispettivi, indicati al netto dell'IVA indicati nella tabella qui allegata in relazione a ciascun Pacchetto e a ciascuna ipotesi di Durata selezionati.

La tabella qui allegata costituisce parte integrante della presente Offerta.

**

Al fine di completare la propria offerta e di consentire alla Lega Serie A di valutarla, l'Offerente fornisce le seguenti informazioni:

Denominazione societaria:	
Nome, cognome e carica del sottoscrittore:	
Denominazione e caratteristiche della Piattaforma dell'Offerente:	
Estremi del titolo abilitativo, se presente:	



La consistenza patrimoniale dell'Offerente, ai sensi dell'art. 10.2.1 dell'Invito, è di entità superiore al corrispettivo offerto per la licenza su base annua, IVA inclusa:	[SI]	[NO]
La consistenza patrimoniale della società controllante, ai sensi dell'art. 10.2.1 dell'Invito, è di entità superiore al corrispettivo offerto per la licenza su base annua, IVA inclusa:	[SI]	[NO]
La scrivente Società è, direttamente o indirettamente, controllata, controllante o soggetta al comune controllo ai sensi del comma 1 dell'art. 2359 del codice civile rispetto ad altri operatori della comunicazione partecipanti alla procedura per i medesimi Pacchetti:	[SI]	[NO]
La scrivente Società è riferibile ad un unico centro decisionale come disciplinato dalla lettera c del comma 15 dell'art. 43 del decreto legislativo 31 luglio 2005, n. 177, rispetto ad altri operatori della comunicazione partecipanti alla procedura per i medesimi Pacchetti:	[SI]	[NO]
La scrivente Società, la sua controllante, una sua controllata o una società ad essa collegata ai sensi dei commi 13, 14 e 15 dell'art. 43 del decreto legislativo 31 luglio 2005, n. 177, ha un contenzioso pendente nei confronti della Lega Serie A per mancato o ritardato pagamento di corrispettivi previsti nei contratti di licenza aventi a oggetto diritti audiovisivi assegnati in esito alle procedure competitive precedenti a quella in corso (art. 4.1 dell'Invito):	[SI]	[NO]

A corredo dell'Offerta, si allega la seguente documentazione:

- a) certificato di iscrizione alla CCIAA, ovvero qualora l'offerente sia società di nazionalità non italiana, copia di un certificato rilasciato da un'autorità straniera che svolga funzioni analoghe al Registro delle Imprese;
- b) certificato di iscrizione al Registro degli Operatori di Comunicazione ovvero, qualora l'Offerente sia un Operatore della comunicazione in possesso di titolo abilitativo acquisito in altro Stato (diverso dall'Italia) dello Spazio Economico Europeo, copia del titolo abilitativo previsto dalla normativa vigente dello Stato di stabilimento;
- c) documentazione a comprova di una struttura societaria e di un'organizzazione di mezzi e personale idonee a supportare tutte le attività conseguenti all'eventuale assegnazione;
- d) nel caso l'Offerente sia soggetto che opera su Piattaforme Internet mediante servizi Over the Top, ai sensi dell'art. 4.1 dell'Invito, relazione redatta da soggetto terzo qualificato che attesti capacità tecnica e distributiva;
- e) documentazione o autodichiarazione che indichi che l'Offerente non è sottoposto a procedure di crisi, di insolvenza o procedure di liquidazione;



L'Offerente si impegna inoltre a presentare, entro 21 giorni lavorativi dalla eventuale assegnazione in licenza del Pacchetto, la seguente ulteriore documentazione:

- a) copia dell'ultimo bilancio depositato dell'Offerente e altra documentazione idonea a comprovare la sussistenza in capo allo stesso di consistenza patrimoniale (patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio depositato o dall'ultimo bilancio consolidato, che nell'uno e nell'altro caso deve essere certificato da società di revisione legale, come definita all'art. 1 del D.Lgs 27 gennaio 2010 n. 39, di primario standing) di entità superiore al corrispettivo annuo, IVA inclusa, previsto dalla licenza;
- b) in alternativa, copia dell'ultimo bilancio depositato e altra documentazione idonea a comprovare la sussistenza in capo alla società esercitante controllo anche indiretto, ai sensi dell'art. 2359 c.c., sull'Offerente, di consistenza patrimoniale (patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio depositato o dall'ultimo bilancio consolidato, che nell'uno e nell'altro caso deve essere certificato da società di revisione legale, come definita all'art. 1 del D.Lgs 27 gennaio 2010 n. 39, di primario standing) di entità superiore al corrispettivo annuo, IVA inclusa, previsto dalla licenza, congiuntamente a fideiussione a prima richiesta emessa da tale società controllante;
- c) in assenza dei requisiti sub a) o b), fideiussione bancaria a prima richiesta emessa da primario istituto di credito ai sensi dell'art. 10.2 dell'Invito, redatta in conformità al testo riprodotto nell'Allegato 11 dell'Invito;
- d) ogni documentazione ulteriore rispetto ai documenti sopra indicati che fosse ritenuta necessaria dalla Lega Serie A in quanto utile in sede di valutazione delle Offerte.

Si indicano le seguenti persone quali destinatarie delle comunicazioni ufficiali riferite alla presente Offerta:

Nome e cognome:	
Mansione:	
Indirizzo per	
comunicazioni postali:	
Numero di telefono fisso:	
Numero di telefono mobile:	
Indirizzo pec (ove presente)	
Indirizzo e-mail:	



In caso di accettazione dell'Offerta da parte della Lega Serie A, il Contratto di Licenza con quest'ultima si intenderà concluso nei termini e alle condizioni previsti dall'Invito e con l'accettazione integrale di tutte le pattuizioni, e sarà pertanto immediatamente in vigore e pienamente efficace tra le parti, che saranno da tale momento tenute a eseguire le rispettive prestazioni.

L'Offerente si impegna a mantenere la propria Offerta irrevocabile fino al 15 ottobre 2023 incluso.

L'Offerente prende atto e accetta che:

- ogni determinazione circa l'accettazione della presente Offerta è rimessa alla valutazione e subordinata all'accettazione da parte dai competenti organi della Lega Serie A, che potrà intervenire in qualsiasi momento dalla data prevista dall'Invito per l'apertura delle Offerte e fino al 15 ottobre 2023 incluso;
- la Lega Serie A ha il diritto di annullare l'Invito in qualsiasi momento, senza che nulla ad alcun titolo e per alcuna ragione sia dovuto ai soggetti Offerenti;
- la pubblicazione dell'Invito e la ricezione di Offerte non comportano pertanto alcun obbligo in capo alla Lega Serie A di dare corso alla licenza nei confronti dei soggetti Offerenti, né diritto ad alcuna prestazione da parte della Lega Serie A o di suoi associati, funzionari, dipendenti o consulenti.

I termini in maiuscolo hanno il significato indicato nell'Invito.

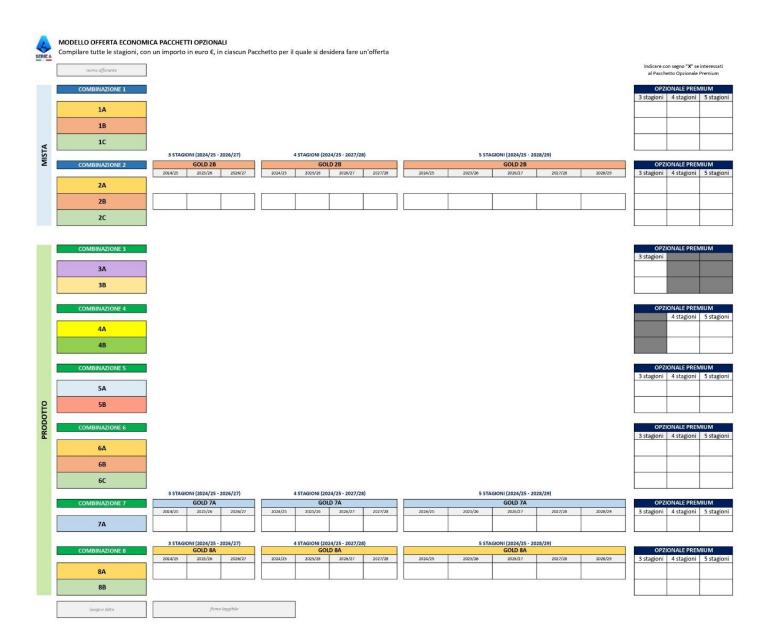
Data:	
Luogo:	
Nome, Cognome:	
In qualità di:	
Firma leggibile:	

(allegare scrittura privata autenticata o atto pubblico di valore legale equivalente all'originale in caso di firma di procuratore speciale autorizzato)

La presente Offerta recepisce tutti i termini e le condizioni contemplati dall'Invito, che si intendono richiamati per relationem. L'Offerente, ai sensi e per gli effetti degli artt. 1341 e 1342 c.c., dichiara, in particolare, di avere valutato, di aver approvato e pertanto di aderire espressamente al contenuto dei seguenti paragrafi dell'Invito: 10.2 (garanzie); 10.3.1. (interessi di mora); 10.3.2 (inopponibilità di eccezioni - solve et repete); 12.2 (clausola risolutiva espressa); 15.2 (inopponibilità di eccezioni); 15.3 (divieto di sub-concessione, sub-licenza o negozi aventi analoghi effetti); 15.4 (cedibilità del contratto a enti che succedano alla Lega Serie A); 21 (diritto di rettifica); 22 (eventuale nullità o inefficacia di alcune

Firma leggibile:	







ALLEGATO 12 - OFFERTA - PACCHETTO UTENTI COMMERCIALI

Il presente Allegato contiene il fac-simile a cui ciascun Offerente deve attenersi nel formulare la propria Offerta per il Pacchetto Utenti Commerciali.

	Spett.le
	Lega Nazionale Professionisti Serie A
	Via Rosellini 4
[luogo e data]	20124 Milano

OFFERTA

PER L'ACQUISIZIONE DI PACCHETTO DI DIRITTI AUDIOVISIVI RELATIVI AL CAMPIONATO DI CALCIO DI SERIE A STAGIONI SPORTIVE 2024/2025, 2025/2026, 2026/2027, 2027/2028 E 2028/2029

PACCHETTO UTENTI COMMERCIALI

In relazione all'Invito a presentare offerte ("Invito") pubblicato dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A in data 19 maggio 2023, la scrivente società sottopone alla Lega Nazionale Professionisti Serie A ("Lega Serie A") la propria Offerta per l'acquisizione del seguente Pacchetto e per la Durata ivi indicata, dando atto che possono essere presentate Offerte per 3 e/o 4 e/o 5 Stagioni Sportive.

PACCHETTO UTENTI COMMERCIALI

(apporre una X sul/i Pacchetto/i Principale/i prescelto/i)

Pacchetto	3 Stagioni	4 Stagioni	5 Stagioni
Utenti	Sportive	Sportive	Sportive
Commerciali			

A fronte dell'acquisizione in licenza del suddetto Pacchetto, la scrivente società offre alla Lega Serie A i seguenti corrispettivi, indicati al netto dell'IVA in relazione a ciascuna ipotesi di Durata selezionata:

	Corrispettivo offerto per ciascuna Stagione Sportiva 3 (tre) Stagioni Sportive	
2024/2025		
2025/2026		



2026/2027	
	Corrispettivo offerto per ciascuna Stagione Sportiva 4 (quattro) Stagioni Sportive
	(quattro) ottagiom oportito
2024/2025	
2025/2026	
2026/2027	
2027/2028	
	Corrispettivo offerto per ciascuna Stagione Sportiva 5 (cinque) Stagioni Sportive
2024/2025	
2025/2026	
2026/2027	
2027/2028	
2028/2029	



Al fine di completare la propria offerta e di consentire alla Lega Serie A di valutarla, l'Offerente fornisce le seguenti informazioni:

	Denominazione societaria:			
	Nome, cognome e carica del sottoscrittore:			
	Denominazione e caratteristiche della Piattaforma dell'Offerente:			
	Estremi del titolo abilitativo, se presente:			
	consistenza patrimoniale dell'Offerente, ai sensi dell' periore al corrispettivo offerto per la licenza su base a		[SI]	[NO]
	consistenza patrimoniale della società controllante, a entità superiore al corrispettivo offerto per la licenza		[SI]	[NO]
al d	scrivente Società è, direttamente o indirettamente, comune controllo ai sensi del comma 1 dell'art. 2359 eratori della comunicazione partecipanti alla procedu	del codice civile rispetto ad altri	[SI]	[NO]
let	scrivente Società è riferibile ad un unico centro decis tera c del comma 15 dell'art. 43 del decreto legislativ ri operatori della comunicazione partecipanti alla pro	o 31 luglio 2005, n. 177, rispetto ad	[SI]	[NO]
ai s un pai ass	scrivente Società, la sua controllante, una sua contro sensi dei commi 13, 14 e 15 dell'art. 43 del decreto le contenzioso pendente nei confronti della Lega Serie gamento di corrispettivi previsti nei contratti di licenz egnati in esito alle procedure competitive precedent l'Invito):	egislativo 31 luglio 2005, n. 177, ha A per mancato o ritardato za aventi a oggetto diritti audiovisivi	[SI]	[NO]

A corredo dell'Offerta, si allega la seguente documentazione:

- a) certificato di iscrizione alla CCIAA, ovvero qualora l'offerente sia società di nazionalità non italiana, copia di un certificato rilasciato da un'autorità straniera che svolga funzioni analoghe al Registro delle Imprese;
- b) certificato di iscrizione al Registro degli Operatori di Comunicazione ovvero, qualora l'Offerente sia un Operatore della comunicazione in possesso di titolo abilitativo acquisito in



- altro Stato (diverso dall'Italia) dello Spazio Economico Europeo, copia del titolo abilitativo previsto dalla normativa vigente dello Stato di stabilimento;
- c) documentazione a comprova di una struttura societaria e di un'organizzazione di mezzi e personale idonee a supportare tutte le attività conseguenti all'eventuale assegnazione;
- d) nel caso l'Offerente sia soggetto che opera su Piattaforme Internet mediante servizi Over the Top, ai sensi dell'art. 4.1 dell'Invito, relazione redatta da soggetto terzo qualificato che attesti capacità tecnica e distributiva;
- e) documentazione o autodichiarazione che indichi che l'Offerente non è sottoposto a procedure di crisi, si insolvenza o procedure di liquidazione;

L'Offerente si impegna inoltre a presentare, entro 21 giorni lavorativi dalla eventuale assegnazione in licenza del Pacchetto, la seguente ulteriore documentazione:

- a) copia dell'ultimo bilancio depositato dell'Offerente e altra documentazione idonea a comprovare la sussistenza in capo allo stesso di consistenza patrimoniale (patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio depositato o dall'ultimo bilancio consolidato, che nell'uno e nell'altro caso deve essere certificato da società di revisione legale, come definita all'art. 1 del D.Lgs 27 gennaio 2010 n. 39, di primario standing) di entità superiore al corrispettivo annuo, IVA inclusa, previsto dalla licenza;
- b) in alternativa, copia dell'ultimo bilancio depositato e altra documentazione idonea a comprovare la sussistenza in capo alla società esercitante controllo anche indiretto, ai sensi dell'art. 2359 c.c., sull'Offerente, di consistenza patrimoniale (patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio depositato o dall'ultimo bilancio consolidato, che nell'uno e nell'altro caso deve essere certificato da società di revisione legale, come definita all'art. 1 del D.Lgs 27 gennaio 2010 n. 39, di primario standing) di entità superiore al corrispettivo annuo, IVA inclusa, previsto dalla licenza, congiuntamente a fideiussione a prima richiesta emessa da tale società controllante;
- c) in assenza dei requisiti sub a) o b), fideiussione bancaria a prima richiesta emessa da primario istituto di credito ai sensi dell'art. 10.2 dell'Invito, redatta in conformità al testo riprodotto nell'Allegato 11 dell'Invito;
- d) ogni documentazione ulteriore rispetto ai documenti sopra indicati che fosse ritenuta necessaria dalla Lega Serie A in quanto utile in sede di valutazione delle Offerte.

Si indicano le seguenti persone quali destinatarie delle comunicazioni ufficiali riferite alla presente Offerta:

Nome e cognome:	
Mansione:	



Indirizzo per	
comunicazioni postali:	
Numero di telefono fisso:	
Numero di telefono mobile:	
Indirizzo pec (ove presente)	
Indirizzo e-mail:	

In caso di accettazione dell'Offerta da parte della Lega Serie A, il Contratto di Licenza con quest'ultima si intenderà concluso nei termini e alle condizioni previsti dall'Invito e con l'accettazione integrale di tutte le pattuizioni, e sarà pertanto immediatamente in vigore e pienamente efficace tra le parti, che saranno da tale momento tenute a eseguire le rispettive prestazioni.

L'Offerente si impegna a mantenere la propria Offerta irrevocabile fino al 15 ottobre 2023 incluso.

L'Offerente prende atto e accetta che:

- ogni determinazione circa l'accettazione della presente Offerta è rimessa alla valutazione e subordinata all'accettazione da parte dai competenti organi della Lega Serie A, che potrà intervenire in qualsiasi momento dalla data prevista dall'Invito per l'apertura delle Offerte e fino al 15 ottobre 2023 incluso:
- la Lega Serie A ha il diritto di annullare l'Invito in qualsiasi momento, senza che nulla ad alcun titolo e per alcuna ragione sia dovuto ai soggetti Offerenti;
- la pubblicazione dell'Invito e la ricezione di Offerte non comportano pertanto alcun obbligo in capo alla Lega Serie A di dare corso alla licenza nei confronti dei soggetti Offerenti, né diritto ad alcuna prestazione da parte della Lega Serie A o di suoi associati, funzionari, dipendenti o consulenti.

I termini in maiuscolo hanno il significato indicato nell'Invito.

Data:	
Luogo:	
Nome, Cognome:	
In qualità di:	
Firma leggibile:	



(allegare scrittura privata autenticata o atto pubblico di valore legale equivalente all'originale in caso di firma di procuratore speciale autorizzato)

La presente Offerta recepisce tutti i termini e le condizioni contemplati dall'Invito, che si intendono richiamati per relationem. L'Offerente, ai sensi e per gli effetti degli artt. 1341 e 1342 c.c., dichiara, in particolare, di avere valutato, di aver approvato e pertanto di aderire espressamente al contenuto dei seguenti paragrafi dell'Invito: 10.2 (garanzie); 10.3.1. (interessi di mora); 10.3.2 (inopponibilità di eccezioni - solve et repete); 12.2 (clausola risolutiva espressa); 15.2 (inopponibilità di eccezioni); 15.3 (divieto di sub-concessione, sub-licenza o negozi aventi analoghi effetti); 15.4 (cedibilità del contratto a enti che succedano alla Lega Serie A); 21 (diritto di rettifica); 22 (eventuale nullità o inefficacia di alcune clausole dell'Invito); 25 (foro esclusivo).

irma leggibile:	Firma legg
-----------------	------------



ALLEGATO 13 - FAC-SIMILE FIDEIUSSIONE

Spettabile

Lega Nazionale Professionisti Serie A

(Codice Fiscale: 06637550960)

originale a mani anticipato via PEC: legaseriea@legalmail.it

(di seguito: "LNPA" o "Creditore Garantito").

Oggetto:

Fideiussione bancaria ai sensi degli artt. 1936 e ss. c.c. (di seguito: "Garanzia") prestata in favore della LNPA e delle Società Associate in ogni singola Stagione della licenza, nella misura applicabile a ciascuna di esse, a garanzia dell'adempimento dei pagamenti dovuti e di eventuali penali e danni derivanti da inadempienze di tutti gli obblighi contrattualmente assunti dalla Licenziataria dei diritti audiovisivi [descrizione diritti assegnati] a favore della Società [ragione sociale, sede sociale, e codice fiscale] (di seguito: "Licenziataria" o "Debitrice Principale").

In data [data] la Licenziataria si è resa assegnataria dei diritti audiovisivi individuati in Oggetto come da comunicazione inviata dalla LNPA.

In esito alla suddetta assegnazione, la Licenziataria è obbligata, in relazione alle stagioni sportive [stagioni sportive] al pagamento dei seguenti corrispettivi alle seguenti scadenze:

- al [data], la somma di Euro: [cifre] [in lettere] oltre IVA;
- al [data], la somma di Euro: [cifre] [in lettere] oltre IVA;
- al [data], la somma di Euro: [cifre] [in lettere] oltre IVA;
- al [data], la somma di Euro: [cifre] [in lettere] oltre IVA;
- al [data], la somma di Euro: [cifre] [in lettere] oltre IVA;

L'offerta per l'acquisizione dei diritti prevede l'obbligo, da parte del Licenziatario di consegnare alla LNPA, entro 21 giorni lavorativi dalla data di assegnazione, a garanzia dell'adempimento dei pagamenti dovuti e di eventuali penali e danni derivanti da inadempienze di tutti gli obblighi contrattualmente assunti, idonea fideiussione di primaria banca, a vista, a prima richiesta, azionabile in una o più volte e senza possibilità di eccezioni.

La sottoscritta Banca

[ragione sociale]

[sede sociale]

[domicilio in Italia obbligatorio se la sede è all'estero]

[codice fiscale – partita iva]

[pec italiana obbligatoria]

(di seguito "Garante"),



ai sensi e per gli effetti degli articoli 1936 e seguenti del codice civile, dichiara di costituirsi, come in effetti con la sottoscrizione della presente Garanzia espressamente si costituisce, in favore della LNPA e delle Società Associate in ogni singola Stagione della licenza, nella misura applicabile a ciascuna di esse, fideiussore in solido della Licenziataria, per il pagamento delle somme tempo per tempo stabilite come sopra dettagliatamente descritte, oltre che dell'esatto adempimento e di eventuali penali e danni derivanti da inadempienze di tutte le obbligazioni assunte dalla Licenziataria nei confronti della LNPA per la durata della Licenza assegnata, e comunque fino alla concorrenza massima complessiva della somma di: [cifre] [in lettere].

La sottoscritta Garante conferma che la presente Garanzia è convenuta e rilasciata:

- (a) a garanzia degli adempimenti previsti a carico della Debitrice Principale in relazione agli impegni contrattuali da essa assunti per l'assegnazione dei diritti audiovisivi;
- (b) con validità fino al [data];
- (c) con facoltà al Creditore Garantito e alle Società Associate in ogni singola Stagione della licenza, nella misura applicabile a ciascuna di esse, (esercitabile con una semplice richiesta da inviarsi al Garante via posta elettronica certificata al seguente indirizzo pec [PEC] senza alcun'altra formalità né motivazione, né preavviso) di escutere la presente fideiussione, in deroga al modello civilistico, anche frazionatamente, in una o più soluzioni, secondo le scadenze dei ratei di debito garantito, e sempre entro il limite massimo complessivo sopra specificato;
- (d) con espressa rinuncia da parte della sottoscritta Garante: (i) al beneficio della preventiva escussione della debitrice principale di cui all'art. 1944 2° comma codice civile, (ii) alla opponibilità al Creditore Garantito delle eccezioni di cui all'articolo 1945 del codice civile;
- (e) in deroga al termine di decadenza previsto dall'articolo 1957 del codice civile, con espresso patto che il fideiussore resta obbligato anche dopo la scadenza dell'obbligazione principale purché la LNPA e/o le Società Associate abbia/no proposto le sue/proprie istanze contro la Debitrice Principale entro sei mesi dalla scadenza della Garanzia;
- (f) senza il beneficio della divisione nell'ipotesi di cui all'articolo 1946 del codice civile;
- (g) con validità della Garanzia dalla data di emissione e sino alla espressa dichiarazione liberatoria da trasmettersi da parte della LNPA alla Garante a mezzo di posta elettronica certificata all'indirizzo sopra indicato, fermo restando quanto indicato al punto b) che precede;
- (h) con la competenza a giudicare ogni fatto afferente la costituzione, e/o l'esecuzione, e/o la risoluzione della presente Garanzia, convenzionalmente attribuita in via esclusiva al Tribunale di Milano;
- (i) con espresso rinvio, per quanto qui non specificatamente previsto e/o derogato, alla regolamentazione del codice civile ex articoli 1936 e seguenti, e comunque alle leggi sostanziali e processuali dello Stato Italiano.

[Luogo, data]

[timbro e firma della Banca Garante]